



Eierskapsmelding 2020

Eierskap og interkommunale
samarbeid



KONGSVINGER
KOMMUNE



Innhold

1	Innledning.....	6
2	Prinsipielle sider ved kommunens eierskap.....	7
2.1	Roller og rolleforståelse	7
2.1.1	Roller og rolleforståelse	7
2.1.2	Kommunestyret som eier.....	8
2.1.3	Formannskapet som eier.....	8
2.1.4	Ordfører som eierrepresentant.....	8
2.1.5	Rådmannen og eiersekretariatet som eierrepresentant	8
2.1.6	Kommunen som kunde eller bruker	9
2.1.7	Representantskapsmøte, generalforsamling og årsmøte	9
2.1.8	Aksjeeieravtaler (aksjonæravtaler)	9
2.1.9	Eiermøter	10
2.1.10	Styret	10
2.1.11	Daglig leder	10
2.2	Eierskap og krav til selskapsledelsen	10
2.3	Kommunen som eier og bestiller av tjenester.....	11
2.4	Kapitalstruktur og utbytte tilpasset formålet for eierskapet og virksomhetens situasjon	12
2.5	Etablering av eierstrategi for hvert selskap.....	12
2.6	Organisering og oppfølging av kommunens eierskap	13
2.7	Selskaps- og forvaltningskontroll	13
3	Eierprinsipper for Kongsvinger kommune	14
3.1	Eierstyring og eiers krav til virksomhetene	14
3.2	Kongsvinger kommunes prinsipper for eierskap	14
3.2.1	Åpenhet og informasjon.....	14
3.2.2	Definert formål for virksomheten	15
3.2.3	Vedtak skal fattes på generalforsamling, representantskapsmøte og årsmøte	15
3.2.4	Likebehandling av aksjonærer og deltakere	16
3.2.5	Sammensetning og valg av eierorgan.....	16
3.2.6	Valg av styre	16
3.2.7	Styrets uavhengighet, habilitetsvurderinger og politisk representasjon i styrene.....	17
3.2.8	Godtgjøring til styret.....	17
3.2.9	Samfunnsansvar og etikk	17
3.2.10	Eiers løpende avkastning – Utbyttepolitikk.....	17
3.2.11	Revisor	18
3.2.12	Selskaps- og forvaltningskontroll	18



4	Organisasjonsformer for kommunal virksomhet.....	18
4.1	Innledning.....	18
4.2	Kommunalt oppgavefellesskap.....	19
4.3	Vertskommunesamarbeid.....	20
4.4	Kommunale foretak (KF).....	21
4.5	Interkommunalt selskap (IKS).....	22
4.6	Samvirkeforetak (SA).....	23
4.7	Aksjeselskap (AS).....	24
4.8	Foreninger.....	26
4.9	Stiftelser.....	26
5	Oversikt over selskaper og interkommunale samarbeid.....	27
6	Kommunale oppgavesamarbeid.....	28
6.1	Hedmark IKT - HIKT.....	28
6.2	IKA Opplandene.....	31
6.3	Regional barnevernberedskap.....	33
6.4	GIS-samarbeid for Sør-Hedmark.....	35
7	Interkommunale politiske råd.....	37
7.1	Regionrådet i Kongsvingerregionen.....	37
7.2	Osloregionen interkommunalt politisk råd.....	41
8	Vertskommunesamarbeid.....	43
8.1	Teater i Glåmdal.....	43
8.2	RIIK – Regionalt innkjøp i Kongsvingerregionen.....	45
8.3	Skatteoppkreverfunksjonen i Kongsvinger og Eidskog.....	47
8.4	Samhandlingskoordinator for Eidskog, Grue, Kongsvinger, Sør- og Nord-Odal.....	48
8.5	Personvernombud i Kongsvingerregionen.....	49
8.6	Regionalt samarbeid knyttet til frivillighet, folkehelse og fysisk aktivitet i Kongsvingerregionen.....	50
8.7	Legevaktsamarbeid i Kongsvingerregionen.....	51
8.8	Interkommunal øyeblikkelig hjelp døgnopphold.....	52
8.9	Interkommunal veterinæravakt.....	54
8.10	Glåmdal interkommunale krisesenter.....	55
9	Interkommunale selskaper – IKS.....	57
9.1	Glåmdal brannvesen IKS - GBI.....	57
9.2	Glåmdal interkommunale renovasjonsselskap IKS – GIR.....	60
9.3	GIVAS – IKS.....	63
9.4	Glåmdal interkommunale voksenopplæring IKS – GIV.....	66
9.5	Revisjon Øst IKS.....	69



9.6	Glåmdal Sekretariat IKS	72
10	Samvirkeforetak – SA	75
10.1	Kreditorforeningen Øst SA	75
10.2	Kreditor SA	76
10.3	Biblioteksentralen SA	77
10.4	Austmarka Vestre utmarkslag SA	78
10.5	Austmarka vegvedlikehold SA	79
10.6	Skakland-vestside utmarkslag SA	81
10.7	Vinger utmarkslag SA	83
10.8	Glommen Mjøsen Skog SA	84
10.9	Overåsvegen SA	85
10.10	Tråstad Vatningsanlegg A/L	86
10.11	Glomma Elvelag BA	87
11	Aksjeselskaper - AS	88
11.1	Innlandet Energi Holding AS	88
11.2	Eskoleia AS	90
11.3	Ny Vekst og Kompetanse AS	93
11.4	Promenaden AS	95
11.5	Klosser Innovasjon AS	97
11.6	Kongsvinger kompetanse og næringscenter AS	101
11.7	Kongsvinger Golfanlegg AS	103
11.8	Kinoalliansen AS	106
11.9	Visit Kongsvingerregionen AS	109
11.10	Geitramsvegen tomteområde AS	111
11.11	Puttara grunneierselskap AS – under opprettelse	113
12	KLP Landspensjonskasse GFS	114
13	Foreninger	116
13.1	Byen Vår	116
13.2	Kongsvinger Kirkelige Fellestråd	117
13.3	Kongsvinger Museumsforening	119
13.4	Finnskogen Natur og kultur	120
13.5	Utmarkskommunenes sammenslutning	121
13.6	Galterud vegvedlikeholdsforening	122
13.7	KS	123
14	Stiftelser	124
14.1	Kongsvinger boligstiftelse – 954 825 736	124



KONGSVINGER KOMMUNE

14.2	Overskuddsfabrikken – 817 011 152	125
14.3	Høgskolestiftelsen i Kongsvinger – 977 116 740.....	126
14.4	Kongsvinger Studenthus – 919 482 656	127
14.5	Stiftelsen Kvinnemuseet – 989 538 446	128
14.6	Stiftelsen Norsk Skogfinsk Museum – 990 366 128.....	129



1 Innledning

Kongsvinger kommune ønsker med denne eiermeldingen å kunne ha et bevisst og aktivt forhold til sitt eierskap.

Eierskapsmeldingen er et offentlig dokument som gir en oversikt over kommunens interesser i organisasjonsformer utenfor den ordinære virksomheten. Den skal være til hjelp for strategisk og løpende eierstyring for politikere og bidra til administrasjonens oppfølging av rutiner, saksforberedelse og tilrettelegging for politisk behandling.

Den skal også bidra til åpenhet og informasjon for alle som er interesserte ved at den legges ut på kommunens hjemmesider.

Kommunen ønsker et sterkt fokus på nødvendige vurderinger ved opprettelse av nye samarbeid.

Ofte er det ingen grunn til å velge annen organisering enn ordinær virksomhetsorganisering av kommunen. Når kommunen velger en annen organisering av kommunale oppgaver enn tradisjonell virksomhetsmodell, vil muligheten for styring og kontroll bli innskrenket i større eller mindre grad. I enkelte tilfeller kan det imidlertid være gunstig for forvaltningen at virksomheten organiseres annerledes og mer selvstendig, enten for å oppnå økonomisk gevinst eller for å ivareta interkommunalt samarbeid.

Det er imidlertid alltid viktig å foreta en grundig vurdering ved valg av alternativ organisering.

Den nye kommuneloven angir hvilke former for interkommunalt samarbeid som kan benyttes (kap. 17). Disse er interkommunalt politisk råd (kap. 18), interkommunalt oppgavefelleskap (kap. 19), interkommunalt vertskommunesamarbeid (kap. 20), interkommunale selskap (IKS-loven), interkommunale aksjeselskap (aksjeloven), interkommunale samvirkeforetak (samvirkelova), foreninger eller andre former for samarbeid som det på en eller annen måte er rettslig adgang til.

Det er ikke lenger adgang til å benytte samarbeidsformer opprettet med hjemmel i tidligere lov § 27.

Etter ny kommunelov § 31-2 må alle samarbeid som er organisert som et interkommunalt styre etter tidligere kommunelov § 27, være omdannet til interkommunalt politisk råd etter § 18-1 eller et kommunalt oppgavefelleskap etter § 19-1 senest fire år etter at ny lov trådte i kraft. Det innebærer at denne omdanningen må skje under nåværende valgperiode, og de enkelte kommunestyrene og fylkestingene skal selv treffe vedtak om omdanningen og vedta samarbeidsavtalen.

Denne eiermeldingen har en oversikt over ulike organisasjonsmuligheter for å legge grunnlag for bevissthet rundt valg av organisasjonsmodell. Hensynene bak det enkelte interkommunale samarbeidet skal være en del av grunnlaget for valg av organisering. Hensynene bak opprettelsen henger klart sammen med strategiske mål for eierskapet.

Ved at eiermeldingen bidrar til å klargjøre kommunens konkrete og overordnede strategi for sitt eierskap, vil selskapene få klare styringssignaler fra Kongsvinger kommune som eier. Det er en målsetting at denne eierskapsmeldingen skal gi konkrete budskap om hva man forventer seg av det enkelte selskap. Det kan dreie seg om fokus på avkastning i de selskaper der eierskapet karakteriseres som finansielt, eller fokus på ivaretagelse av viktige samfunnshensyn der selskapet er opprettet for å understøtte prioriterte politikkområder.

Selskapenes strategiske mål har i stor grad vært utformet av bedriftene selv. Det er imidlertid viktig at *kommunen som eier*, og sammen med de øvrige eierne, definerer selskapenes



hovedmålsettinger. Styrenes oppgave er å videreutvikle strategien og arbeide for å realisere selskapenes formål. Klare eierforventinger skal bidra til å gi selskapene forutsigbarhet og bidra til å konkretisere de krav styrene må stille til virksomhetene på vegne av eieren.

Dersom selskapet betraktes som et gjennomføringsorgan for samfunnsmessige oppgaver, defineres eierskapet som *politisk*.

Dersom kommunens hovedmålsetning med eierskapet er å oppnå økonomisk avkastning, defineres eierskapet som *finansielt*. Selskaper med finansielt formål kan likevel ha virksomhet på områder av politisk betydning, men da ivaretas behovet for politisk styring gjennom ulike former for myndighetsutøvelse og ikke gjennom eierskapet som sådan.

For de fleste selskaper og interkommunale samarbeid vil formålet i realiteten være en blanding av finansielt og politisk eierskap.

Eiermeldingen og kommunens *eierprinsipper* gjelder for kommunens eierskap i alle selskaper hvor kommunen har eierinteresser som aksjeselskaper og interkommunale selskaper. For disse utøves eierskapsinteressene gjennom samarbeidsavtaler med andre eiere, aksjeeieravtaler (aksjonæravtaler), eiermøter, generalforsamlinger og representantskap.

Kommunale foretak og interkommunale samarbeid organisert etter kommuneloven er ikke selvstendige selskaper i tradisjonell forstand. Vi har likevel valgt å omfatte også disse, da de er underlagt styre, representantskap, interkommunal politisk nemnd eller råd med varierende grad av selvstendighet.

Stiftelser som er opprettet av kommunen vil også bli kort omtalt selv om de til forskjell fra selskapene ikke har eiere.

For oversiktens skyld har vi også valgt å ta med kommunens interesser i andre samarbeidsformer som samvirkeforetak og foreninger.

Ikke-kommunale barnehager er ikke omtalt.

Eiermeldingens kapitler 1 til 4 beskriver generelle sider ved ulike organisasjonsformer og de prinsipielle sidene ved kommunens eierskap. Kapitlene 5 til 14 har en oversikt over alle virksomheter og interkommunale samarbeid hvor kommunen har eierinteresser, er deltaker eller avtalepart. Virksomhetenes formål og politisk vurdering av eierskapet beskrives. Dette danner grunnlag for strategiprosesser i kommunen og i styrene som oppfølging av meldingen.

2 Prinsipielle sider ved kommunens eierskap

2.1 Roller og rolleforståelse

2.1.1 Roller og rolleforståelse

Kommunens eierskap skal utøves gjennom de formelle eierkanalene, og utøvelsen av eierskapet skal være politisk forankret.

Eiermeldingen fokuserer på kommunen som eier i selskaper og foretak. Kommunen kan imidlertid også ha andre roller i forhold til samme selskaper, som for eksempel kunde, bruker eller offentlig myndighet. Det er særlig viktig at kommunens rolle som myndighetsutøver ikke påvirkes av at kommunen har eierinteresser i ulike selskaper.



Under følger en kort gjennomgang av de ulike organene som er relevante for eierrollen. Folkevalgte, kommunens representanter i eierorganene, samt kommunens øvrige ansatte må være seg bevisst de ulike rollene, slik at kommunen opptrer ryddig og tillitvekkende.

2.1.2 Kommunestyret som eier

Rollen som eier ivaretas av kommunestyret. Kommunestyret er ansvarlig for at de betydelige verdiene forvaltes av de forskjellige selskapene, samarbeidene og foretakene til beste for kommunens innbyggere.

Kommunestyret fastsetter gjennom denne Eiermeldingen rammene for kommunens eierskap, herunder formålet med eierskapet.

Kommunestyret kan delegerer sin myndighet så langt kommuneloven eller annen lov ikke er til hinder for det, jfr. kommuneloven § 5-3. Deleget myndighet skal utøves innenfor rammene av denne Eiermeldingen, samt andre føringer fastsatt av kommunestyret. Saker av stor prinsipiell og politisk betydning skal alltid forelegges kommunestyret.

I Kongsvinger kommune er Formannskapet deleget myndighet i saker vedrørende oppfølging av kommunens eierinteresser. Det er også etablert et administrativt eiersekretariat for rådmannen som skal tilrettelegge for politiske vedtak og bistå ordfører og andre i å utføre eierrollen.

Kommunestyret velger medlemmer til representantskap i interkommunale selskaper og bestemmer selv om dets representanter skal velges ved forholdsvalg eller flertallsvalg. Kommunestyret velger også styrerepresentanter til ulike selskaper og organisasjoner der kommunen har rett til å utpeke styremedlemmer.

2.1.3 Formannskapet som eier

Formannskapet er deleget myndighet til å utøve løpende eierstyring på vegne av kommunen.

2.1.4 Ordfører som eierrepresentant

Ordfører er kommunens representant i aksjeselskapenes generalforsamling. Ordfører kan videredelegere denne myndigheten, se kommuneloven § 6-1 og politisk reglement del 3 pkt. 4.2.2.

2.1.5 Rådmannen og eiersekretariatet som eierrepresentant

Rådmannen er ansvarlig for å saksforberede eiersaker som skal til politiske behandling, jfr. kommuneloven § 23 nr 2. Rådmannen skal legge til rette for nødvendig kontakt og dialog mellom selskapet og eier utenom generalforsamling. Rådmannen skal gjennomgå selskapenes årsrapport før disse forelegges kommunestyret til orientering.

For disse oppgavene har Rådmannen etablert et eierskapssekretariat i Kongsvinger kommune etter vedtak i kommunestyret sak 015/19.

Sekretariatet er tildelt følgende oppgaver:

1. saksbehandle og tilrettelegge for politiske vedtak i eiersaker. Dette ivaretas ved at det legges fram saker av særlig prinsipiell karakter til drøfting i Formannskapet før saker behandles i representantskap eller generalforsamling
2. etablere og følge opp retningslinjer for kontroll og evaluering av selskapene



3. bistå ordfører og andre i å utøve eierstyring på vegne av kommunen, herunder forberede og delta i generalforsamlinger og representantskap, samt rådmannens deltakelse på Eiermøter som støtte for ordfører eller kommunens representant
4. ivareta dialog mellom kommunen og selskapene utenom generalforsamling og representantskap, herunder dialogmøter med Formannskapet
5. vedlikeholde kommunens Eiermelding
6. delta i regionens arbeid med felles retningslinjer for god eierstyring

2.1.6 Kommunen som kunde eller bruker

Kommunens rolle som bestiller av tjenester fra selskaper vi har eierinteresser i, skal være klart adskilt fra rollen som eier. Rådmannen skal være kommunens bestiller av tjenester fra selskapene når rådmannen er delegert et resultatansvar for tjenesteområdet. Skillet mellom kommunen som eier og bestiller av tjenester er nærmere omtalt under pkt 2.4.

2.1.7 Representantskapsmøte, generalforsamling og årsmøte

Kommunen som eier skal fremme sine eierinteresser gjennom representantskapsmøter (IKS), generalforsamlinger (AS), og årsmøter (samvirkeforetak og forening).

For aksjeselskaper skal eier i generalforsamling godkjenne årsregnskap og årsberetning, herunder utdeling av utbytte.

For interkommunale selskaper skal eier gjennom representantskapet i tillegg fastsette budsjett, økonomiplan, samt foreta vedtak om pantsettelse av fast eiendom eller andre større kapitalinvesteringer, eller vedtak om å foreta investeringer som er av vesentlig betydning for selskapet eller en eller flere av deltakerne.

Kommunens eierrepresentant(er) i representantskapsmøte, generalforsamling eller årsmøte skal ivareta Kongsvinger kommunes eierinteresser. Eierrepresentantene skal utøve sin virksomhet innenfor de rammer som fremgår av denne Eiermeldingen, samt andre føringer som er vedtatt av Kommunestyret og Formannskapet. Den politiske debatt og vedtak om hvordan kommunen som eier skal forholde seg til selskapene, skal skje i formannskapet eller eventuelt i kommunestyret. Når det er fattet vedtak, binder dette kommunens eierrepresentant(er) til å stemme i henhold til vedtaket.

Representantskapet i interkommunale selskaper (IKS) er et eierorgan. Representantskapet er tillagt mer myndighet i den daglige drift enn generalforsamlingen i et AS. Representantskapets medlemmer er personlig oppnevnt for 4 år og kan bli holdt ansvarlige på samme måte som styrets medlemmer, jfr. § 38 i lov om interkommunale selskaper.

Kommunestyret velger selv sine medlemmer i representantskapet i interkommunale selskaper (IKS).

2.1.8 Aksjeeieravtaler (aksjonæravtaler)

Som aksjeeier kan kommunen inngå aksjeeieravtale (aksjonæravtale) med andre aksjeeiere om utøvelsen av aksjerettigheter i selskapet. En slik avtale binder kun aksjeeierne og ikke selskapet idet selskapet ikke er part i avtalen. Selskapet er i denne sammenhengen en tredjepart som ikke kan påberope seg avtalen. Behovet for aksjeeieravtale kan gjelde alt fra fordeling av styreverv til en detaljert regulering av selskapets finansiering, aksjeeiernes adgang til å avhende eller erverve aksjer, retten til utbytte mm.



Aksjeeieravtaler er et alternativ til vedtektsbestemmelser. Det kan være aktuelt dersom det ikke er mulig å oppnå 2/3 flertall for vedtektsendring, det ikke er ønskelig offentlighet om avtalen (må ikke registreres i foretaksregisteret), det er behov for å skreddersy reglene som skal gjelde for partene i avtalen.

2.1.9 Eiermøter

Eierskap utøves og eierbeslutninger fattes i generalforsamlinger og representantskapsmøter. Likevel kan selskapene ha behov for å varsle og informere eierne om saker av betydning for eierskapet, og eierne kan ha behov for å forberede saker i forkant av generalforsamling og representantskapsmøte. Eiermøtene vil være en uformell arena for avklaringer, samordning og informasjonsutveksling.

Ordfører og rådmann eller eventuelt eiersekretariatsleder deltar i eiermøter med mindre annet er bestemt av formannskapet.

2.1.10 Styret

Styret er ansvarlig for forvaltning og organisering av virksomheten. Styret er ansvarlig for at virksomheten drives innenfor de rammer som følger av selskapets formål nedfelt i vedtekter og selskapsavtaler, vedtak fattet i generalforsamling, representantskapsmøter eller årsmøter. Styret skal føre tilsyn med den daglige ledelsen og selskapets virksomhet for øvrig.

Styremedlemmene er representanter for selskapet, ikke for eier. De er personlig valgte og skal ivareta selskapenes interesser som sådan. Styrerepresentantene har videre et kollektivt og personlig ansvar for å følge styrets arbeid, jfr. aksjeloven kap 17 og IKS-loven § 38.

2.1.11 Daglig leder

Daglig leder er ansvarlig for den daglige ledelse av selskapet og skal følge de retningslinjer og pålegg styret har gitt. Daglig leder kan ikke velges til representantskap i et IKS, jfr. IKS-loven § 6 tredje ledd.

På grunn av styrets kontrollansvar overfor daglig leder, ønsker heller ikke Kongsvinger kommune at daglig leder skal velges til styret i aksjeselskaper, selv om aksjeloven ikke er til hinder for dette.

2.2 Eierskap og krav til selskapsledelsen

Eier fatter beslutninger og velger styret. Styret får fullmakt til og ansvar for å realisere eiernes målsettinger med selskapet, på generalforsamlingen eller representantskapsmøtet. Eier kan formelt bare gi instruks til styret på generalforsamlingen og i representantskapsmøtet. Eier kan heller ikke gå utenom styret og direkte til daglig leder.

Når eier har oppstilt sine eierkrav skal kommunen begrense seg til overordnet styring. Detaljstyring fra eier kan pulverisere styrets ansvar. Dette er likevel ikke til hinder for dialog mellom eier og selskap for gjensidig informasjonsutveksling.

Eier bør stille klare krav til selskapets styre om realisering av de målsettinger eier har fastsatt. Eieren skal kontrollere måloppnåelsen og holde styret ansvarlig for denne. På den annen side bør også styrene kunne stille visse forventninger til hvordan eiers krav skal være utformet.



- Eierkravene bør være klare og tydelige. Kravene må være klart kommunisert og ikke gi grunnlag for tvil om hva eier ønsker å oppnå.
- Kravene bør ha en utforming som gjør at måloppnåelsen kan etterprøves. Det må på objektivt grunnlag kunne fastslås om eierkravene er innfridd eller ei.
- Kravene må være realistiske. Eiers krav bør være utfordrende og krevende, men innenfor de rammer som det vil være mulig å nå.
- Kravene må sikre forutsigbarhet for selskapene. Når kommunen som eier har fremsatt sine krav må selskapet få frihet og tilstrekkelig selvstendighet til å realisere eiers mål. Eier må ikke endre sine krav i den tidsperioden selskapet er gitt for å nå målene.

2.3 Kommunen som eier og bestiller av tjenester

I Kongsvinger kommune er det opprettet flere selskaper hvor formålet primært er å levere tjenester til kommunen eller til innbyggerne på vegne av kommunen.

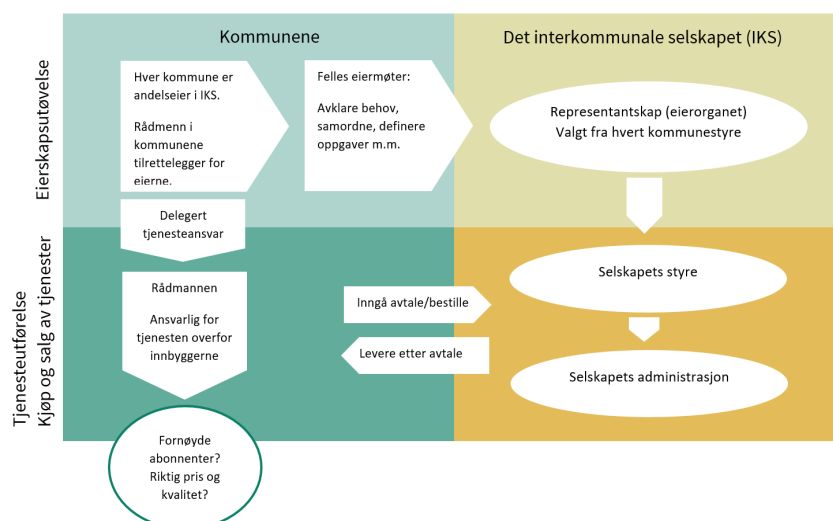
Kommunen opplever i dag at selskaper som leverer tjenester til kommunen har stor frihet til selv å definere hva som skal leveres til hvilken kvalitet og pris. Dette gjelder selv om rådmannen har ansvaret for tjenestområdet overfor brukerne og kommunestyret.

Siden disse selskapene i realiteten står i en monopolsituasjon og leverer tjenester til selvkost, er det en fare at selskapene ikke har tilstrekkelig fokus på kostnadseffektiv drift. For å unngå dette og sikre at kommunen selv definerer innhold og omfang på de tjenester som skal leveres, bør kommunen ha et tydelig skille mellom selskapet som leverandør av tjenester og kommunen som bestiller. Formålet er å bidra til at selskapet produserer etterspurte tjenester til riktig pris og kvalitet overfor kommunen og de abonnentene tjenesten gjelder.

Dette oppnås ved å ha en bestillerfunksjon i kommunen med fagkompetanse til å følge opp virksomhetene på en forsvarlig måte og samtidig bidra til at sekretariatet kan forberede saker for politiske organer i eierspørsmål.

Rollen som bestiller ivaretas gjennom rådmannen som forholder seg til selskapets administrasjon som leverandør.

Prinsippet kan illustreres som følger:





2.4 Kapitalstruktur og utbytte tilpasset formålet for eierskapet og virksomhetens situasjon

Kapitalstrukturen, forholdet mellom gjeld (fremmedkapital) og egenkapital, er et vesentlig eierspørsmål. For mye og for lite egenkapital kan medføre effektivitetstap. Det bør for hver virksomhet foretas regelmessige analyser av kapitalstrukturen. Forretningsrisiko, bransjemessige særtrekk, prisen på fremmedkapital og finansiell styrke er alle forhold som må vurderes når virksomhetens kapitalstruktur skal bestemmes. For selskaper med begrenset ansvar, er det lovfestet krav til forsvarlig egenkapital.

Det er eiernes ansvar å sørge for at selskapet har forsvarlig selskapskapital og styret har en handleplikt dersom egenkapitalen blir for lav.

Vanligvis er verdiskaping over tid et overordnede mål for eier. Dette bør også gjelde for kommunalt eide virksomheter når eierskapet er finansielt motivert. Som eier vil kommunen påvirke kapitalstrukturen både gjennom avkastningskrav, forventninger til utbytte, kapitalnedsettelse og ved emisjoner.

Avkastningen fra virksomhetene kan kanaliseres til eier på tre måter: Renter på lån til selskapet, aksjeutbytte, kapitalnedsettelse og verdiøkning av virksomhetenes egenkapital.

Styret skal etter aksjeloven foreslå utbytte innenfor de begrensninger aksjeloven setter for adgangen til å utdele utbytte. Det er viktig at eierne har en utbyttepolitikk som gjør at selskapets formål kan realiseres. Selskapet bør ikke akkumulere høyere egenkapital enn hva som er nødvendig på forretningsmessig grunnlag og for å oppnå eiernes mål med selskapet.

Det er ikke adgang til å ta ut utbytte utover den frie egenkapitalen fra virksomhet som etter loven skal drives i henhold til selvkost.

For mange av de kommunale eierengasjementene ligger det andre formål enn de avkastningsmessige til grunn for eierskapet. Disse vil kunne gå på bekostning av økonomisk lønnsomhet. Uansett om kommunen velger å prioritere andre verdier i enhetene fremfor økonomiske mål må det forutsettes effektiv drift.

2.5 Etablering av eierstrategi for hvert selskap

Kommunen skal for hvert enkelt selskap og foretak ha en gjennomtenkt begrunnelse for hvorfor den er eier og hva kommunen vil med sitt eierskap.

Etablering av en eierstrategi kan vurderes med bakgrunn i følgende:

1. **Samfunnsmessig betydning** – stor samfunnsmessig nytte innenfor for eksempel bolig, sysselsetting og lokal næringsutvikling. Dette er et moment som taler for eierskap.
2. **Kapitalbindingssynspunkt** – stor kapitalbinding anses ikke å være ønskelig for kommunen, men dette må vurderes på grunnlag av type virksomhet og hvor kapitalintensiv denne er (kraftselskaper er for eksempel kapitalkrevende).
3. **Oppfølgings- og investeringsbehov** – stort behov for aktiv oppfølging med fokus på blant annet ressursbruk samt behov for kapitalinnskudd, anses å ikke være gunstig for kommunalt eierskap.
4. **Virksomhetsområdets utvikling og risiko** – stort omstillingsbehov og høy risikoprofil gjør fortsatt eierskap mindre attraktivt.
5. **Lønnsomhet i dag og i fremtiden** – god lønnsomhet i dag og i fremtiden gjør fortsatt eierskap attraktivt.



Få selskaper, som Kongsvinger kommune er eier i, har et rent finansielt formål. I de aller fleste selskapene er det en større eller mindre politisk og samfunnsmessig dimensjon. Det foreligger dermed et blandet formål. For å kunne ivareta en god eierstyring i disse selskapene er det viktig at selskapene får så klare styringssignaler som mulig fra sine eiere gjennom generalforsamling og representantskap. Eierstrategien for det enkelte selskap vil her være et viktig styringsinstrument.

Dersom eierstrategien konkluderer med at formålet med eierskapet er å ivareta politiske eller samfunnsmessige mål, kan det være behov for å synliggjøre at slike prioriteringer har en kostnad. En kostnad som oppstår på bakgrunn av politiske beslutninger og ikke som følge av rene driftsmessige konsekvenser, bør synliggjøres for beslutningstakerne. Dersom slike kostnader ikke er synliggjort, innskrenker det politikernes rom for prioritering. Forenklet sagt kan man si at den samfunnsmessige nytten bør være større enn den økonomiske kostnaden for at et slikt valg skal kunne la seg forsvare.

Selskapsstrategien bør klargjøre forventninger knyttet til type avkastning, enten det er i finansiell forstand eller på annen måte.

2.6 Organisering og oppfølging av kommunens eierskap

Kommunens Eiermelding oppdateres fortløpende slik at nye faktaopplysninger og vedtatte endringer kan inkluderes. Rådmannen ved Eiersekretariatet sørger for den løpende oppfølgingen med merknad om tidspunkt for endringen.

Ny eierskapsmelding skal vedtas for hvert nye kommunestyre.

Formannskapet har ansvaret for den løpende oppfølging av kommunens eierskap.

Rådmannen skal med hjemmel i kommuneloven 23. nr 2 legge til rette for oppfølgingen av eierskapet. Dette vil administrativt Eiersekretariat bidra til.

Dette innebærer blant annet:

- Saksforberedelse av eiersaker som skal til politisk behandling
- Forberedelse av saker til representantskap og generalforsamling, herunder gjennomgang av årsberetninger, regnskaper og annen informasjon fra selskapene
- Løpende kontakt og dialog mellom kommunen og selskapene
- Fortløpende oppdatering av fakta i Eiermeldingen.
- Bistand og informasjon til representanter i styrene
- Opplæring

Som eier er gjennomgangen av selskapenes årsrapporter med regnskap grunnleggende for kommunens kontroll med selskapene. Det bør imidlertid også være dialog mellom de ulike eierne og mellom eiere og virksomhet om saker som anses viktige og prinsipielle.

Kongsvinger kommune vil som en del av folkevalgtopplæringen gjennomføre obligatoriske kurs eller seminarer for folkevalgte med kommunens eierskap er tema. Kongsvinger kommune vil legge til rette for opplæring av folkevalgte, samt informasjon til styrerepresentanter som er valgt inn i styret etter forslag fra kommunen.

2.7 Selskaps- og forvaltningskontroll

Kommunestyret har ansvar for å sikre at kommunen når sine mål, at regelverket etterleves og at etiske hensyn ivaretas, jfr. kommuneloven § 22-1.



For interkommunale selskaper vil det være en fordel om deltakerne samordner sin kontrollvirksomhet overfor selskapene.

Kontrollutvalget skal påse at kommunen fører kontroll med kommunens eierinteresser i selskaper mm., jfr. kommuneloven kap 23. Dette innebærer kontroll av at kommunens eierinteresser utøves i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger. Dette kan gjøres i form av forvaltningsrevisjon, som er definert som systematisk vurdering av økonomi, produktivitet, måloppnåelse og virkninger ut i fra kommunestyrets vedtak og forutsetninger.

Kontrollutvalget kan kreve de opplysningene som er nødvendige for sin kontroll fra de ulike virksomhetene.

Kontrollutvalget skal minst én gang i valgperioden, og senest innen utgangen av året etter at kommunestyret er konstituert, utarbeide en plan for hvilke eierskapskontroller som skal gjennomføres. Planen skal baseres på en risiko- og vesentlighetsvurdering av kommunens eierskap. Planen skal vedtas av kommunestyret som da kan delegerer til kontrollutvalget selv å gjøre endringer i planen.

Den praktiske gjennomføringen av tilsyns- og kontrolloppgavene ivaretas av kontrollutvalget eller kommunerevisjonen på oppdrag av kontrollutvalget.

3 Eierprinsipper for Kongsvinger kommune

3.1 Eierstyring og eiers krav til virksomhetene

Kommunens eierskap bør være forutsigbart og langsiktig. Kongsvinger kommune har derfor prinsipper for eierstyring og selskapsledelse. Formålet er å legge til rette for god og effektiv forvaltning og utvikling av selskaper hvor kommunen har eierinteresser, samt gi tydelige styringssignaler i samsvar med de målsettinger og strategier kommunen har for sitt eierskap.

Prinsippene supplerer gjeldende lovgivning på området samt spesielle bestemmelser om eierstyring fastsatt for det enkelte selskap i vedtekter, aksjonæravtale mv.

3.2 Kongsvinger kommunes prinsipper for eierskap

3.2.1 Åpenhet og informasjon

Det skal være åpenhet knyttet til kommunens eierskap, herunder kommunens valg av styrerepresentanter til de forskjellige selskapene og godtgjørelse til styret. Det skal også være åpenhet om rådmannens og administrasjonens rolle i de forskjellige selskapene og virksomhetene.

Selskapets styre og daglig leder plikter å ivareta en offensiv informasjonspraksis basert på åpenhet overfor eierne og gi korrekt, tydelig og relevant informasjon tidligst mulig. Selskapet skal tilrettelegge for dialog mellom styret og eierne.

Kommunen forventer at selskaper hvor kommunen har eierinteresser, og som er omfattet av offentlighetsloven, iverksetter tiltak som sikrer åpenhet og innsyn i samsvar med lovens krav.

Offentlighetsloven om rett til dokumentinnsyn gjelder for alle selskaper der kommunen har eierandel som gir mer enn halvparten av stemmene i det øverste organet eller tilsvarende har rett til å velge mer enn halvparten av medlemmene med stemmerett i det øverste organet. Retten til



dokumentinnsyn gjelder likevel ikke dersom dette skader selskapets eller kommunens interesser, og offentlighetsloven gir hjemmel for å holde dokumenter unntatt fra offentlighet.

Hverken aksjeloven eller IKS-loven har egne bestemmelser om offentlighet. Eiermøter, representantskapsmøter og generalforsamlinger bør likevel normalt være offentlige, og bestemmelser om dette bør tas inn i vedtekter og selskapsavtaler. Dette gjelder ikke dersom møteoffentlighet skader selskapets eller kommunens interesser.

Aksjonæravtaler er ikke offentlige.

I selskaper hvor kommunen er eier eller har vesentlige eierinteresser:

- a. bør det innføres faste rutiner for rapportering i fra selskapene
- b. skal selskapet, utover årsberetningen, rapportere ekstraordinære hendelser og økonomiske resultater som er av vesentlig betydning for kommunen som eier
- c. skal selskapenes årsrapporter gjennomgås av rådmannen før disse forelegges formannskapet til orientering
- d. skal selskapet rapportere til kommunen hvorvidt selskapet er omfattet av regelverket for offentlige anskaffelser og offentleglova

3.2.2 Defineret formål for virksomheten

Selskapets virksomhet og formål skal være tydelig definert i vedtektene og selskapsavtalene. Formålet med virksomheten skal vurderes med jevne mellomrom. Innenfor rammen av vedtektene og selskapsavtalen skal selskapet ha klare mål og strategier for sin virksomhet. Selskapet må gjennom eiermøter, generalforsamlinger og representantskap konsultere sine eiere ved kursendringer.

3.2.3 Vedtak skal fattes på generalforsamling, representantskapsmøte og årsmøte

Vedtak skal fattes i formelle organer for eierstyring. For aksjeselskaper er dette generalforsamlingen, for interkommunale selskaper er det representantskapsmøtet og for samvirkeforetak er det årsmøtet. Det skal foreligge saksdokumenter som er utførlig nok til at deltakerne kan ta stilling til alle saker som skal behandles. Bestemmelser om innkallingsfrist bør tas inn i vedtekter og selskapsavtaler slik at det tas hensyn til kommunenes behov for å ha tid til å behandle aktuelle saker.

For interkommunale selskaper skal innkalling og saksliste med saksdokumenter etter IKS-loven § 8 sendes med minst 4 ukers varsel. Kongsvinger kommune ønsker at innkalling med saksliste og dokumenter foreligger 6 uker før møtet avholdes og at dette tas inn i selskapsavtalene ved revideringer. Dersom fristen ikke overholdes, bør saken ikke behandles med mindre samtlige representanter samtykker.

For aksjeselskaper bestemmer aksjeloven at innkalling og saksliste skal sendes senest én uke før møtet skal avholdes dersom ikke vedtektene setter lengre frist. Det er å anbefale at vedtektene setter lengre frist for at sakene skal kunne behandles politisk innen møtet avholdes når det er behov for det.

For samvirkeforetak er fristen for innkalling til årsmøte med saksliste med eventuelle forslag til vedtektsendringer slik at medlemmene skal ha mottatt denne senest en uke før møtet. Vedtektene kan også her fastsette lengre frist.



Forhold mellom eierne reguleres i selskapsavtalen for IKSer.

Aksjeeieravtaler kan inngås mellom to eller flere aksjeiere. Aksjeselskapet er ikke part i en slik avtale, som også kan unntas offentlighet. Slike avtaler kan regulere forvaltnings-, disposisjons- og økonomiske rettigheter. Men det vanligste er utøvelse av stemmerett på generalforsamlinger.

Eiermøter med interkommunale selskaper avholdes når det er behov for informasjon om saker av betydning for selskapet. Selskapets styre skal være representert og samtlige eierrepresentanter inviteres til å delta. Eiermøter er uformelle og ikke lovregulerte. Det skal ikke treffes vedtak eller gis signaler som kan anses å gripe inn i styrets myndighetsområde på eiermøtene. Møtene kan likevel bidra til å gi styret indikasjoner på forhold som er politisk omdiskutert, og som selskapet derfor bør ha tett dialog med eierne om, før det treffes beslutninger.

3.2.4 Likebehandling av aksjonærer og deltakere

Aksjonærene og deltakere skal likebehandles. Kommunen skal ikke handle på bakgrunn av informasjon som ikke er kjent for øvrige aksjonærer og eiermakt skal ikke utøves gjennom uformelle kanaler.

3.2.5 Sammensetning og valg av eierorgan

For interkommunale selskaper skal kommunenes representanter i representantskapet oppnevnes blant kommunens faste medlemmer i kommunestyret.

3.2.6 Valg av styre

Valg av styre og styreleder i aksjeselskaper og interkommunale selskaper skal skje på bakgrunn av en begrunnet innstilling fra en valgkomité. Generalforsamlingen og representantskapsmøtet velger valgkomité for det enkelte selskap, samt valgkomiteens leder. Valgkomiteen skal settes sammen for å speile eierandel.

Styret bør bestå av personer som utfyller hverandre kompetansemessig ut i fra selskapets behov. Styret skal sammensettes slik at det kan handle uavhengig av særinteresser.

Medlemmer av kommunestyret og ansatte i kommunen er inhabile ved den kommunale behandlingen av en sak hvor et selskap er part, og hvor vedkommende er leder eller har ledende stilling, eller er medlem i styret eller bedriftsforsamling for et selskap. Man bør være oppmerksom på dette ved valg av styremedlemmer som ofte kan komme i situasjoner som medfører slik inhabilitet.

Kommunestyrerepresentanter og kommunens administrative toppledelse bør ikke sitte i styret i selskaper hvor kommunen har eierinteresser. Disse bør heller ikke sitte i ledelsen i slike selskaper. Dette punktet gjelder for egne rettssubjekter. Rådmannen og kommunens toppledelse skal heller ikke sitte i styret for kommunale foretak.

Leder og styremedlemmer i kommunalt eide selskaper skal ikke velges inn i kontrollutvalget. Det samme gjelder den som er leder eller har ledende stilling i, eller er medlem av styret eller bedriftsforsamling for et selskap mv. som kan være gjenstand for selskapskontroll, jfr. kommuneloven kap 23.

Det skal ikke velges styremedlemmer som kan medføre interessekonflikt av betydning for vervet, i selskaper hvor kommunen har eierinteresser. Styremedlemmer i morselskap skal ikke sitte i styret til datterselskap. Konsernledelsen kan være representert i datterselskapenes styre.



Der det utpekes vara til et styre, skal ordningen med numerisk vara benyttes for å sikre kontinuitet og kompetanse i styret.

Begge kjønn skal være representert slik som likestillings- og diskrimineringsloven § 28 angir. Det innebærer i praksis at hvert kjønn skal være representert med minst 40 %.

3.2.7 Styrets uavhengighet, habilitetsvurderinger og politisk representasjon i styrene

Styret skal påse at daglig leder handler i selskapets interesser og i tråd med lovbestemmelser i forvaltningsloven, offentleglova og annen aktuell lovgivning.

Styremedlemmer kan ikke påta seg særskilte oppgaver for det aktuelle selskapet i tillegg til styrevervet. Styrets medlemmer og daglig leder skal ikke:

- Ha rådgivnings- eller konsulentoppdrag for selskapet
- Være part i avtaler som har økonomisk betydning for selskapet
- Ha lederansvar eller være medlem av styrende organ i selskap der også andre medlemmer av styret har interesser
- Være nærstående til styremedlem eller ledere ansatt i selskapet

Det samme gjelder for selskaper hvor styremedlem eller daglig leder har eierinteresser eller er ansatt. Eventuelle unntak fra dette skal styrebehandles og honorar for slike oppdrag skal være styregodkjent. Det skal informeres om slike oppdrag og honorarer i årsrapporten.

3.2.8 Godtgjøring til styret

Godtgjøring til styret bør være slik at den fremmer verdiskapningen i selskapene og fremstår som rimelige ut fra styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og kompleksitet. For styreverv i kommunale foretak og aksjeselskaper som er heleid av Kongsvinger kommune, bør godtgjøring som hovedregel følge av reglement for folkevalgte i Kongsvinger kommune.

For selskaper som er heleid av Kongsvinger kommune utbetales ikke godtgjørelse til styrets medlemmer når disse har Kongsvinger kommune som hovedarbeidsgiver og kommunen holder dem skadesløse for ansvar de måtte pådra seg som styremedlemmer i selskapet. Det skal likevel utbetales godtgjørelse dersom styrevervet ikke inngår som en naturlig del av representantens arbeid for kommunen.

3.2.9 Samfunnsansvar og etikk

Selskapet skal opptre som en ansvarlig samfunnsaktør og være seg bevisst sitt samfunnsansvar. Samfunnsansvaret omfatter blant annet hensynet til lokalsamfunn, ansatte, miljø, menneskerettigheter, likestilling, lønns- og bonusordninger mv. Selskapets samfunnsansvar bør omtales i årsrapporten.

3.2.10 Eiers løpende avkastning – Utbyttepolitikk

I selskaper der formålet ikke er politisk stilles det krav om avkastning til eier. I selskaper der virksomheten har karakter av næringsdrift vil kommunen stille de samme krav til avkastning på investert kapital, som det en privat eier vil gjøre.



For selskaper som opererer innenfor et marked skal prinsippene for en eventuell utbyttepolitikk klargjøres og deretter fremmes for eierorganet. Langsiktighet og samfunnsansvar legges til grunn for kommunens krav til utbytte. Utbyttensnivået skal ta utgangspunkt i selskapenes økonomiske situasjon. Likevel skal eiers kapitalbehov og eiers muligheter for alternativ investering vektlegges i en totalvurdering av utbyttensnivået.

3.2.11 Revisor

Selskapets revisor skal være uavhengig.

Styret bør fastsette retningslinjer for å benytte revisor som rådgiver for selskapet. Revisor bør årlig gi styret en skriftlig bekreftelse på at revisor oppfyller fastsatte uavhengighets- og objektivitetskrav.

I ordinær generalforsamling skal styret gi en redegjørelse for revisors godtgjørelse fordelt på lovpliktig revisjon og godtgjørelse knyttet til andre konkrete oppdrag. Styret skal legge til rette for at revisor kan delta på alle generalforsamlinger.

3.2.12 Selskaps- og forvaltningskontroll

I selskaper hvor kommunens kontrollutvalg kan utføre selskapskontroll med hjemmel i kommuneloven kap 23, kan kontrollutvalget i den enkelte kommune være tilstede ved selskapets generalforsamling og representantskapsmøte og skal ha kopi av innkalling og saksliste.

4 Organisasjonsformer for kommunal virksomhet

4.1 Innledning

Før det opprettes et selskap eller inngås et interkommunalt samarbeid må det foreligge en analyse av hva kommunen ønsker å oppnå ved dette. Dersom det opprettes selskap fremfor å drive virksomheten innenfor tradisjonell kommunal organisering, må flere forhold vurderes i forkant. Dette gjelder også før kommunen skyter inn egenkapital i selskaper hvor virksomheten ligger utenfor det som tradisjonelt oppfattes som kommunens kjerneområder.

Virksomhetens formål og karakter er avgjørende for valg av samarbeidsmodell eller selskapsform. I de tilfeller der det er behov for tett oppfølging og kontroll fra eiers side må den organiseringen som velges være tilrettelagt for dette. Dette vil være spesielt viktig på områder der oppgaven er pålagt kommunen ved lov, der selskapet må samarbeide tett med andre offentlige etater, eller der kommunen er avhengig av å kunne trekke på selskapets kompetanse. Typiske valg kan være IKS eller vertskommunesamarbeid.

I de tilfeller virksomheten bærer preg av produksjon, enten i form av varer eller tjenester, og i tillegg opererer i et konkurranseutsatt marked, vil en løsere tilknytningsform og dermed mer selvstendighet for selskapet være en fordel. Et typisk valg kan være aksjeselskap.

Det er eiers ansvar å sikre en samarbeids- eller selskapsform som er tilpasset virksomhetens formål, eierstyringsbehov, markedsmessige forhold og konkurransereguleringen. Nedenfor følger en generell gjennomgang av ulike organisasjonsformer for kommunal virksomhet og interkommunale samarbeid.

Skal selskapet ta risiko og operere i et marked, bør det etableres et selskap med begrenset ansvar som f. eks. aksjeselskap (AS).

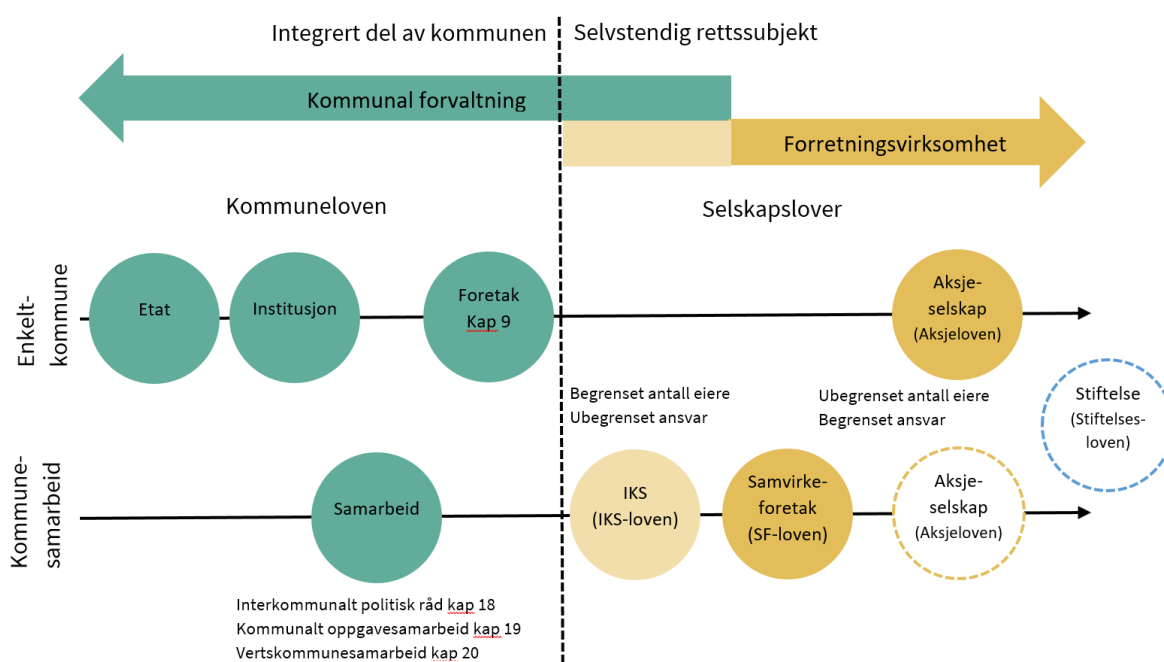
Der selskapet skal yte tjenester til eierne i egenregi, kan interkommunale selskap (IKS), interkommunale oppgavesamarbeid med hjemmel kommuneloven kap 19 eller vertskommunesamarbeid etter kommunelovens kap 20 være hensiktsmessige former.

Stiftelser skal ikke benyttes for virksomhet som krever eierstyring.

Ved utskilling av virksomhet i selvstendige rettssubjekter vil konkurransereguleringen som Norge er bundet av gjennom EØS-avtalen legge føringer for valg av selskapsform og drift.

Valg av selskapsform påvirker muligheten for politisk styring og kontroll. Skissen under illustrerer hvilke organisasjonsformer som er best egnet for politisk styring. Jo lenger til høyre organisasjonsformen er plassert på linja, jo mindre er muligheten for politisk styring og kontroll.

Illustrasjon: Selskaper og samarbeidsformer grad av styringsmuligheter



4.2 Kommunalt oppgavefellesskap

Kommunelovens § 19 har regler om kommunalt oppgavefellesskap. Dette erstatter tidligere såkalte § 27-samarbeid.

Den enkelte deltaker har ubegrenset økonomisk ansvar for sin andel av oppgavefellesskapets forpliktelser.

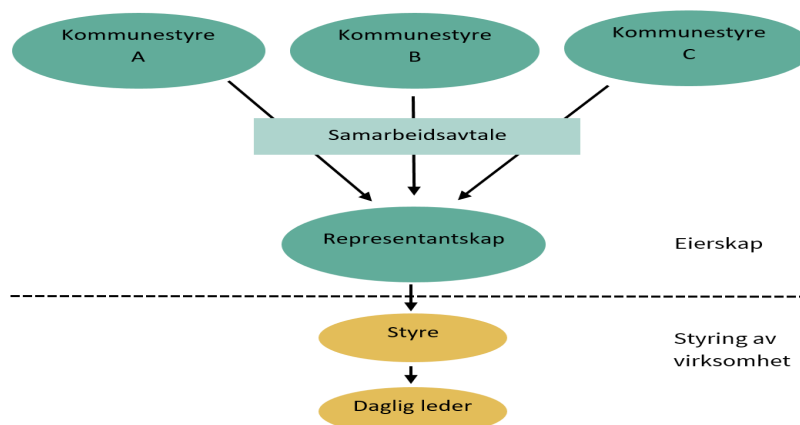
Representantskapet er det øverste organet i et oppgavefellesskap. Samtlige deltakere skal være representert med minst ett medlem i representantskapet. Representantskapet kan selv opprette andre organer til styring av oppgavefellesskapet. Det velger selv leder, nestleder og øvrige medlemmer og varamedlemmer til slike organer.

Det er krav om at alle deltakere i oppgavefellesskapet inngår en samarbeidsavtale.

Et kommunalt oppgavefellesskap etter kap. 19 kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak.

Innen 2023 må alle § 27-samarbeid omgjøres til kommunalt oppgavesamarbeid etter ny kommunelov kap.19 dersom ikke annen organisering blir valgt.

Kommunalt oppgavefelleskap:



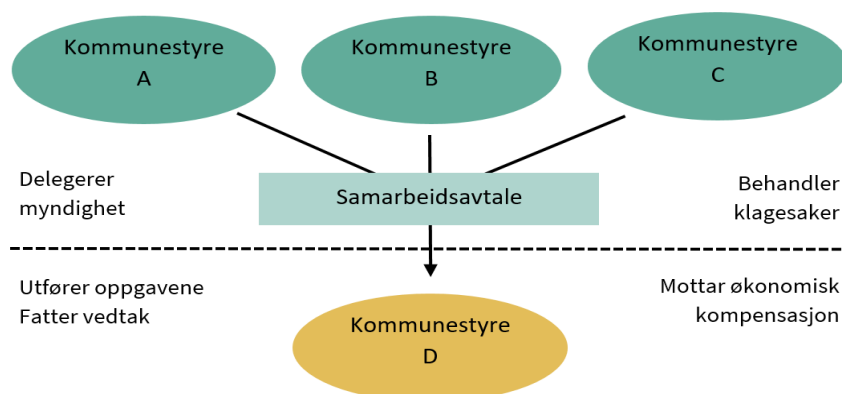
4.3 Vertskommunesamarbeid

Vertskommunesamarbeid etter kommuneloven kap. 20 gir en kommune muligheten for å delegere oppgaver og utøvelse av offentlig myndighet til en vertskommune. Det opprettes ikke en egen virksomhet, men oppgaver overlates til en annen kommune.

Det skal opprettes en skriftlig samarbeidsavtale som skal vedtas av samtlige kommunestyrer i samarbeidet.

Vertskommunen står fritt i å organisere oppgavene den har fått delegert. Folkevalgte i vertskommunen har ingen instruksjonsmyndighet på områdene som er underlagt samarbeidsavtalen.

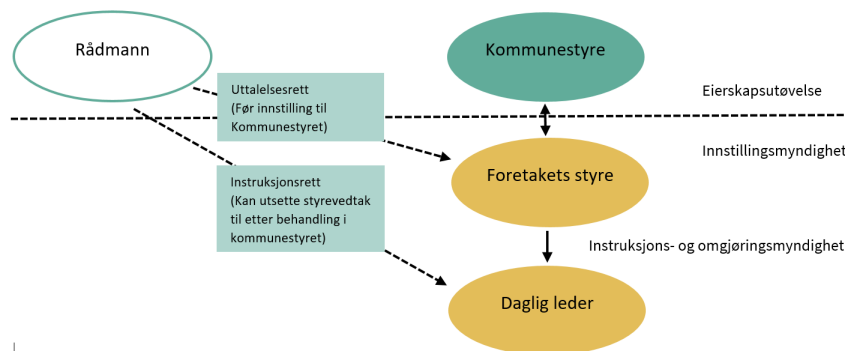
Vertskommunesamarbeid:



4.4 Kommunale foretak (KF)

Kommunelovens kapittel 9 gir regler om kommunalt og fylkeskommunalt foretak. kommunal bedrift Foretaket en del av kommunen som rettssubjekt. Foretaket er ikke noe eget selskap med rettslig eller økonomisk selvstendighet. Foretakets forpliktelser er kommunens forpliktelser, og kommunen er kontraktsmotpart i de avtalene som foretaket inngår. Foretaket skal ledes av et styre med alminnelig myndighet til å treffe avgjørelser i foretakets saker.

Kommunalt foretak (KF) – Kommuneloven kap. 9:



Reglene om kommunalt foretak tar særlig sikte på å gi et alternativ for mer selvstendig organisering av kommunale oppgaver. Organisasjonsformen kan benyttes både når forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn skal ivaretas.

Foretaket ledes av et styre og en daglig leder. Det er kommunestyret selv som velger styre og fastsetter vedtekter.

Styret har et overordnet ansvar for organiseringen av foretakets virksomhet. Ledelsesansvaret gjelder ikke bare den forretningsmessige siden av virksomheten, men generelt forvaltningen av de verdier og oppgaver kommunen har lagt til foretaket. Det er styret og daglig leder som opptre utad på kommunens vegne.

Det kommunale foretaket er en del av kommunen og er underlagt kommunestyret. Gjennom vedtektenes formålsbestemmelse fastsetter kommunestyret den virksomhet foretaket skal drive. Kommunestyret fastsetter derved den ytre rammen for styrets myndighet. Kommunestyret kan gjennom vedtektene eller andre typer vedtak gi bindende pålegg for foretaket.

Som en del av kommunen er foretaket underlagt kommunestyrets budsjettmyndighet. Dette betyr at de kommunale budsjettene setter rammer for foretakets virksomhet, og styret er bundet av budsjettet.

Styrets selvstendige myndighet kan begrenses ved vedtektsbestemmelse som fastsetter at nærmere angitte saker må være godkjent av kommunestyret for å være bindende for kommunen.

Kommunens styrings- og kontrollmuligheter er flere og mer omfattende i kommunalt foretak enn i selvstendige selskaper. Daglig leder ansettes normalt av styret. Daglig leder står i et direkte underordnings- og ansvarsforhold til styret som igjen er underlagt kommunestyret. Rådmannen har ingen instruksjons- eller omgjøringsrett overfor foretakets styre, men kan be om utsatt iverksettelse av vedtak slik at sakene kan forelegges kommunestyret.

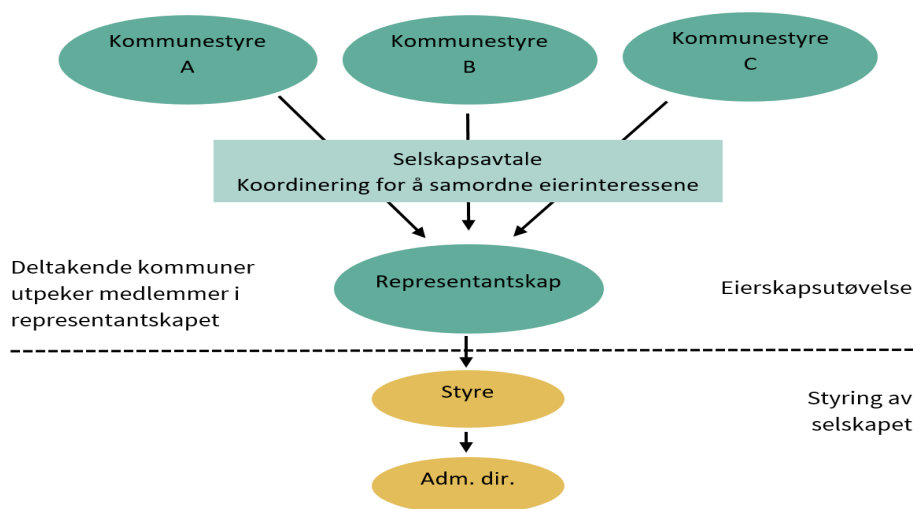
Kongsvinger kommune har ingen kommunale foretak.

4.5 Interkommunalt selskap (IKS)

Interkommunale selskaper (IKS) er regulert i lov om interkommunale selskaper av 29. januar 1999. IKS er et eget rettssubjekt, som rettslig og økonomisk er skilt fra deltakerkommunene. De har sin egen formue og sine egne inntekter, og svarer selv for sine forpliktelser. Det er selskapet selv som inngår og er part i avtaler og har partsstilling i rettsaker og overfor forvaltningsmyndighetene.

Et særtrekk ved interkommunale selskaper er at hver av deltakerne har et ubegrenset ansvar for en prosent eller en brøkdel av selskapets samlede forpliktelser. Dette skiller interkommunale selskaper fra aksjeselskap, hvor deltakeransvaret er begrenset. Samlet skal deltakernes ansvarsandeler utgjøre selskapets samlede forpliktelser.

Interkommunalt selskap (IKS), IKS-loven:



Det skal opprettes en skriftlig selskapsavtale for et IKS som skal vedtas av kommunestyret i hver deltakerkommune. Dersom en deltaker er et IKS, skal avtalen vedtas av representantskapet.

Selskapsavtalen skal i det minste angi følgende:

- Selskapets foretaksnavn
- Angivelse av deltakerne
- Selskapets formål
- Den kommune hvor selskapet har hovedkontor
- Antall styremedlemmer
- Deltakernes innskuddsplikt og plikt til å foreta andre ytelser overfor selskapet
- Den enkelte deltakers eierandel i selskapet og den enkelte deltakers ansvarsdel i selskapet dersom denne avviker fra eierandelen
- Antall medlemmer i representantskapet og hvor mange medlemmer den enkelte deltaker oppnevner
- Annet som etter lov skal fastsettes i selskapsavtalen

Selskapets øverste myndighet er representantskapet. Representantskapet er eiernes organ, og deltakerkommunenes eiermyndighet utøves av representantskapet. Dette innebærer at den enkelte deltakerkommune ikke kan utøve eiermyndighet direkte overfor selskapets styre eller administrasjon.

Hver deltakerkommune skal ha minst ett medlem i representantskapet. Deltakerkommunene kan gjennom representantskapet treffe vedtak som binder styret, og det kan omgjøre vedtak som



styret har truffet. Kommunestyret utpeker personer til representantskapet. Det er ikke mulig å møte med fullmakt i representantskapet, slik det er i generalforsamling i aksjeselskaper.

Innkalling til representantskapet bør skje med minst seks ukers varsel og skal inneholde sakliste. Dersom fristen på seks uker ikke er fastsatt i selskapsavtalen, gjelder lovens frist på fire uker. Representantskapets leder kan innkalle representantskapet med kortere frist i tilfeller hvor dette er påtrengende nødvendig.

Lov om interkommunale selskaper legger særlige oppgaver til representantskapet. Dette gjelder fastsettingen av regnskap, budsjett, økonomiplan og valg av revisor, samt vedtak om salg eller pantsettelse av fast eiendom eller andre større kapitalinvesteringer, eller vedtak om å foreta investeringer som er av vesentlig betydning for selskapet eller en eller flere av deltakerne. I selskapsavtalen kan det dessuten fastsettes at visse saker som ellers hører innunder styrets forvaltningsmyndighet, må godkjennes av representantskapet.

Samlet sett gir disse bestemmelsene deltakerkommunene større innflytelse over styringen av selskapet enn det aksjeloven gir deltakerne i et aksjeselskap. Denne merinnflytelsen har først og fremst sammenheng med selskapsdeltakernes ubegrensede ansvar for selskapets forpliktelser. Når deltakerne påtar seg et større ansvar er det også naturlig at styringsmulighetene utvides.

Ethvert interkommunalt selskap skal ha et styre som velges av representantskapet. Representantskapet velger også styreleder. Daglig leder ansettes av styret med mindre det er fastsatt i selskapsavtalen at daglig leder skal ansettes av representantskapet.

I forvaltningen av selskapet er styret underlagt representantskapet, og det må følge vedtak og retningslinjer som dette fastsetter. Styrets forvaltningsmyndighet må videre utøves innenfor rammen av selskapets formål, selskapsavtalen og selskapets årsbudsjett.

4.6 Samvirkeforetak (SA)

Samvirkeforetak (SA) er en organisasjonsform med høy grad av brukerdeltakelse som er regulert i samvirkelova av 29. Juni 2007 nr 81. Det som særpreger samvirkeforetakene, er at de driver økonomisk virksomhet for å fremme medlemsinteressene.

Stiftelsesdokumentet skal inneholde vedtekter som minst skal angi:

- Foretaksnavn
- Kommunen der forretningskontoret er
- Hva slags virksomhet som skal drives
- Størrelsen på eventuelle andelsinnskudd, om de skal forrentes, om de skal betales tilbake ved utmelding
- Om det skal betales medlemskontingent
- Hvordan årsoverskuddet skal benyttes
- Tallet på eller laveste og høyeste antall styremedlemmer
- Hvilke saker som skal opp på det ordinære årsmøtet
- Hvordan nettoformuen skal fordeles ved oppløsning

Medlemmene har et begrenset ansvar for virksomheten, og medlemskapet er frivillig og ubegrenset. Som medlem gjør man bruk av foretakets tjenester eller kjøp av varer. Medlemmer har lovbestemte rettigheter og plikter. De har plikt til å betale eventuelt innskuddsbeløp og å etterleve vedtak som, fattes i et foretaksorgan. Medlemmene har rett til å bli innkalt til årsmøtet, ta opp saker på årsmøtet, stemme på årsmøtet, få tilgjengelige opplysninger fra ledelsen på årsmøtet, rett til å få tilsendt årsregnskap, årsmelding og revisjonsmelding, rett til del av overskuddet basert på medlemmenes omsetning og andre rettigheter som følger av lov eller vedtekter.



Årsmøte er foretakets øverste organ. Årsmøtet skal holdes inne seks måneder etter utgangen av hvert regnskapsår. Det er gjennom årsmøtet at medlemmene utøver sin overordnede myndighet i foretaket, tilsvarende generalforsamling i AS og representantskap i IKS. Kommunen kan være representert ved fullmektig i årsmøtet, men ingen kan være fullmektig for mer enn ett medlem i årsmøtet.

I foretak med mer enn 100 medlemmer, kan vedtektene fastsette at medlemmer kan være representert ved såkalte utsendinger. Vedtektene skal i så fall fastsette hvordan disse velges, om det skal velges varamedlemmer for disse og hvor lang valgperioden skal være.

Innkalling til årsmøte skal være skriftlig og oppgi klart de sakene som skal behandles. Innkallingen skal sendes slik at den komme frem til mottaker minst én uke før årsmøtet skal avholdes.

Foretaket skal ha et styre på minst tre medlemmer og en daglig leder dersom ikke vedtektene sier noe annet. Årsmøtet velger styret, og styret ansetter daglig leder.

4.7 Aksjeselskap (AS)

Bestemmelsene om aksjeselskap er regulert i aksjeloven av 13. juni 1997 nr. 44. Det viktigste særtrekk ved aksjeselskapsformen er at deltakerne (aksjeeierne) ikke er ansvarlig for selskapets forpliktelser utover innskutt kapital.

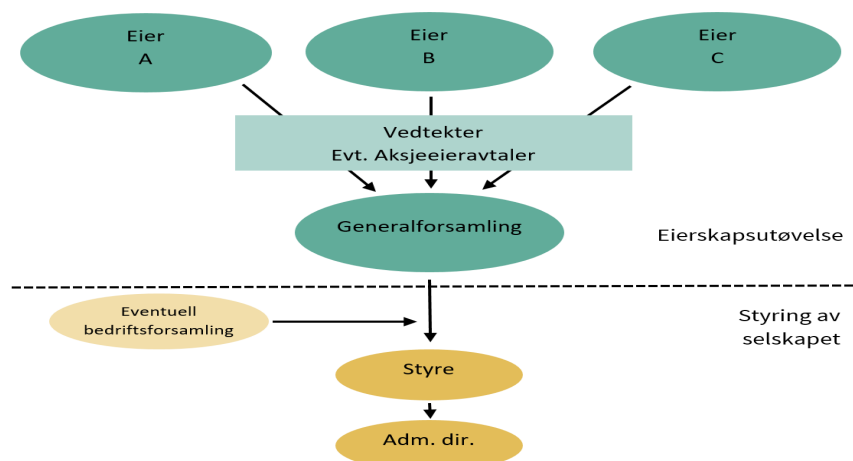
Et aksjeselskap som ikke er i stand til å oppfylle sine forpliktelser, kan tas under konkursbehandling. Et motstykke til ansvarsbegrensningen er at selskapets eiere ikke rår fritt over selskapets inntekter og formue. Selskapets midler disponeres av selskapets styre og daglig leder. Ønsker kommunen som eier å ta ut midler, må dette skje etter aksjelovens regler om utdeling av utbytte eller fondsemisjon.

Utdeling av utbytte til eierne kan bare foretas etter forslag fra styret og må vedtas av generalforsamlingen.

Et aksjeselskap er et eget rettssubjekt og kan ha en eller flere deltakere. Lovgivningen setter ingen grenser for hvem som kan være deltakere (aksjeeier) i et aksjeselskap. Denne selskapsformen kan derfor være tjenlig dersom man ønsker å ha ulike grupper av eiere eller legge til rette for at flere, både fysiske og juridiske personer, kan være eiere.

Aksjekapitalen i et aksjeselskap må være på minimum kr 30.000.

Aksjeselskap (AS) – Aksjeselskapsloven:





Generalforsamlingen er aksjeselskapets øverste organ og eiernes organ i selskapet.

Aksjeeiere har rett til å møte i generalforsamlingen, enten selv eller ved fullmektig som må ha skriftlig fullmakt. En aksjeeier har rett til å ta med en rådgiver til generalforsamlingen.

Styremedlemmer og daglig leder har rette til å uttale seg på generalforsamlingen.

Ordinær generalforsamling skal holdes innen seks måneder etter utgangen av hvert regnskapsår.

Styret innkaller til generalforsamling i den kommunen hvor selskapet har forretningskontor. Innkallingen skal være sendt senest en uke før møtet skal holdes, dersom ikke vedtektene har fastsatt en annen frist.

Generalforsamlingen skal behandle og avgjøre følgende saker:

- Godkjenning av årsregnskapet
- Eventuell årsberetning
- Utdeling av utbytte
- Andre saker som etter loven eller vedtektene hører under generalforsamlingen

Det kan også holdes forenklet generalforsamling uten fysisk møte og med elektroniske hjelpemidler dersom ingen aksjeeiere motsetter seg det.

Styret velges av generalforsamlingen og daglig leder ansettes av styret dersom det ikke er bestemt i vedtektene at dette skal gjøres av generalforsamlingen. Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen av selskapet. Daglig leder skal styre selskapet etter de planer, retningslinjer og prinsipper styret har vedtatt.

Eiermyndigheten i aksjeselskaper må utøves gjennom generalforsamlingen. Dette betyr at kommunen som aksjeeier ikke skal intervensere uten at dette skjer i form av en beslutning fra generalforsamlingen. I generalforsamlingen kan eierne gjennom generalforsamlingsvedtak fastsette rammer og gi nærmere regler for styret. Styret påser at daglig leder av selskapet følger opp vedtakene.

Aksjeeieravtaler, også kalt aksjonæravtaler, benyttes ofte for å detaljere forholdet mellom aksjonærene. Det kan være nyttig som supplement til vedtektene som krever 2/3 flertall ved stiftelsen og ved endringer. Aksjonæravtale kan inngås mellom to eller flere aksjeeiere, men selskapet er aldri part i avtalen. Aksjonæravtalen kan regulere ulike eierspørsmål så som frister for innkalling til generalforsamling, stemmerett, fordeling av styreplasser, innsynsrett, innskuddsplikt og forkjøpsrett.

Det er ikke krav om offentlighet for aksjonæravtaler, og disse skal ikke meldes til foretaksregisteret.

En aksjonær har ulike rettigheter i et selskap beroende på hvor stor andel av selskapet vedkommende eier. For kommunen er det derfor viktig at eierandelen er tilpasset kommunens formål med eierskapet. Dersom kommunen har strategiske målsetninger for sitt eierskap bør kommunen ha kontroll med selskapet ved å eie 50 % eller mer av de stemmeberettigede aksjene i selskapet. Dersom kommunen ønsker maksimal innflytelse over selskapet bør kommunen eie selskapet fullt ut. Dersom eierskapet er av mer finansiell karakter er det ikke så betydningsfullt hvor stor andel av selskapet kommunen eier.

Kort oppsummert med eksempler slik:

100 % (aksjer og stemmer) I denne situasjonen trenger ikke eieren å ta hensyn til rettigheter og regler som ellers gjelder for å gi vern til øvrige aksjonærer. Et selskap eiet 100 % kan ses på som et datterselskap i et konsern, der kommunen representerer konsernet eller morselskapet.



90 % (aksjer og stemmer) Dersom en aksjonær eier over 90 % av aksjekapitalen og stemmene i et aksjeselskap, kan vedkommende majoritetsaksjonær tvangsutløse de øvrige aksjonærene i selskapet, og konsernbidrag kan gis mellom selskap i konsernforhold.

67 % (stemmer) Vedtak om endring av et selskaps vedtekter forutsetter minst to tredeler av stemmene. Det samme gjelder beslutninger om fusjon eller fisjon, vedtak om forhøyelse eller nedsettelse av aksjekapitalen, opptak av konvertible lån, vedtak om omdanning og vedtak om oppløsning av selskapet.

50 % (stemmer) Eksempel på beslutninger som fattes med alminnelig flertall er valg av styremedlemmer, godkjenning av årsregnskap og vedtak om utdeling av utbytte. Vedtekter og aksjeeieravtaler (aksjonæravtaler) kan regulere behov for bredere, men ikke snevrere tilslutning ved slike saker.

34 % (stemmer) Dersom en aksjonær har mer enn en tredjedel av stemmene, vil denne normalt ha negativ kontroll over mange av de vesentligste beslutningene i selskapet. Særlig gjelder dette vedtektsendringer.

4.8 Foreninger

Foreninger er selveiende, i likhet med stiftelser. Ingen kan i kraft av å påberope seg eiendomsrett til rettsdannelsens formue gjøre krav på andel i form av utdelinger, likvidasjonsutbytte ved oppløsning mv.

Foreninger har medlemmer som i kraft av sine medlemsfordeler påvirker foreningen gjennom styret og årsmøter og er således «demokratisk» oppbygget.

4.9 Stiftelser

Kommuner står fritt til å etablere stiftelser (Stiftelsesloven av 2001). Oppretterne står fritt til å fastsette formålet og stiftelsen er selvstendig rettssubjekt. Stiftelser har, til forskjell fra selskapene (IKS og AS), etter opprettelsen ingen eiere. Verken oppretteren eller andre kan med grunnlag i eiendomsretten utøve styring over stiftelsens virksomhet eller gjøre krav på andel i stiftelsens overskudd. Oppretterne står heller ikke fritt til å løse opp stiftelsen.

5 Oversikt over selskaper og interkommunale samarbeid

I det følgende gjennomgås kommunens eierinteresser og deltakelse i ulike selskaper og interkommunale samarbeid. Det gis samtidig en oversikt over kommunens deltakelse i ulike samvirkeforetak og andre foreninger.

For oversiktens skyld omtales også stiftelser som kommunen har opprettet eller vært med på å opprette.

Kapittelinnledning er gjort etter selskaps- og samarbeidsform. Rekkefølgen samsvarer i hovedsak den som er fulgt i de innledende kapitlene slik at de selskaps- og samarbeidsformene der kommunen har størst mulighet for demokratisk styring og kontroll omtales først, mens de mest selvstendige omtales til slutt.

For alle selskaper og samarbeid er det tatt inn nøkkelinformasjon tilpasset den enkelte organisasjonsformen.

Selskapet og samarbeidene er selv bedt om å gi en vurdering. Ikke alle har ønsket å gjøre det.

Omtalen av det enkelte selskapet har en også kortfattet tekst til slutt om kommunens egne vurderinger av kommunens eierskap, interesser og formål samt en kort konklusjon basert på status i pågående arbeid og innspill fra egen organisasjon.

Informasjonen er hentet fra selskapenes og egen organisasjons (verts-kommunesamarbeid) egenrapportering, Brønnøysundregisteret, ulike nettsider, kommunens arkiver og fagmiljøer i kommunens organisasjon.

Endringer knyttet til det enkelte selskap og samarbeid vil bli innarbeidet fortløpende med merknad om tidspunkt. Endringene kan for eksempel være i styresammensetning, kommunens representanter eller en følge av endringer i vedtekter, selskaps- og samarbeidsavtaler og andre politiske vedtak.

Dette gjøres for at meldingen skal være oppdatert og levende i hele valgperioden.

Ved hver valgperiode skal det utarbeides en ny eierskapsmelding.

6 Kommunale oppgavesamarbeid

6.1 Hedmark IKT - HIKT

Kongsvinger kommunes eierandel	18,91%
Andre deltakere	Hamar kommune, Stange kommune, Løten kommune, Nord-Odal kommune, Sør-Odal kommune, Grue kommune
Organisasjonsnummer	989141147
Stiftelsesdato	01.01.2006
Daglig leder	Edvard Petter Lysne
Styrets leder	Christl Kvam
Styrets nestleder	Ingen
Styremedlemmer	Tollef Imsdalen, Frank Hauge, Kaija Eide Drønen, Runar Kristiansen, Lars Andreas Uglem, Ole Frode Mikkelsgård
Representantskap	Har ikke representantskap
Revisor	Hedmark Revisjon
Organisasjonsform	Kommunalt oppgavesamarbeid etter tidligere kommunelov § 27, ny lov kap 19.

Formål

Interkommunalt oppgavesamarbeid om IKT-virksomhet for kommunene Hamar, Stange, Løten, Grue, Sør-Odal, Kongsvinger og Nord-Odal etter tidligere kommunelovs §27.

Organisasjon

Antall ansatte	42 (inkl. 3 lærlinger)*
Antall årsverk	39 faste ansatte*
Organisering	Kommunalt oppgavesamarbeid etter tidl. kommunelov §27 (ny lov kap 19)

*Pr 31.12.2019

Virksomhet / oppgaver / portefølje

Fra vedtektene:

«Hedmark IKT skal ivareta oppgaver knyttet til drift, service, forvaltning og utvikling av eierkommunenes informasjons- og kommunikasjonsteknologi (IKT), samt inngåelse og oppfølging av avtaler om kjøp av tjenester og varer fra eksterne leverandører innenfor dette området»

Økonomi

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	129 770 692	132 140 373	133 407 323
Sum driftsutgifter	127 619 868	128 048 037	129 317 357
Driftsresultat	2 150 823	4 092 335	4 089 966
Netto finanskostnader	63 870	85 835	80 141
Motpost avskrivninger	3 290 603	3 382 324	3 015 692
Skattekostnad	0	0	0
Årets resultat	5 505 297	7 388 824	7 185 800

	Balanse		
	2017	2018	2019
Anleggsmidler	24 643 271,60	27 671 770,30	34 075 437,19
Omløpsmidler	20 424 595,30	23 579 104,16	34 391 176,74
SUM EIENDELER	45 067 866,90	51 250 874,46	68 466 613,93
Aksjekapital/eierinnskudd			
Fri egenkapital/disposisjonsfond	5 770 632,04	8 652 764,04	11 873 440,04
Annen Egenkapital	2 827 057,60	4 859 125,81	4 676 165
SUM EGENKAPITAL	8 597 689,64	13 511 889,85	16 549 605,13
Kortsiktig gjeld	14 653 964,26	13 846 227,61	21 725 656,80
Langsiktig gjeld	21 816 213,00*	23 892 757*	30 191 352,00*
SUM GJELD	36 470 177,00	37 738 984,00	51 917 008,00
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	45 067 866,90	51 250 874,46	68 466 613,93

*All langsiktig gjeld er knyttet til pensjonskostnader

Nøkkeltall

	2017	2018	2019
Resultat av drift	1 994 493**	3 963 243**	2 932 643**
Likviditetsgrad	1,39	1,70	1,58
Egenkapitalandel	19,08%	26,36%	24,17%
Gjeldsgrad	4,24	2,79	3,13

** Netto driftsresultat – overført til investering. Vår investering finansieres over drift og ikke låneopptak.

NB. Vi gjør oppmerksom på at ingen av tallene for 2019 er pr i dag godkjent av revisjon og styrebehandlet. Dette gjøres på styremøte 16.april



Selskapets egen vurdering

Ikke opplyst.

Vurdering av kommunens eierskap

Må omdannes fra § 27-samarbeid til lovlig samarbeidsform, jfr. ny kommunelov § 31-2, i løpet av inneværende periode. Når forslag om endret eller ny organisering kommer til politisk behandling i kommunene, vil også selskaps- eller samarbeidsavtale komme til vurdering sammen med selskapets strategier innenfor drift og utvikling.

Konklusjon

Organiseringen av HIKT skal vurderes slik at den tilpasses ønsket driftsform, kommunenes behov og ny kommunelov. Organiseringen bør utredes av eierkommunene og fremlegges for politisk behandling.

Styret i HIKT har igangsatt en strategiprosess (HIKT2025) for å imøtekomme kommunenes ambisjoner og forventninger til selskapet inn i en periode hvor digitalisering av kommunale tjenester vil være viktig. I denne prosessen er det viktig at kommunene tar stilling til hvordan HIKT skal utvikles i forhold til drift og utvikling på en måte som er kostnadseffektiv for deltakerkommunene.

6.2 IKA Opplandene

Kongsvinger kommunes deltakelse	Kongsvinger er deltaker i samarbeidet
Andre deltakere	Innlandet fylkeskommune, de fleste kommuner i Innlandet. Unntaket er seks kommuner som kan komme til å søke medlemskap i perioden
Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt i dag
Stiftelsesdato	IKA Opplandene etablert i januar 2008
Deltakerbidrag 2019	Deltakerbidrag kr 637 900 i 2019
Daglig leder	Marit Hosar
Styrets leder	Bernt Østbye, Elverum kommune
Styrets nestleder	Marlyn Bergeid, Etnedal kommune
Styremedlemmer	En representant per region: Unnvald Bakke (Skjåk), Margit Sletten (Nord-Fron), Laila Odden (Øyer), Mirela Afiouni (Gjøvik), Wenche Støa (Jevnaker), Svein Tore jensen (fylkeskommunen), Dorthé Iversen (Tolga), Lena Susan Sørli (Kongsvinger)
Representantskap	Forventes tydeliggjort i ny organisering. Kongsvinger kommune har, i likhet med flere andre kommuner, ikke valgt deltaker til representantskap.
Revisor	Innlandet revisjon IKS – 987 769 386
Organisasjonsform	Kommunalt oppgavesamarbeid etter tidligere kommunelov § 27 – ny lov kap 19

Formål

Legge til rette for deltakernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser i forhold til arkivdeponering. Selskapet skal i tillegg drive veiledning overfor deltakerne innenfor arkivlovens område. Det inngås avtale mellom den enkelte deltaker og selskapet om levering av arkivtjenester. Selskapet skal levere sine tjenester til selvkost og har ikke erverv til formål. Selskapet kan også tilby sine tjenester til andre virksomheter. Eventuelt salg av tjenester til andre skal skje på forretningsmessige vilkår.

Organisasjon

Antall ansatte	24 (NB! Tre vikarer medregnet. Tre er ute i permisjon)
Antall årsverk	21,35
Organisering	IKA Opplandene er en del av Innlandet fylkesarkiv organisert etter tidligere kommunelov § 27. IKA Opplandene er ikke en egen juridisk enhet.

	Fylkesarkivet er i praksis en del av Innlandet fylkeskommunes sentraladministrasjon, og som en egen seksjon under Kulturavdelingen.
--	---

Virksomhet / oppgaver / portefølje

Kommunalt oppgavefelleskap om arkivdeponering

Økonomi

Regnskapsresultat 2017

Årsregnskapet er gjort opp med et merforbruk på kr 361 037 i henhold til budsjett. Beløpet dekkes av bundne driftsmidler i tillegg til kr 300 000 som var lagt inn i budsjett for 2017.

Disposisjonsfondets størrelse er kr 145 236 ved utgangen av 2017

Kongsvinger deltakeravgift: 512 526

Budsjettforutsetninger 2018

IKA Opplandene har en brutto utgiftsramme på kr 12 576 275 i 2018. Innbetaling fra deltakerkommuner, inkludert tilskuddet fra Oppland fylkeskommune utgjør nærmere 11,7 mill. Resten finansieres gjennom salg av betalbare tjenester til deltakerkommunene og prosjektmidler. I driftsrammene for 2018 ligger 10,68 stillinger

Deltakeravgiften er på kr 30,2 pr innbygger

Driftsresultat: 1 013 278.

Disposisjonsfondet: 1 158 514

Kongsvinger kommunes deltakerutgift 2018: 540 671

2019

Resultat 2019: overskudd 2 670 408 som overføres driftsfond og øremerkes innkjøp av kompaktreoler i 2020

Kongsvingers deltakeravgift: 637 900

Deltakeravgift: 32 kr pr innbygger

Vurdering av kommunens deltakelse

Samarbeidet er opprettet for å ivareta eiernes forpliktelser i forhold til arkivlovgivningen og skal levere tjenester til eierne til selvkost. Dette er en viktig og sentral oppgave for kommunen og det er hensiktsmessig at den løses i form av interkommunalt samarbeid slik at det sikres kompetanse og kvalitet på tjenesten.

Konklusjon

Kongsvinger kommune deltakelse i IKA Opplandene anses kostnads- og driftseffektivt for å ivareta krav til arkivarbeid og arkivdeponering. Organiseringen må endres for å tilpasses ny kommunelov kap 19, jfr § 31-2, i løpet av perioden. Det arbeides med dette i virksomheten.

6.3 Regional barnevernberedskap

Kongsvinger kommunes eierandel	Kongsvinger har totalansvar i 3 av 8 ukers turnus
Andre deltakere	Deltakere er Solør barneverntjeneste (Åsnes, Grue og Våler), Eidskog og Odal barneverntjeneste (Sør Odal og Nord Odal).
Organisasjonsnummer	Er del av samlet ordinær drift i de fire barneverntjenestene i regionen.
Stiftelsesdato	09.04.18
Daglig leder	
Styrets leder	Har ikke eget styre eller representantskap, men de 4 barnevernlederne møtes jevnlig for å evaluere og drøfte tjenesten.
Representantskap og leder	Har ikke representantskap
Revisor	Del av kommunens ordinære driftsbudsjett
Organisasjonsform	Kommunalt oppgavesamarbeid om beredskap etter tidligere kommunelov § 27, må tilpasses ny lov kap 19.

Formål

Barnevernvakta ivaretar den barnevernfaglige akuttberedskapen i Kongsvinger kommune og ytterligere 6 kommuner i Kongsvingerregionen, etter klokka 15.30 på virkedager, pluss helge- og helligdager. Den er kommunenes operative tjeneste i krise- og akuttarbeid etter barnevernloven. Den er døgnbemannet.

Organisasjon

Antall ansatte	0 Benytter fast ansatte som beredskapsvakter
Organisering	Beredskapsvakt 24/7 fordelt mellom de 4 barneverntjenestene etter 8 ukers turnus. Kongsvinger har ansvar for 3 av 8 vakter. Odal og Eidskog har en uke hver, Solør to

Virksomhet / oppgaver / portefølje

Barnevernvakta er organisert i et kommunalt oppgavesamarbeid mellom barneverntjenestene i Kongsvingerregionen. Samarbeidet er basert på likelydende kommunestyrevedtak, samarbeidsavtale, samarbeidsavtale med politiet og avtale med tillitsvalgte i samtlige kommuner. Barnevernvakten er organisert som beredskapsvakt, der de involverte tjenestene har fullt ansvar faglig, økonomisk og administrativt i sine uker. Kongsvinger har dessuten ansvar for det digitale verktøyet som benyttes, arkivet og posten. Eidskog har ansvar for turnus og samarbeidsmøter, Solør for telefon systemet og Odal for opplæring.



Barnevernvakta har eget telefonnummer, og opplysninger om beredskapen og nummeret ligger tilgjengelig på alle kommunenes nettsider. Vaktlagene i de enkelte ukene er faste og består av erfarne og egnede ansatte i barneverntjenesten. I Kongsvinger leaser vi egen bil til vakta. Denne er utstyrt med ulike barneseter, førstehjelpsutstyr og annet. De ansatte har bilen hjemme hos seg hele vaktuken for å være klare for utreise. I tillegg har de pc eller ipad med tilgang til digitalt dokumentasjonsprogram slik at alt dokumenteres fortløpende.

Økonomi

Sum driftsutgifter 2018 (fra og med 09.04.2018): 332 000

Sum driftsutgifter 2019: 538 000

Driftsutgiftene dekker faste beredskapstillegg til vaktlagene. I tillegg utbetales overtid sammen med vanlig lønn for egne vaktlag ved utrykning og andel av digitalt journalføringssystem.

Barnevernets egen vurdering

Barneverntjenesten vurderer vakta som svært godt fungerende. Beredskapen er integrert i samtlige barneverntjenester og det er alltid to ansatte på vakt. Dette sikrer at de vanskelige faglige vurderingene kan tas raskt i krisesituasjoner, og i tillegg ivaretas sikkerheten til de ansatte i beredskap. I tillegg sikres riktig kompetanse gjennom krav til grunnkompetanse og personlig egnethet hos de ansatte. Beredskapen er organisert, og det er felles rutiner og krav for å være del av den. Kravene går blant annet på å ha arbeidet minimum 2 år i førstelinjetjeneste, ha fast ansettelse i 100% stilling, orden og kontroll i det daglige arbeidet.

Samarbeidet fungerer godt mellom kommunene, og med politiet. Barnevernvakta ivaretar Kongsvingerregionens behov for beredskap gjennom vakta.

Vurdering av kommunens deltakelse

Barnevernvakta er en kostnads- og driftseffektiv barnevernvakt. Den er godt integrert i regionens fire barneverntjenester og dekker behov og krav til akuttberedskap utenfor arbeidstid. Nødvendige politiske vedtak, dekkende samarbeidsavtaler og avtaler med organisasjonene er inngått.

Organiseringen som kommunalt oppgavefellesskap vil kreve en utredning i henhold til ny kommunelov. Dersom man viderefører oppgavefellesskapet, vil det måtte opprettes et representantskap etter ny lov kap. 19 om kommunale oppgavefellesskap.

Det er verdt å merke seg at kommunale oppgavefellesskap ikke kan delegeres myndighet til å fatte enkeltvedtak.

Konklusjon

Barnevernvakta fungerer godt, er drifts- og kostnadseffektiv og dekker lovkrav om barnevernfaglig tilgang hele døgnet. Organiseringen må gjennomgås i løpet av perioden for å være i tråd med ny kommunelov kap 19, jfr § 31-2.

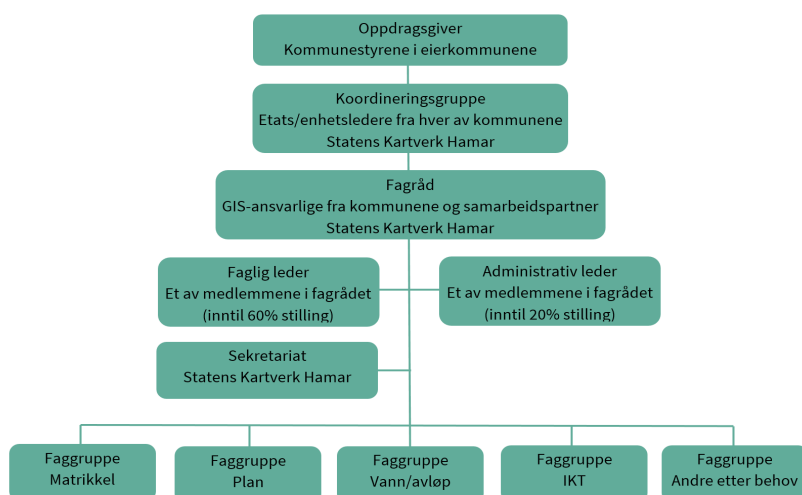
Dette innebærer at det må opprettes et representantskap.

6.4 GIS-samarbeid for Sør-Hedmark

Formål

Et kommunalt oppgavesamarbeid om drift av en felles GIS-løsning i kommunene Nord-Odal, Sør-Odal, Eidskog og Kongsvinger. Samarbeidsavtalen gjelder fra 01.01.2010 og gjelder til den blir sagt opp. Grue trådte inn i samarbeidet på lik linje med de andre kommunene fra 2016 ved en tiltredelsesavtale.

Organisasjon



Samarbeidsparter er

- Statens Kartverk Hamar som bistår med faglig støtte og som sekretariat. Dette er regulert i egen avtale.
- IKT leverandør. Samarbeid om drift av tekniske løsninger, inkludert integrasjoner mot andre systemer. GIS-samarbeidet skal så langt det er praktisk mulig ha samme IKT-leverandør som kommunene ellers. Forholdet til IKT-leverandør er regulert i egen avtale.
- Felles GIS-løsning skal være til nytte for andre relevante brukere i regionen som utfører kommunale oppgaver, f.eks. Glåmdal interkommunale renovasjonsselskap (GIR), Glåmdal interkommunale vann- og avløpselskap (GIVAS) og større private vannverk.

Økonomi

Kostnadsfordelingen mellom partene fordeles likt for 50% og etter innbyggertall for de resterende 50%. Kommuner som deltar med arbeidskraft inn i samarbeidet, får kostnadene redusert tilsvarende denne egeninnsatsen.

Kongsvingers andel i 2020 er kr 300 000 etter fratrukk for arbeidskraft som i 2019 utgjorde kr 660 000 tilsvarende 1000 timer.

Vurdering av kommunens deltakelse

Valg av ny GIS-løsning er nå ute på anbud sammen med to andre interkommunale GIS samarbeid; Elverum-Solør og GIS på Hedmarken, til sammen 12 kommuner. Det nye samarbeidet vil både være faglig og teknisk, noe som vil styrke fagområdet og bedre tjenestene som leveres da det innenfor dagens etablerte samarbeid er sårbart og vanskelig å ta ut gevinstene. Dette er beskrevet i en egen



samarbeidsavtale mellom de tre interkommunale GIS-samarbeidene (alle 12 kommunene) og HIKT, samt i styringsdokumentet for anskaffelsesprosjektet for de samme partene. Arbeidet med nytt GIS-samarbeid er grundig utredet og beskrevet i styringsdokumentet som ble besluttet i styringsgruppa 6.12.2019. Kongsvinger kommune har forpliktet seg til å delta i dette.

Konklusjon

GIS-samarbeidets organisering må vurderes opp mot ny kommunelov og kommunale oppgavefelleskap kap 19 for gjøre organiseringen i tråd med krav i ny kommunelov § 31-2. Det må gjøres i denne perioden.

Kommunale oppgavesamarbeid skal, etter ny lov, ha representantskap.

7 Interkommunale politiske råd

7.1 Regionrådet i Kongsvingerregionen

Organisasjonsnummer	995192691
Stiftelsesdato	
Aksjekapital/eierinnskudd	Ingen
Daglig leder	Anne H. Huse
Styrets leder	Knut Hvithammer
Styrets nestleder	Kari Heggelund
Styremedlemmer	Øvrige ordførere i Kongsvingerregionen, Fylkesrådet Hedmark fylkeskommune
Revisor	Hedmark revisjon
Organisasjonsform	§27 –samarbeid etter tidligere kommunelov, omgjøres til Interkommunalt politisk råd etter ny kommunelov kap. 18 i løpet av 2020

Formål

Regionrådet for Kongsvingerregionen er et politisk organ som skal bidra til en positiv utvikling av regionen og ivareta innbyggernes interesser på tvers av kommunegrensene og forvaltningsnivåene. Regionrådet skal fremme regionens interesser i fylkes- og rikssammenheng.

Organisasjon

Regionrådet for Kongsvingerregionen er et samarbeidsorgan for Eidskog, Kongsvinger, Åsnes, Grue, Sør-Odal, Nord-Odal og Hedmark fylkeskommune.

Regionrådet for Kongsvingerregionen skal være en arena for politisk diskusjon om samarbeid og strategi knyttet til regional utvikling i regionen. Regionrådet består av ordfører, varaordfører, en politisk valgt representant fra opposisjonen og rådmann fra hver av medlemskommunene, en representant fra fylkesrådet i Hedmark fylkeskommune, Fylkesdirektøren i Hedmark fylkeskommune og en politisk representant valgt av Hedmark fylkesting. Ved avstemming har alle politiske representanter stemmerett. De øvrige medlemmer har tale- og forslagsrett.

Vedtak er gyldig ved alminnelig flertall. Regionrådet er beslutningsdyktig når minst halvparten av deltakerne er til stede. Fylkesmannen gis anledning til å møte med observatørstatus og talerett.

Regionrådets leder velges blant ordførerne for 2 år av gangen. Det velges nestleder for samme periode. Regionrådets leder er regionens talsmann i sin periode. Valg av leder følger kommunelovens bestemmelser. Dette innebærer at valg av leder tilpasses kommune- og fylkestingsvalg.



Regionrådet skal ha minst 4 ordinære møter i året og ellers når lederen bestemmer det, eller en av kommunene eller fylkeskommunen krever det.

Samrådsmøter

Et av møtene regionrådet for Kongsvingerregionen skal være et fellesmøte for formannskapene og fylkesrådet. Disse samrådsmøtene skal være en arena for regionale diskusjoner der det søkes å gi de lokale politikere større innsikt og eierskap til regionale problemstillinger.

Ordfører- og rådmannsutvalg (ORM)

ORM består av ordførere fra alle medlemskommuner, Fylkesråd, rådmenn fra alle medlemskommuner og Fylkesdirektør. ORM har mandat til å behandle søknader og fatte vedtak for regionrådet. ORM har mandat til å velge regionale representanter inn i ulike styrever, råd og utvalg. ORM er det organet hvor innspill, brev og høringsuttalelser vedtas. Det er ORM's oppgave å løfte fram og gi faglig grunnlag til samarbeid og diskusjon om de store og viktige sakene som skal til politisk diskusjon i Regionrådet.

Arbeidsutvalg (AU)

Arbeidsutvalget består av regionrådets leder, regionrådets nestleder, en valgt ordfører fra regionrådet, en representant fra Fylkesrådet, Fylkesdirektøren og leder av rådmannsutvalget. Sammen med administrasjonen til Regionrådet for Kongsvingerregionen har AU ansvar for saksforberedelsen og innstilling til vedtak i ORM.

AU kan etter regionrådets anvisning handle på regionrådets vegne i hastesaker. Dette i så fall med leder som ansvarlig ovenfor regionrådet. Kommunenes og fylkeskommunens syn i saken innhentes før beslutning fattes, så langt det er mulig.

AU kan behandle søknader i samsvar med regionrådets, til enhver tid, gjeldende styringsdokument. Dette med leder som ansvarlig ovenfor regionrådet. AU kan velge å avslå søknader som ikke samsvarer med regionrådets gjeldende styringsdokument. AU gis mandat til å bevilge inntil kr 50.000,- til prosjekter som er i samsvar med regionrådets gjeldende styringsdokument. Saker behandlet av AU skal refereres i regionrådet.

Styring

Regionrådet kan bli tillagt avgjørelsesmyndighet på nærmere angitte området. Regionrådet skal ha som hovedansvar å ivareta kommunenes og fylkeskommunens engasjement i de regionale spørsmål som legges til regionrådet, og sørge for en samordnet og effektiv ledelse av dette arbeidet for å nå de mål som regionrådet fastsetter.

Ordfører og rådmannsutvalget fatter beslutninger innenfor de økonomiske rammer som Regionrådet er tildelt, samt disponerer over det anviste sekretariat.

Regionrådet er et organ i tillegg til de ordinære kommunale og fylkeskommunale valgte organ. Deltakelse i regionrådet er ikke til hinder for samarbeid med andre. I tilfeller der ikke alle rådets medlemmer deltar i et samarbeidsprosjekt, deltar kun de involverte parter i behandlingsprosessen i rådet.

Virksomhet

Regionrådet og ORM skal arbeide for at Kongsvingerregionen blir en sterk region med felles fokus på felles mål.

Gjennom økt satsing på å bedre regionens tilgjengelighet, markedsorientering og kunnskapsgrunnlag, skal det arbeides for å øke bredden i arbeidsplassstilbudet og allsidigheten i arbeidslivet.

Regionrådet skal i forhold til formålet prioritere følgende oppgaver:

- a. Ta initiativ på regionens vegne på områder/saker som kan komme regionen til gode.
- b. Utnytte og videreutvikle kommunenes og fylkeskommunens ressurser til felles beste for regionens innbyggere bl.a. gjennom økt felles utnyttelse av tilgjengelige økonomiske og menneskelige ressurser.
- c. Regionalt planarbeid.
- d. Regionrådet kan forøvrig ta opp saker det finner hensiktsmessig.
- e. Regionrådet må bidra til igangsetting av prosesser der dette synes aktuelt.

Ordfører og rådmannsutvalget skal i forhold til formålet prioritere følgende oppgaver:

- f. Ta initiativ på regionens vegne på områder/saker som kan komme regionen til gode.
- g. Ordfører og rådmannsutvalget kan vedta å igangsette enkelttiltak og prosjekter innenfor gitte bevilgninger.
- h. Avgi uttalelser på regionens vegne der dette er naturlig.
- i. Ordfører og rådmannsutvalget kan forøvrig ta opp saker det finner hensiktsmessig.
- j. Ordfører og rådmannsutvalget skal i tillegg oppnevne representanter i regionale samarbeidsorganer, med mindre disse organenes vedtekter bestemmer noe annet

Økonomi

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	1 839 306	1 720 790	
Sum driftsutgifter	2 486 790	1 625 575	
Driftsresultat	-647 483	95 215	
Netto finanskostnader	32 946	25 069	
Skattekostnad	0	0	
Årets resultat	-614 537	120 284	

	Balanse		
	2017	2018	2019
Anleggsmidler	0	0	
Omløpsmidler	1 892 390	1 936 843	
SUM EIENDELER	1 892 390	1 936 843	
Fri egenkapital/disposisjonsfond	1 951 760	1 483 034	
Annen Egenkapital	-450.349.01	136 661	
SUM EGENKAPITAL	1 501 411	1 621 695	

Kortsiktig gjeld	390 979	315 148	
Langsiktig gjeld	0	0	
SUM GJELD	390 979	315 148	
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	1 892 390	1 936 843	

Den enkelte kommune bevilger årlig kr. 30,- pr. innbygger. Fylkeskommunens tilskudd er drift av regionrådskontoret.

Enkelttiltak eller prosjekter kan finansieres særskilt og etter vedtak i Ordfører og rådmannsutvalget. Regionrådet har ikke fullmakt til å forplikte kommunene økonomisk utover det tilskuddet kommunene yter, jfr. 2. strekpunkt under §4 samt kommunenes bevilgning under §6.

Vurdering av kommunens deltakelse

Etter at Hedmark og Oppland fylkeskommuner har blitt slått sammen til Innlandet fylkeskommune vil regionrådet få en stadig viktigere rolle i å fremme kommunenes interesser til fylkeskommune og stat. Regionrådet har også en viktig oppgave i å bidra til at kommunene i regionen samarbeider godt, støtter opp om hverandres interesser og oppnår stordriftsfordeler.

Konklusjon

Regionsamarbeidet har utviklet seg de senere år og bli enda viktigere i årene fremover.

Etter ny kommunelov § 31-2 skal regionrådet omorganiseres i tråd med kap 18 i løpet av inneværende periode. Det innebærer blant annet opprettelse av representantskap som øverste organ og samarbeidsavtale med innhold i tråd med nye lov. Samarbeidsavtalen vil erstatte gjeldende vedtekter.

7.2 Osloregionen interkommunalt politisk råd

Formål

Sammenslutningens formål er å initiere og støtte samarbeidstiltak som styrker Osloregionens posisjon som en konkurransedyktig og bærekraftig region i Europa. Samarbeidet i regionen skal særlig rettes inn mot utforming av strategier og igangsetting av samarbeidsprosesser på områder hvor samordning av deltakernes innsats vil være viktig. Alliansen forestår ulike utredningsarbeid, arbeid med å styrke samarbeidet innenfor regionen på ulike områder og er en møteplass/arena for regionens fylkeskommuner og kommuner. Nesten alle beslutninger fattes ved konsensus. 2 Osloregionen har primært en strategisk rolle. Unntaket er innenfor internasjonal profilering, der organisasjonen gjennomfører kampanjer og andre operative tiltak for å styrke Osloregionens omdømme og internasjonale posisjon. Osloregionen samarbeider på alle områder med andre organisasjoner om felles prosjekter, og bidrar i denne sammenheng også i spleiselag med andre aktører der dette vurderes å gi mest effekt i forhold til Osloregionens mål og handlingsplaner.

Organisasjon

Osloregionen er en frivillig samarbeidsallianse, etablert i 2004. I 2019 har Osloregionen bestått av 82 kommuner og fem fylkeskommuner i hovedstadsområdet. Oslo kommune forestår sekretærfunksjoner.

Økonomi

Den enkelte kommune bevilger årlig kr. 1,50 (pr. innbygger), noe som betyr at Kongsvinger kommune bidrar med i underkant av 30 000 pr år. Befolkningstallet pr 1.1 hvert år som legges til grunn.

Enkelttiltak eller prosjekter kan finansieres særskilt og etter vedtak i. Rådet har ikke fullmakt til å forplikte kommunene økonomisk utover det tilskuddet kommunene yter.

	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	6 147 894	6 642 237	6 845 996
Sum driftsutgifter	6 613 424	7 195 480	8 056 539
Driftsresultat	465 530	663 243	1 210 543
Netto finanskostnader			
Skattekostnad			
Overført mindre			

Kommentar: Regnskapet til Osloregionen er annerledes bygd opp enn tabellen over. Er knyttet poster til mindreforbuk året før etc. ...

Vurdering av kommunens deltakelse

Samarbeidsalliansen er et svar på en situasjon der Osloregionen opplever sterkt vekstpress i et nasjonalt perspektiv, og samtidig skjerpet konkurranse fra stadig sterkere europeiske storbyregioner. Visjonen er at Osloregionen skal være en konkurransedyktig og bærekraftig region i Europa. Strukturert og målrettet regionalt samarbeid skal gi grunnlag for samordnet opptreden i



saker som er viktige for regionen. Samarbeidet skal rettes inn mot områder der samordning av deltakernes innsats vil være viktig, enten fordi oppgavene ikke kan ivaretas alene, eller fordi det i dag ikke er arenaer som ivaretar oppgavene tilstrekkelig godt. Samarbeidet er basert på frivillighet og et tillitsbasert interessefellesskap. Kongsvinger er en del av den flerkjernede regionen rundt Oslo, og ved å være med i alliansen understreker vi en tilhørighet til den arbeids-, bolig- og serviceregionen som hovedstadsområdet utgjør. Gjennom dette samarbeidet får vi mulighet til å være med på å:

- k. utvikle felles holdninger og strategier
- l. ha dialog med og påvirke nasjonale myndigheter skape møteplasser og nettverk
- m. styrke felles identitet
- n. drive erfaringsoverføring og kunnskapsutvikling
- o. samarbeide og bygge nettverk med andre organisasjoner

Samarbeidsrådet er Osloregionens høyeste organ, og ledes av styrets leder. Rådet fastlegger strategier for samarbeidet i Osloregionen, og fastsetter årlig medlemskontingent. Hvert medlem deltar i samarbeidsrådet med én stemme, og kommunen kan der delta med ordfører.

Styret er det utøvende organ for Osloregionen, og ivaretar Osloregionens interesser mellom møtene i samarbeidsrådet. Styret iverksetter samarbeidsrådets beslutninger og vedtar blant annet årlig handlingsprogram og budsjett for samarbeidsalliansens virksomhet. Oslo kommune, fylkeskommunene og regionrådene har én representant hver i styret. Leder av Kongsvingerregionen er regionens representant i styret.

Utover dette er det nedsatt administrative organer der regionen er representert. Kongsvinger kommune representerer regionen i faggruppen areal, transport og miljø.

Integrasjon med den flerkjernede strukturen rundt Oslo vil ikke bli mindre i framtiden og det vil fortsatt være viktig for Kongsvinger å være en del av dette samarbeidet.

Konklusjon

Etter ny kommunelov § 31-2 skal regionrådet organiseres i tråd med kap 18 i løpet av inneværende periode. Det innebærer opprettelse av representantskap og samarbeidsavtale i tråd med nye bestemmelser.

Osloregionen interkommunalt politisk råd er i gang med arbeidet og har samarbeidsavtale ute på høring blant medlemmene i samarbeidsalliansen.

8 Vertskommunesamarbeid

8.1 Teater i Glåmdal

Kongsvinger kommune	Vertskommune
Andre deltakere	Sør-Odal kommune, Nord-Odal kommune, Eidskog kommune, Grue kommune, Åsnes kommune, Våler kommune
Organisasjonsnummer	944117784
Stiftelsesdato	01.01 2010
Daglig leder	Øivind Roos
Revisor	Hedmark revisjon IKS
Organisasjonsform	Vertskommunesamarbeid etter kommuneloven kap 20

Formål

Teateret skal arbeide for at innbyggerne i regionen skal få et best mulig scenekunsttilbud, både som publikum og utøvere. Teateret skal både yte bistand og bidra til utvikling av scenekunstmiljøene i regionen, samt formidle og samarbeide om oppsetninger fra Teateret Innlandet, frie grupper o.a.

Organisasjon

Antall ansatte	2
Antall årsverk	1,2

Kongsvinger kommune er vertskommune.

Hedmark fylkeskommune yter tilskudd og har en avtale med vertskommunen.

Virksomhet og oppgaver

Teateret er et scenekunsttilbud og skal både yte bistand og bidra til utvikling av scenekunstmiljøene i regionen. Teateret skal også formidle og samarbeide om oppsetninger fra Teateret Innlandet, frie grupper o.a.

Økonomi

Teater i Glåmdals virksomhet finansieres ved bidrag fra Innlandet Fylkeskommune, eierkommunene og egeninntekter. Bidragene reguleres gjennom egne avtaler.

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	1 824.000	2 855.000	2 975.357
Sum driftsutgifter	1 688 000	2 855 086	3 600 129



Driftsresultat	136 000	-86 000	-624 772
Årets resultat	136 000	-86 000	-624 772

Vurdering av kommunens eierskap

Årets regnskap viser et betydelig negativt resultat etter at fjoråret hadde et mindre underskudd. Det er behov for en gjennomgang av eierform for å sikre at prosjekter er godt nok forankret og risiko for underskudd er så lav som mulig.

Konklusjon

Kongsvinger kommune bør, som vertskommune, vurdere eierformen i dialog og samarbeid med deltakerkommunene slik at driften er i tråd med rettsregler og finansieringen av driften avklares.

8.2 RIIK – Regionalt innkjøp i Kongsvingerregionen

Formål

Målet for kommunenes anskaffelsesvirksomhet er å anskaffe og forvalte nødvendige og riktige varer og tjenester det er behov for, på en måte som bidrar til en mest mulig kostnadseffektiv utnyttelse av kommunenes ressurser.

Organisasjon

Antall ansatte	3
Antall årsverk	3
Organisering	Vertskommunesamarbeid etter tidligere kommunelov § 28, ny lov kap 20

Deltagere er Kongsvinger, Eidskog, Nord-Odal, Sør-Odal, Grue, Åsnes og Våler kommuner med tilhørende interkommunale selskaper (IKS) herunder GIVAS, GIR, GBI, GIV, SOR og Glåmdal sekretariat IKS.

Kongsvinger kommune er vertskommune, og det er samarbeidsavtalen ble revidert ved årsskiftet 2018/2019.

Virksomhet

RIIK organiserer et forpliktende innkjøpssamarbeid mellom deltakerkommunene med sikte på økonomisk gunstige innkjøpsavtaler og gjennom dette bl.a. oppnå:

- p. Storkundefordeler ved å opptre som en kunde
- q. Å etablere felles rutiner for innkjøpsarbeidet i kommunene
- r. Reduserte administrative kostnader knyttet til inngåelse av innkjøpsavtaler
- s. Redusert antall leverandører og fakturamengden
- t. Økt innkjøpskompetanse og kvalitet i innkjøpsarbeide

Målet for kommunenes anskaffelsesvirksomhet er å anskaffe og forvalte nødvendige og riktige varer og tjenester det er behov for, på en måte som bidrar til en mest mulig kostnadseffektiv utnyttelse av kommunenes ressurser.

Vertskommunens oppgaver

Under ledelse av innkjøpsleder skal RIIK:

- u. Inngå rammeavtaler på kommunenes vegne på alle produktområder deltagerkommunene finner tjenlig
- v. Informere deltagerkommunene om alle inngåtte rammeavtaler, herunder prolongering og terminering av rammeavtaler.
- w. Bekjentgjøre alle rammeavtaler på sin nettside, både interkommunale og kommunale
- x. Systematisk følge opp inngåtte avtaler og evaluere leverandørene, herunder iverksette eventuelle misligholdsbeføyelser
- y. Legge til rette for at eHandel kan benyttes på alle avtaler
- z. Gi råd til deltagerkommunene ved enkeltanskaffelser og inngåelse av
- æ. kommunale rammeavtaler



- ø. Gi råd til deltagerkommunene ved rettslige tvister som gjelder innkjøp
- å. Bidra til å øke innkjøpskompetansen i deltagerkommunene
- aa. Kreve inn sekretariatsbidrag fra leverandørene for alle interkommunale rammeavtaler
- bb. Avgj årsrapport til kommunene

Økonomi

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	1 343 871	1 396 454	1 350 624
Sum driftsutgifter	1 647 141	1 768 134	1 842 182
Kongsvinger kommunes kostnadsandel	303 270	371 680	491 558

Kommunens vurdering

Samarbeidet vurderes å være positivt for å få etablert gode, felles innkjøpsavtaler på en ressurseffektiv måte og redusere de administrative kostnadene knyttet til innkjøp. Videre gir innkjøpssamarbeidet muligheter for kompetanse i regelverk knyttet til offentlige anskaffelser og krav til prosedyrer og rutiner. Dette er avgjørende for å kunne drifte og utvikle offentlige anskaffelser som fagområde, og for at kommunen skal kunne gjennomføre sine anskaffelser i tråd med lov og forskrift.

Konklusjon

Samarbeidet videreføres.

8.3 Skatteoppkreverfunksjonen i Kongsvinger og Eidskog

Formål

Formålet for samarbeidet er å sikre høy kvalitet i skatteinnfordringen og på skatteregnskapet og redusere sårbarheten til kontoret og gi effektiviseringsgevinst.

Organisasjon

Antall ansatte	9
Antall årsverk	8,8
Organisering	Vertskommunesamarbeid etter tidligere kommunelov § 28, ny lov kap 20

Det er 2 avtaler i dette samarbeidet. Den ene er mellom Kongsvinger og Eidskog, som går på hele oppgaveløsningen for skatteoppkreverfunksjon. Den andre gjelder samarbeid med på arbeidsgiverkontroll med kommunene Grue, Åsnes, Nord-Odal og Sør-Odal.

Økonomi

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Skatteoppkreverfunksjon			
Sum driftsinntekter	1 804 650	1 811 196	1 775 334
Sum driftsutgifter	4 351 000	4 436 544	4 377 807
Kongsvinger kommunes kostnadsandel	2 546 350	2 625 348	2 602 473
Arbeidsgiverkontroll			
Sum driftsinntekter	35 921	1 521 828	1 604 777
Sum driftsutgifter	1 943 682	2 684 122	2 811 276
Kongsvinger kommunes kostnadsandel	1 907 760	1 162 294	1 206 500

*samarbeid på arbeidsgiverkontroll med de andre kommunene startet opp i 2018

Konklusjon

Skatteoppkreverfunksjonen var planlagt for å overføres til Staten ved virksomhetsoverdragelse 1. juni 2020. Dette er utsatt til 1. november 2020.

8.4 Samhandlingskoordinator for Eidskog, Grue, Kongsvinger, Sør- og Nord-Odal

Formål

Samhandlingskoordinatoren skal representere regionen i ulike samarbeidsfora ved Ahus. Ahus ønsker at regionene representeres samlet på denne måten.

Samhandlingskoordinatoren skal ha god oversikt over områdene for samhandling og bistå i det interkommunale samarbeidet med Helse Sør-øst og Ahus.

Deltagere i denne avtalen er kommunene Kongsvinger, Nord-Odal, Sør-Odal, Grue og Eidskog.

Kongsvinger kommune er vertskommune.

Organisasjon

Antall ansatte	1
Antall årsverk	1
Organisering	Vertskommunesamarbeid etter ny kommunelov kap 20

Virksomhet

Koordinere og følge opp saker som gjelder samarbeid mellom kommunene og representere disse i samarbeidet med Ahus.

Økonomi

Kommunene er fakturert etter innbyggertall.

Kommunens vurdering

Det foreligger verken politisk vedtak eller skriftlig samarbeidsavtale som forutsatt.

Konklusjon

Det bør inngås en skriftlig samarbeidsavtale for vertskommunesamarbeidet som bygger på tidligere vedtak og ny kommunelov § 20-4 som legges frem for politisk behandling i samtlige kommuner.

8.5 Personvernombud i Kongsvingerregionen

Formål

Etter krav i personvernforordning og personopplysningsloven skal kommunene ha et personvernombud. Ombudet skal bidra til at reglene for personvern etterleves i kommunene.

Deltagere i denne avtalen er kommunene Kongsvinger, Nord-Odal, Sør-Odal, Grue, Åsnes og Eidskog.

Kongsvinger kommune er vertskommune.

Organisasjon

Antall ansatte	1
Antall årsverk	1
Organisering	Vertskommunesamarbeid etter ny kommunelov kap. 20

Virksomhet

Bidrag til at kommunene etterlever regler for personvern.

Økonomi

Kommunene faktureres etter innbyggertall.

Kommunens vurdering

Det foreligger ingen skriftlig samarbeidsavtale som forutsatt.

Konklusjon

Det bør inngås en skriftlig samarbeidsavtale for vertskommunesamarbeidet som bygger på tidligere vedtak og ny kommunelov § 20-4. Denne må legges frem for politisk behandling.



8.6 Regionalt samarbeid knyttet til frivillighet, folkehelse og fysisk aktivitet i Kongsvingerregionen

Formål

Samarbeidet er opprettet for å styrke fokus og samhandling innenfor frivillighet og fysisk aktivitet i et folkehelseperspektiv. Koordinator skal bygge nettverk og på tvers av kommunene, inspirerer til utvikling av egnede tiltak i den enkelte kommune og bidra til kompetanseheving om fysisk aktivitet i et folkehelseperspektiv i alle aldersgrupper.

Deltagere i denne avtalen er kommunene Eidskog, Nord-Odal, Sør-Odal og Kongsvinger.

Kongsvinger kommune er vertskommune. Det er ikke delegert myndighet til å fatte enkeltvedtak.

Organisasjon

Antall ansatte	1
Antall årsverk	1
Organisering	Vertskommunesamarbeid etter ny kommunelov kap 20

Virksomhet

Bidra til økt fysisk aktivitet i barnehager, skoler, SFO, for ungdommer, trenere, leder og frivillige. Dette gjøres gjennom kurs, foredrag, konferanser og andre kompetansehevende tiltak. Det søkes om tilskudd og prosjektmidler til ulike tiltak. Det gis også rådgivende tjenester til kommunene, lag og foreninger knyttet til planer, anlegg, prosjekter og søknader.

Økonomi

Kostnadene fordeles mellom regionrådet og de samarbeidende kommunene.

Kommunene faktureres etter innbyggertall.

Kommunens vurdering av samarbeidet

Samarbeidet fungerer godt i henhold til samarbeidsavtalen.

Grue og Åsnes kommuner ble invitert til å kjøpe tjenester på timekostnad, men her ikke benyttet seg av dette.

Konklusjon

Arbeidet fungerer godt i de fire deltagende kommunene.

Siden dette er forebyggende arbeid og tiltak som initieres gjennomføres av andre, er det vanskelig å peke på konkrete resultater for stillingen. Men svært mange har nytt godt av ulike prosjekter og tiltak.

8.7 Legevaktsamarbeid i Kongsvingerregionen

Formål

Å sørge for at personer som oppholder seg i kommunene får nødvendige helse- og omsorgstjenester og tilby hjelp ved ulykker og andre akutte situasjoner, jfr. helse- og omsorgstjenesteloven § 3-2 første ledd nr. 3. Det skal tilbys en legevaktordning som sikrer befolkningen behov for øyeblikkelig hjelp, jfr. akuttmedisinforskriften § 6.

Organisasjon

Antall ansatte	46 inklusive legevaktsleger i turnus
Antall årsverk	8,4 faste årsverk
Organisering	Vertskommunesamarbeid ny kommunelov kap. 20

Grue, Sør-Odal, Nord-Odal og Kongsvinger kommuner deltar i samarbeidet. Kongsvinger er vertskommune og det er inngått samarbeidsavtale.

Virksomhet og oppgaver

Virksomheten omfatter legevakt og legevaktssentral. Dette innebærer en heldøgns medisinsk akuttberedskap, medisinsk nødmeldetjeneste og psykososial beredskap og oppfølging. Legevaktens tjenester omfatter hjelp til skade, somatisk eller psykiske lidelser og rusmiddelproblemer. Virksomheten har også legeberedskap og tilsyn på kvelder, netter og helger ved Interkommunal øyeblikkelig hjelp.

Økonomi

Finanskostnader og kostnader til drift fordeles mellom samarbeidskommunene etter framforhandlet fordelingsnøkkel. 25% fordeles likt og 75% fordeles etter innbyggertall. Innbyggertall 31.12 foregående år legges til grunn.

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	10 693	10 484	11 539
Sum driftsutgifter	14 437	14 449	15 791
Driftsresultat	3 744	3 964	4 252

Vurdering av kommunens vertskommunesamarbeid

Ved vurdering av organisering som interkommunalt samarbeid er det en rekke forhold som er tatt med i vurderingen: Befolkningsgrunnlag, geografisk fordeling av befolkningen, reiseavstand, pasienttilgjengelighet, fremkommelighet, bemanning, helsepersonellens kompetanse, antall vakter, arbeidsbelastning per vakt, rekruttering og kostnader.

Konklusjon

Legevaktsamarbeidet videreføres.

8.8 Interkommunal øyeblikkelig hjelp døgnopphold

Formål

Kommunen skal sørge for tilbud om døgnopphold for helse- og omsorgstjenester til pasienter og brukere med behov for øyeblikkelig hjelp. Plikten trådte i kraft 1. januar 2016, se helse- og omsorgstjenesteloven § 3-5.

Organisasjon

Antall ansatte	16
Antall årsverk	10,9
Organisering	Vertskommunesamarbeid etter ny kommunelov kap. 20

Deltakere i samarbeidet er Eidskog, Nord-Odal, Sør-Odal, Grue og Kongsvinger kommuner. Kongsvinger er vertskommune.

Virksomhet og oppgaver

Interkommunal øyeblikkelig hjelp døgnopphold tilbyr korte opphold for akutte tilstander som er medisinsk avklart og vurdert til å kunne håndteres i kommunen. Det er blant annet krav om tilgang på sykepleiekompetanse 24/7 og krav om tilgang på lege inne "rimelig" tid.

Tilbudet gjelder for voksne og barn over 16 år.

Det er åpnet opp for at tilbudet kan tilpasses slik at legevakt kan tilkalles utenfor "ordinær" arbeidstid. Det er også utarbeidet klare føringer på at spesialisthelsetjenesten har en plikt til å hjelpe og gi råd når det er behov for det. Det er i hovedsak fastlege eller legevakt som legger inn pasienter.

Økonomi

Fordelingen av driftskostnader tar utgangspunkt i rammeoverføringen til kommunen etter samme fordelingsnøkkel som ble brukt til utskrivningsklare pasienter og medfinansiering.

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	8 902	9 611	9 310
Sum driftsutgifter	13 644	14 443	14 314
Driftsresultat	4 738	4 832	5 004

Vurdering av kommunens vertskommunesamarbeid

Ved organisering av tjenesten som interkommunalt vertskommunesamarbeid er det en rekke forhold som er tatt med i vurderingen: Befolkningsgrunnlag, geografisk fordeling av befolkningen, reiseavstand, fremkommelighet, bemanning, kompetanse, arbeidsbelastning, rekruttering og kostnader.



Konklusjon

Eidskog og Sør-Odal har sagt opp avtalen med virkning fra 1.1.2021. Rådmannen legger frem egen sak om konsekvensene ved eventuelt opphør av nåværende samarbeid i juni 2020.

8.9 Interkommunal veterinæravtalt

Formål

Formålet er å organisere en klinisk veterinæravtalt utenfor arbeidstid, jfr. lov om veterinærer og annet dyrehelsepersonell.

Organisasjon

Deltakere i samarbeidet er Eidskog, Nord-Odal og Sør-Odal kommuner, organisert som vertskommunesamarbeid etter ny kommunelov kap 20 (tidligere lov § 28) med Kongsvinger som vertskommune. Tjenesten er satt ut på anbud med Ancura som valgt leverandør.

Virksomhet og oppgaver

Kongsvinger kommune er vertskommune for et interkommunalt samarbeid Eidskog, Sør- og Nord Odal kommuner. Det er inngått skriftlig samarbeidsavtale om oppgavene som ligger til kommunene. Kommunene har pr i dag en avtale om drift av klinisk veterinæravtalt med Ancura Kongsvinger og det inngår sju veterinærer i ordningen. Ancura er valgt etter anbudsprosess i henhold til regelverket.

Økonomi

Tjenesten er fullfinansiert via øremerket tilskudd fra staten

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	807	829	1224
Sum driftsutgifter	799	838	1214
Driftsresultat	9	-9	11

Vurdering av kommunens vertskommunesamarbeid

Vertskommunesamarbeidet vurderes som drifts- og kostnadseffektivt og gir forsvarlige tjenester til brukerne.

Avtalen med Ancura går ut 31.12.2020.

Konklusjon

Organiseringen av veterinæravtalten videreføres. Leverandør etter ny anbudsprosess må være klar til 1. januar 2021.

8.10 Glåmdal interkommunale krisesenter

Formål

Formålet med tjenestetilbudet er «å sikre eit godt og heilskapleg krisesentertilbod til kvinner, menn og barn som er utsette for vald eller truslar om vald i nære relasjonar», jfr. krisesenterlova.

Organisasjon

Antall ansatte	10
Antall årsverk	6,8
Organisering	Vertskommunesamarbeid med felles, folkevalgt nemnd etter kommuneloven §28-1c, ny kommunelov § 20-3.
Representanter i Folkevalgt nemnd	Kongsvinger: Louise Margaretha Jonassen Erichsen og Torunn Arnesen Grue: Mie Nilsen og Tore Skarpnord Åsnes: Annika Haarr og Roger Bekkemoen Eidskog: Guttorm Kristiansen og Ingun Aastebøl Sør-Odal: Heidi Hitland og Jane Brøther Nord-Odal: Niwan Abdlraham og Berit Andersen Skogvang

Deltakere i samarbeidet er Eidskog, Nord-Odal, Sør-Odal, Åsnes og Grue kommuner. Kongsvinger kommune er vertskommune, og det er inngått skriftlig samarbeidsavtale.

Virksomhet og oppgaver

Kommunen skal sørge for et krisesentertilbud for personer som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner. Dette er utgangspunktet for krisesenterloven Tilbudet skal omfatte rådgivning og et trygt og midlertidig botilbud. Tilbudet skal gi brukerne støtte, veiledning og hjelp til å ta kontakt med andre deler av tjenesteapparatet.

Økonomi

Finanskostnader og utgifter til drift fordeles mellom samarbeidskommunene etter innbyggertall

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	4879	4224	4362
Sum driftsutgifter	6575	5922	6054
Driftsresultat	1696	1698	1692

Vurdering av kommunens samarbeid

Organisering av kommunalt krisesenter er valgt på bakgrunn av befolkningsgrunnlag, geografisk fordeling av befolkningen, reiseavstand, fremkommelighet, bemanning, kompetanse, arbeidsbelastning, rekruttering og kostnader.

Konklusjon

Organiseringen av kommunens krisesentertilbud bygger på faglig forsvarlighet, effektiv ressursbruk og egnet lokalisering i forhold til brukere og samarbeidspartnere.

Tilbudet videreføres.

9 Interkommunale selskaper – IKS

9.1 Glåmdal brannvesen IKS - GBI

Kongsvinger kommunes eierandel	62 %
Andre eiere	Grue og Eidskog kommune
Organisasjonsnummer	989 566 369
Stiftelsesdato	01.04.2006
Daglig leder	Per Ivar Bekk
Styrets leder	Espen Fjeldbu
Styrets nestleder	Kaja Sillerud Haugen
Styremedlemmer	Terje Risberg, Terje Rolsdorph, Morten Fjell, Dagny Sjaatil, Astrid Ånerud
Representantskap og leder	Kjetil Dammen leder, Berit Haveråen nestleder, Margrethe Haarr, Åse Bjerke Lilleåsen, Per Olav Stenslet, Kurt-Gøran Adriansen øvrige.
Revisor	Hedmark Revisjon IKS
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap

Formål

Brannvesenet skal ivareta forebyggende og beredskapsmessige oppgaver etter brann- og eksplosjonsvernloven på en effektiv og sikker måte.

Organisasjon

Antall ansatte	74
Antall årsverk	25,63
Organisering	Interkommunalt selskap etter IKS-loven

Virksomhet og oppgaver

Brannvesenet skal:

- gjennomføre informasjons- og motivasjonstiltak i kommunen om fare for brann, farer ved brann, brannverntiltak og opptreden i tilfelle av brann og andre akutte ulykker
- gjennomføre brannforebyggende tilsyn
- gjennomføre ulykkesforebyggende oppgaver i forbindelse med håndtering av farlig stoff og ved transport av farlig gods på veg og jernbane
- utføre nærmere bestemte forebyggende og beredskapsmessige oppgaver i krigs- og krisesituasjoner
- være innsatsstyrke ved brann



- f. være innsatsstyrke ved andre akutte ulykker der det er bestemt med grunnlag i kommunens risiko- og sårbarhetsanalyse
- g. etter anmodning yte innsats ved brann og ulykker i sjøområder innenfor eller utenfor den norske territorialgrensen
- h. sørge for feiing og tilsyn med fyringsanlegg

Økonomi

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	31 338 897	31 743 638	41 512 656
Sum driftsutgifter	30 446 432	31 943 000	40 264 775
Driftsresultat	465	-1 767 251	1 247 881
Netto finanskostnader	540 047	286 021	566 930
Skattekostnad			
Årets resultat	-1 633 997	0	2 026 486

	Balanse		
	2017	2018	2019
Anleggsmidler	31 383 107	32 632 806	46 734 614
Omløpsmidler	8 687 004	7 529 527	12 173 862
SUM EIENDELER	40 070 111	40 162 334	58 908 477
Aksjekapital/eierinnskudd			
Fri egenkapital/disposisjonsfond	1 148 396	981 017	981 017
Annen Egenkapital	1 904 537	1 931 701	5 106 657
SUM EGENKAPITAL	3 052 933	2 912 718	6 087 675
Kortsiktig gjeld	5 762 886	6 464 951	12 766 037
Langsiktig gjeld	31 254 291	30 784 664	40 054 764
SUM GJELD	37 017 178	37 249 615	52 820 201
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	40 070 111	40 162 334	58 908 477

Selskapets egen vurdering

Ikke opplyst.



Vurdering av kommunens eierskap

Det vurderes som gunstig at GBI søker utvidelse for å oppnå lave driftskostnader, samt møte krav til dimensjonering, samarbeid, kapasitet og kompetanse, jfr. brann- og eksplosjonsvernloven samt forskrift om organisering og dimensjonering av brannvesen. Utvidelser krever god forberedelse og fokus på arbeidet etter vedtak om å innlemme nye samarbeidskommuner.

Det pågår et arbeid med endring av selskapsavtalen.

Konklusjon

Sør-Odal vil i løpet av kort tid ta stilling til deltakelse i GBI. Det forventes at utvidelse med flere kommuner gir selskapet gir ulike stordriftsfordeler, blant annet økt kompetanse og reduserte kostnader.

Ny selskapsavtale skal vedtas i nær fremtid etter at eiersekretariatet har gjort nødvendige avklaringer om enkelte punkter i dialog mellom eierkommunene. Ny selskapsavtale skal ivareta eiernes behov for dialog for økonomisk planlegging og styring samt inkludere eventuelle nye deltakere i samarbeidet.

I representantskapsmøte 24.05.2020 ble det vedtatt en midlertidig endring av selskapsavtalen fordi selskapet hadde behov for å kunne øke lånerammen raskt.

9.2 Glåmdal interkommunale renovasjonsselskap IKS – GIR

Kongsvinger kommunes eierandel	48,4 %
Andre eiere	Sør-Odal kommune, Nord-Odal kommune, Eidskog kommune
Organisasjonsnummer	NO 870 963 882
Stiftelsesdato	01.09.1994
Daglig leder	Trond Sørensen
Styrets leder	Yngve Øhrbom
Styrets nestleder	Ida Marie Huse Gulbrandsen
Styremedlemmer	Jørn Andre Stenseth, Ann Helen Stangnes, Vegar Nyborg (ansattes rep.)
Representantskap og leder	Lise Selnes
Revisor	BDO, Hamar
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap etter IKS-loven

Formål

Selskapets hovedformål er å utføre offentlige tjenester for sine eiere, knyttet til renovasjon og innsamling av husholdningsavfall i eierkommunene.

Selskapet skal være en pådriver for fremtidsrettede og miljømessige gode løsninger for avfallshåndtering. Selskapet skal også være en pådriver for avfallsminimering, gjenbruk, gjenvinning og forsvarlig sluttbehandling av avfallet.

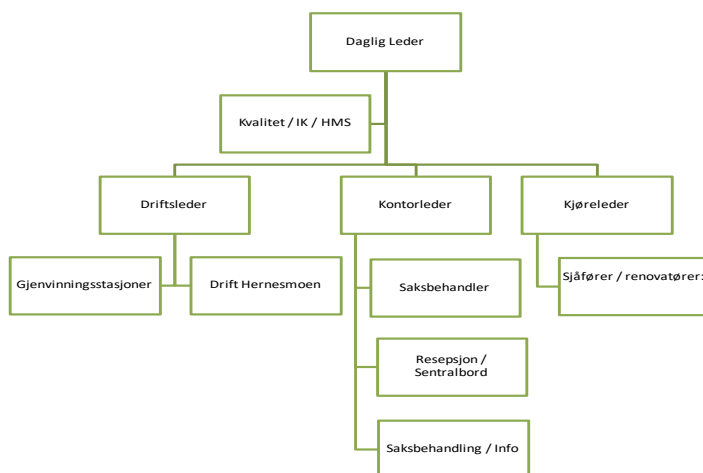
Eierkommunene har plikt til å levere alt avfall fra kommunenes virksomheter til selskapet, og skal ikke videreføre eller opprette mottaksanlegg for avfall uten etter avtale med selskapet.

Selskapet kan etablere eller delta i andre foretak dersom dette er hensiktsmessig for å oppfylle formålet.

Selskapet kan også påta seg andre arbeidsoppgaver for eierne, som eierne og selskapet måtte bli enige om. I den utstrekning selskapet har kapasitet, kan selskapet påta seg oppdrag for andre, så lenge dette ikke er i strid selskapets formål.

Organisasjon

Antall ansatte	32
Antall årsverk	30
Organisering	Se nedenfor



Økonomi

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	55 744 052	57 706 403	Ikke behandlet
Sum driftsutgifter	55 547 642	57 314 962	Ikke behandlet
Driftsresultat	196 410	391 511	Ikke behandlet
Netto finanskostnader	501 846	587 220	Ikke behandlet
Skattekostnad	0	0	Ikke behandlet
Årets resultat	-305 454	-195 709	Ikke behandlet

	Balanse		
	2017	2018	2019
Anleggsmidler	44 814 556	56 661 818	Ikke behandlet
Omløpsmidler	5 884 452	11 622 563	Ikke behandlet
SUM EIENDELER	50 699 007	68 291 380	Ikke behandlet
Aksjekapital/eierinnskudd	0	0	Ikke behandlet
Fri egenkapital/disposisjonsfond	0	0	Ikke behandlet
Annen Egenkapital	530 596	334 887	Ikke behandlet
SUM EGENKAPITAL	530 596	338 887	Ikke behandlet
Kortsiktig gjeld	10 905 629	24 992 139	Ikke behandlet
Langsiktig gjeld	39 262 782	42 964 355	Ikke behandlet
SUM GJELD	50 168 411	67 956 494	Ikke behandlet
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	50 699 007	68 291 380	Ikke behandlet

Nøkkeltall

	2017	2018	2019
Resultat av drift	0,35%	0,68%	Ikke behandlet
Likviditetsgrad	0,54	0,47	Ikke behandlet
Egenkapitalandel	1,05%	0,50%	Ikke behandlet
Gjeldsgrad	98,95%	99,50%	Ikke behandlet

Selskapets egen vurdering

GIR er et selskap som er opprettet for å forestå eierkommunenes lovpålagte innsamling av husholdningsavfall. Dette skal gjøre til selvkost, slik at sammenlikning med andre «profittmaksimerende» selskaper blir feil. Vi har verken til formål eller lov til «å tjene penger» på husholdningsrenovasjonen.

Vurdering av kommunens eierskap

Det bør vurderes om selskapet kan bli større ved å innlemme flere kommuner i samarbeidet.

Fremtidig retning og mål for selskapet kan gjøres tydeligere med hensyn til tjenestenivå.

Det er også ønskelig at selskapet tydeliggjør klimamål for avfallshåndtering for å oppfylle internasjonale miljøkrav og nasjonale mål for avfallshåndtering.

Det er et ønske at kommunene involveres i budsjettbehandling, økonomiplan og langsiktige planer for selskapet. Det kan også hende at GIR kunne redusert drifts- og kostnadsrisiko noe ved å bli mer uavhengig av kjøp. Det er et ønske at begrensninger i låneopptak tas inn i selskapsavtalen.

Kommunene bør ta del i den helhetsvurdering som legges til grunn når investeringsbehov skal veies opp mot gebyrbelastning.

Konklusjon

Kommunene bør involveres i strategiarbeidet for selskapet på en måte som gjør det mulig å sette av tid til administrative utredninger i kommunene.

9.3 GIVAS – IKS

Kongsvinger kommunes eierandel	59%
Andre eiere	Grue (19%), Eidskog (11%) og Nord-Odal (11%) kommune
Organisasjonsnummer	989 016 245
Stiftelsesdato	26.09.2005
Daglig leder	Hanne Rolsdorph
Styrets leder	Vidar Julien
Styrets nestleder	Eli Skoland
Styremedlemmer	Erik Nilsen, Anne Trolien, Tommy Aasen, Arve Ødegård (ansattrepresentant)
Representantskap og leder	Tommy Smedtorp (Kongsvinger), Eirik Ross (Kongsvinger), Inger Anne Østmodalen (Nord-Odal), Bjørn Peter Sandmo (Nord-Odal), Anita Madshus (Grue), Kjetil Dammen (Grue), Espen Fjeldbu (Eidskog), Astrid Bergersen (Eidskog). Det er ikke valgt ny leder ennå.
Revisor	Hedmark Revisjon IKS
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap etter IKS-loven

Formål

Selskapets formål er å utføre offentlige tjenester for sine eiere innenfor vann og avløp. I tillegg utføres septik-tømming av mindre avløpsanlegg og vegvedlikehold for kommuner som ønsker dette. Selskapet skal eie og drive kommunaltekniske anlegg for vann og avløp i deltakerkommunene og ha ansvaret for alle oppgaver knyttet til forvaltning, planlegging, utbygging, drift og vedlikehold av offentlige vann- og avløpsanlegg i eierkommunene.

GIVAS er delegert forvaltningsmyndighet, i den grad dette kan delegeres, innenfor selskapets formål.

Selskapet kan etablere eller delta i andre foretak dersom dette er hensiktsmessig for å oppfylle formålet. Selskapet kan også påta seg andre arbeidsoppgaver eierne og selskapet måtte bli enige om. Selskapet kan selge tjenester til andre enn sine eiere, så lenge dette ikke kommer i strid med selskapets formål eller utløser generell skatteplikt for selskapets virksomhet.

Selskapet gjennomfører også vegvedlikehold på bestilling fra den enkelte kommune.

Organisasjon

Antall ansatte	44
Antall årsverk	44
Organisering	IKS

Økonomi

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	99 427	101 047	108 879
Sum driftsutgifter	89 536	89 840	93 947
Driftsresultat	9 891	11 206	14 932
Netto finanskostnader	5 492	6 516	8 145
Skattekostnad			
Årets resultat	3 289	3 807	3 367

	Balanse		
	2017	2018	2019
Anleggsmidler	408 182	423 549	452 553
Omløpsmidler	63 412	71 632	78 158
SUM EIENDELER	471 593	495 181	530 711
Aksjekapital/eierinnskudd			
Fri egenkapital/disposisjonsfond	4 521	7 694	11 384
Annen Egenkapital	15 408	19 037	22 232
SUM EGENKAPITAL	19 929	26 731	33 616
Kortsiktig gjeld	23 617	20 850	27 181
Langsiktig gjeld	428 047	447 600	469 914
SUM GJELD	451 664	468 450	497 095
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	471 593	495 181	530 711

Nøkkeltall

	2017	2018	2019
Resultat av drift	3,3%	3,8%	3,1%
Likviditetsgrad (1)	2,69	3,44	2,88
Egenkapitalandel	4,2%	5,4%	6,3%
Gjeldsgrad	95,8%	94,6%	93,7%



Selskapets egen vurdering

Deltakerkommunene har en felles ambisjon om GIVAS skal videreutvikles til et felles infrastruktur- og kommunalteknisk selskap for kommunene i regionen. Det skal derfor arbeides for at flere av kommunene i regionen skal tas opp som deltakerkommuner på hele eller deler av virksomheten.

Vurdering av kommunens eierskap

Det vil kunne oppnås driftsfordeler ved å utvide selskapet med flere kommuner.

Dagens slamhåndtering bør endres og nye anlegg vurderes.

Gebyrbelastning må vurderes opp mot investeringsbehov og spesielt takten på utskiftning og kapasitet av ledningsnett. Givas har egne budsjetter for hver kommune på grunn av selvkostprinsippet.

Konklusjon

Givas har investeringsbehov med krav om utvikling samtidig som kapasiteten er presset. Det kan være gunstig for selskapet å utvide med flere kommuner.

Det må tas stilling til løsning for slamhåndtering og gebyrbelastning opp mot investerings- og utskiftningsbehov.

9.4 Glåmdal interkommunale voksenopplæring IKS – GIV

Kongsvinger kommunes eierandel	25 %
Andre eiere	Eidskog, Grue, Nord-Odal, Sør-Odal og Innlandet fylkeskommune
Organisasjonsnummer	885019552
Stiftelsesdato	08.08.2002
Aksjekapital/eierinnskudd	800 000
Daglig leder	Gry Høgberg
Styrets leder	Sjur Strand
Styrets nestleder	Janne Herseth
Styremedlemmer	Vegard Herlyng, Herdis Bragelien, Terje Maarud
Representantskap og leder	Anne-Marte Kolbjørnshus, Innlandet fylkeskommune (leder), Øivind Randmæl-Warpe (nestleder), Lars Ovlien, Gunnar Nygård, Kaja Sillerud Haugen, Eric Anthony Kaberg Utgården. Alle har vararepresentanter.
Revisor	Hedmark revisjon IKS
Organisasjonsform	IKS

Formål

Tilby lovpålagte og oppdragsbaserte opplæringstjenester for voksne i Kongsvingerregionen.

Organisasjon

Antall ansatte	21
Antall årsverk	19

Virksomhet og oppgaver

Kommunal voksenopplæring, jfr. opplæringsloven, norsk og samfunnskunnskap for voksne innvandrere og ansvar for heldagsprogram for innvandrere i introduksjonsprogram, jfr. introduksjonsloven. Det ytes også oppdragsbasert undervisning for voksne som per i dag gjelder teorikurs for praksiskandidater i helsefag.

Økonomi

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	-25 813 427	-23 967 507	-21 877 061
Sum driftsutgifter	25 788 672	24 375 719	20 930 055

Driftsresultat	-24 755	408 212	-947 006
Netto finanskostnader	-91 207	-111 260	-167 772
Skattekostnad			
Årets resultat	-115 951	297 134	-1 114 530

	Balanse		
	2017	2018	2019
Anleggsmidler	624 728	506 828	343 377
Omløpsmidler	17 558 198	16 962 580	16 571 436
SUM EIENDELER	18 182 926	17 469 408	16 914 813
Aksjekapital/eierinnskudd	-800000,00	-800000,00	-800000,00
Fri egenkapital/disposisjonsfond	-8 560 849	-8 560 849	-8 560 849
Annen Egenkapital			
SUM EGENKAPITAL	-12 488 803	-11 194 465	-10 684 856
Kortsiktig gjeld	-5 694 123	-6 274 643	-6 229 956
Langsiktig gjeld			
SUM GJELD	-5 694 123	-6 274 943	-6 229 956
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	-18 182 926	-17 469 408	-16 914 813

Nøkkeltall

	2017	2018	2019
Resultat av drift	-24 755	297 134	-947 006
Likviditetsgrad			
Egenkapitalandel	-12 488 803	-11 194 465	-10 684 856
Gjeldsgrad			

Selskapets egen vurdering

Representantskapet trer sammen for første gang siden kommunevalget høsten 2019 den 30.03.20. Konstituering og valg av leder og valgkomité behandles i møtet.

Selskapsavtalen er ikke endret etter at Våler og Åsnes trådte ut av selskapet. Styret har behandlet og revidert selskapsavtale der det kommer fram endringer av eiere og eierandeler. Selskapsavtalen skulle behandles i representantskapet den 30.03.2020, men saken ble utsatt.



Selskapet har avsatt tidligere års overskudd på overskuddsfond. Dette kommer ikke fram som egenkapital i oversikten over. Overskuddsfond tilbakebetales til eierne med samme andel som det er betalt inn. Første utbetaling fra overskuddsfond var 2014. I 2020 utbetales overskuddsfond fra 2015.

Vurdering av kommunens eierskap

Endret selskapsavtale etter at Åsnes og Våler trådte ut skal behandles i representantskap før politisk behandling i kommunene.

Leieavtalen utgår august 2020, og GIV har vært i en lang prosess for å finne nye egnede lokaler i sentrum av Kongsvinger.

Konklusjon

Selskapsavtalen skal revideres før politisk behandling. Oppgaver, eierstruktur og organisering bør vurderes med tanke på kostnadseffektiv drift. Samtidig bør rutiner for tilbakeføring av overskudd gjennomgås.

9.5 Revisjon Øst IKS

Kongsvinger kommunes eierandel	9 %
Andre eiere	Eidskog, Elverum, Engerdal, Grue, Hamar, Kongsvinger, Løten, Nord-Odal, Ringsaker, Stange, Stor-Elvdal, Sør-Odal, Trysil, Våler, Åmot og Åsnes kommuner
Organisasjonsnummer	974 644 576
Stiftelsesdato	14.3.2003
Eierinnskudd	kr 1 640 000
Daglig leder	Morten Alm Birkelid
Styrets leder	Per Kristian Hammer
Styrets nestleder	Mette Haarr
Styremedlemmer	Ivar Lingaas, Marit Strømstad, Berit Bøhn (ansattrepr.) og Magnus Michaelsen (ansattrepr.)
Representantskapets leder	Lise Selnes
Representantskapsmedlem Kongsvinger	Kjell Arne Hansen
Revisor	Viken kommunerevisjon IKS
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap etter IKS-loven

Formål

Revisjon Øst IKS har som oppgave å utføre revisjon i kommuner i henhold til Lov om kommuner og fylkeskommuner av 22. juni 2018 nr 83 (kommuneloven) med senere endringer, og skal sikre de deltakende eiere revisjon i egen regi.

Organisasjon

Antall ansatte	22,00
Antall årsverk	21,20
Organisering	Hovedkontor Løten, kontor Kongsvinger

Virksomhet / oppgaver / portefølje

Revisjon Øst IKS skal tilby deltakerne tjenester i samsvar med Forskrift om kontrollutvalg og revisjon av 17.06.2019. Arbeidsområdet er nærmere definert i samme forskrift.

Selskapet kan også tilby revisjonstjenester til andre virksomheter der selskapet er valgbar som revisor.

Økonomi

	Resultatregnskap		
(mill. kroner)	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	27 867	27 481	27 227
Sum driftsutgifter	26 591	26 853	27 037
Driftsresultat	1 276	0 628	0 190
Netto finanskostnader	-0 323	0 476	-0 048
Skattekostnad	0	0	0
Årets resultat	0 953	1 104	0 142

	Balanse		
(mill.kroner)	2017	2018	2019
Anleggsmidler	53 452	56 150	61 314
Omløpsmidler	8 594	9 019	10 362
SUM EIENDELER	62 046	65 169	71 676
Eierinnskudd	2 000	2 000	2 000
Fri egenkapital/disposisjonsfond	1 135	1 756	2 123
Annen Egenkapital (kapitalkonto)	-10 296	-7 437	-9 478
SUM EGENKAPITAL	-7 161	-3 681	-5 355
Kortsiktig gjeld	5 459	5 264	6 239
Langsiktig gjeld	63 748	63 586	70 792
SUM GJELD	69 207	68 850	77 031
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	62 046	65 169	71 676

Nøkkeltall

	2017	2018	2019
Resultat av drift			
Likviditetsgrad	1,57	1,71	1,66
Egenkapitalandel	-11,5	-5,6	-7,5
Gjeldsgrad	111,5	105,6	107,4



Selskapets egen vurdering

Lav egenkapital og høy gjeldsgrad tilskrives i det alt vesentligste forholdet mellom pensjonsmidler og -forpliktelser i selskapets balanseregnskap. Selskapet har en grei likviditet.

Selskapet ser på muligheten for å bli slått sammen med eller få inngått et forpliktende samarbeid med Romerike Revisjon IKS, med kontor på Jessheim.

Vurdering av kommunens eierskap

Utvidelsesmuligheter kan bidra til å sikre kompetanse, driftssikkerhet og kostnadseffektivitet.

Konklusjon

Konkrete planer om utvidelse kommer i egen sak til politisk behandling.

9.6 Glåmdal Sekretariat IKS

Kongsvinger kommunes eierandel	15 %		
Andre eiere	Eidskog kommune 14%, Grue kommune 14 %, Nord-Odal kommune 14 %, Sør-Odal kommune 14 %, Våler kommune 14 %, Åsnes kommune 15 %		
Organisasjonsnummer	989 541 471		
Stiftelsesdato	31.12.2005		
Eierinnskudd	Ingen.		
Daglig leder	Torgun M. Bakken		
Styrets leder	Ivar Arnesen		
Styrets nestleder	Per Stenslet		
Styremedlemmer	Berit Lund		
Representantskap og leder	Kommune	Navn	Vararepresentant
	Eidskog	Viggo Fossheim	Sidsel Mobrenna
	Grue	Stein Bruno Langeland	Inger Marie Hvithammer
	Kongsvinger	Alf Tore Pedersen	Øystein Østgaard
	Nord-Odal	Rune Rydland Andersen	Jan Bjerke
	Sør-Odal	Ole Sverre Spigseth	Veslemøy Nordset
	Våler	Geir Thomas Finstad	Hans J. Finne
	Åsnes	Aud Rensmoen	Solfrid Storholt
		Leder: Ole Sverre Spigseth Nestleder: Aud Rensmoen	
Revisor	Innlandet revisjon IKS, ny revisor velges for perioden 2020-23 på representantskapets møte i april 2020.		
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap etter IKS-loven		

Formål

Glåmdal sekretariat IKS har som oppgave å ivareta sekretærfunksjonen for kommunenes kontrollutvalg fastsatt av Kommunal- og regionaldepartementet med hjemmel i lov 25. september 1992 nr. 107 om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven § 77 nr. 11).

Organisasjon

Antall ansatte	2
Antall årsverk	1,8

Virksomhet / oppgaver / portefølje

Sekretariat for kontrollutvalgene i Eidskog, Grue, Kongsvinger, Nord-Odal, Sør-Odal, Våler og Åsnes. Se for øvrig www.gs-iks.no

Økonomi

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	-1 978 880	-1 976 586	-1 978 875
Sum driftsutgifter	1 961 021	2 173 006	2 051 415
Driftsresultat (?) Brutto driftsres.?	-17 859	196 420	72 540
Netto finanskostnader	-11 361	-10 838	-12 504
Skattekostnad	-	-	-
Årets resultat (?) Netto driftsres.?	-29 220	185 582	60 036
Regnskapsmessig mindre/merforbruk	-125 019	-59 531	-78 128

	Balanse		
	2017	2018	2019
Anleggsmidler	1 525 034	1 803 086	2 034 759
Omløpsmidler	971 324	760 878	687 039
SUM EIENDELER	2 496 358	2 563 964	2 722 798
Aksjekapital/eierinnskudd	-	-	-
Disposisjonsfond	-519 625	-394 643	-311 174
Regnskapsmessig mindreforbruk	-125 019	-59 531	-78 128
Kapitalkonto	337 802	309 904	377 973
SUM EGENKAPITAL	-306 841	-144 270	-11 329
Kortsiktig gjeld	-326 680	-306 703	-297 736

Langsiktig gjeld	-1 862 836	-2 112 990	-2 413 732
SUM GJELD	-2 189 516	-2 419 693	-2 711 468
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	-2 496 358	-2 563 964	-2 722 798

Nøkkeltall

	2017	2018	2019
Brutto driftsresultat i prosent av driftsinntektene	0,90	-9,94	-3,67
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	2,97	2,48	2,31

Selskapets egen vurdering

Sekretariatet for kontrollutvalgene i Sør-Østerdal går sannsynligvis inn i Glåmdal sekretariat IKS fra 1.7.20, så sant selskapsavtalen for Kontrollutvalgssekretariat Øst IKS (Konsek Øst IKS) blir vedtatt i alle 12 kommunestyrene. Eierandelen for Kongsvinger vil derfor bli redusert fra 15 % til 8,35 %. Det vil da bli ny selskapsavtale, hvor lovhenviingen blir rettet iht. den nye kommuneloven

Vurdering av kommunens eierskap

En utvidelse kan sikre kompetanse og bidra til drifts- og kostnadseffektivitet.

Konklusjon

Sak om sammenslåing av kontrollsekretariatene og ny selskapsavtale kommer til politisk behandling i juni 2020.

10 Samvirkeforetak – SA

10.1 Kreditorforeningen Øst SA

Kongsvinger kommunes eierandel	
Andre eiere	
Organisasjonsnummer	952 107 402
Stiftelsesdato	29.04.1985
Eierinnskudd	
Daglig leder	Jan Erik Myrvold
Styrets leder	Knut Arne Lilleseth
Styremedlemmer	Per Gunnar Dalløkken, Heidi-Anita Berget
Revisor	BDO AS – 993 606 650
Organisasjonsform	Samvirkeforetak etter samvirkeloven

Formål

Arbeide for sunne, økonomiske forhold i næringslivet, herunder forsøke å forebygge tap på utestående fordringer gjennom foretakets inkassovirksomhet eller på annen måte, samt fremme medlemmenes økonomiske interesser gjennom deres deltakelse i foretaket og som kjøpere av tjenester, levert av foretaket. For ivaretagelse av ovennevnte formål kan foretakets styre overlate til annet selskap å forestå hele eller deler av foretakets virksomhet.

Virksomhet

Å arbeide for sunne økonomiske forhold, i nærings- livet generelt, herunder å søke å forebygge tap på utestående fordringer gjennom foreningens inkasso- virksomhet eller på annen måte, og hva som naturlig står i sammenheng med dette.

Økonomi

Pliktig medlemskap medfører en årlig avgift som for 2019 var på kr. 2 900.

Årsmøte behandler saker om utbytte. Mottatt utbytte for 2018 utgjorde kr. 17 208.

10.2 Kredinor SA

Kongsvinger kommunes eierandel	
Andre eiere	
Organisasjonsnummer	953 556 472
Stiftelsesdato	19.01.1905
Eierinnskudd	
Daglig leder	Tor Berntsen
Styrets leder	Sverre Kristian Gjessing
Styremedlemmer	Annicken Hjelle (nestleder), Rune Strande, Elisabeth Agnes Essholt Selvik, Heidi Hagen Stensrud, Anne Catherine Gretland, Sverre Bjart Michalsen, Sverre Olav Helsem
Revisor	Ernst & Young AS – 976 389 387
Organisasjonsform	Samvirkeforetak etter samvirkeoven

Formål

Ivareta medlemmenes interesser ved å arbeide for sunne økonomiske forhold i næringslivet gjennom å forebygge tap på utestående fordringer ved å tilby medlemmene inkasso- og fordringsadministrative tjenester og annet som står i naturlig sammenheng med dette. Foretaket kan også investere i annen virksomhet innen kreditt og finansiering av kreditt.

Virksomhet

Arbeide for sunne økonomiske forhold, herunder å søke og forebygge tap på utestående fordringer og hva som naturlig står i sammenheng med dette.

Økonomi

Pliktig medlemskap medfører en årlig avgift som for 2019 var på kr. 2 000.

Årsmøte behandler saker om utbytte. Mottatt utbytte for 2018 utgjorde kr. 837.

10.3 Biblioteksentralen SA

Kongsvinger kommunes eierandel	9 andeler
Andre eiere	
Organisasjonsnummer	910 568 183
Stiftelsesdato	04.02.1952
Innskudd	2 700
Daglig leder	Hans Anders Vigen
Styrets leder	Lars Peder Brekk
Styrets nestleder	Ingelin Noresjø
Styremedlemmer	Birgithe Schumann-Olsen, Gunn Berit Gjerde, Leon Bang-Hetlevik, Elin Broen, Line Silsand Heidi Hovemoen (vara), Jonni Helge Solsvik (vara), Claus Alexander Johannesen (vara)
Revisor	BDO AS – 993 606 650
Organisasjonsform	Samvirkeforetak etter samvirkeloven

Formål

Være et serviceorgan for alle typer offentlige biblioteker. Biblioteksentralen har til oppgave å være hovedleverandør av produkter og tjenester til biblioteker og lignende institusjoner. I tillegg kan Biblioteksentralen delta i /etablere virksomhet med det formål å betjene det totale bok-, informasjon- og kunnskapsmarkedet. Biblioteksentralen skal drives etter vanlige bedriftsøkonomiske prinsipper, slik at det skapes økonomisk trygghet og utviklingsmuligheter og slik at andelseiernes interesser ivaretas på beste måte.

Virksomhet

Å være et serviceorgan for alle typer offentlige bibliotek. Å ha til oppgave å være hovedleverandør av bøker, innbindingstjenester, bibliotekmateriell, inventar og innredning, bibliografiske produkter og hjelpemidler/tjenester til bibliotekene og liknende institusjoner. Å drive etter vanlige bedriftsøkonomiske prinsipper, slik at det skapes økonomisk trygghet og utviklingsmuligheter og slik at medlemmenes interesser ivaretas på beste måte.

10.4 Austmarka Vestre utmarkslag SA

Kongsvinger kommunes eierandel	
Andre eiere	
Organisasjonsnummer	975 361 241
Stiftelsesdato	18.09.1995
Eierinnskudd	340
Daglig leder	Kjell Bjarne Haugen
Styrets leder	Tomas Solheim
Styrets nestleder	
Styremedlemmer	Anne Sofie Malmer, Ingegerd Pramm Platek, Thor Øyvind Bråthen, Agathe Bjørnstad, Frank Bjørnstad (vara), Kjell Bjarne Haugen (vara), Åge Andre Sandbakken (vara)
Revisor	Fokus Regnskap og Rådgivning AS 996 161 684
Organisasjonsform	Samvirkeforetak etter samvirkeloven

Kongsvinger kommune har ingen styrerepresentant, men deltar som andelseier i årsmøtet.

Formål

Samle grunneiere og rettighetshavere i området for i fellesskap å forvalte utmarksressursene som en integrert del av landbruksnæringens ressursgrunnlag på en måte som skaper økte arbeids- og inntektsmuligheter.

Virksomhet

Utmarkslag, salg av jakt/fiskekort.

Økonomi

Andelskapital betalt i forbindelse med stiftelsen av utmarkslaget. Årsmøtet behandler saker om utbytte. Mottatt utbytte for 2018 utgjorde kr. 5 100.

10.5 Austmarka vegvedlikehold SA

Kongsvinger kommunes eierandel	
Andre eiere	
Organisasjonsnummer	913 013 581
Stiftelsesdato	14.10.2013
Eierinnskudd	
Daglig leder	Magnus Lindberg
Styrets leder	Magnus Lindberg
Styremedlemmer	Anne Gunn Pramm Platek, Reidar Steffenstorpet, Åse Torp Andersson (vara)
Revisor	Kongsvinger regnskap AS – 936 011 489
Organisasjonsform	Samvirkeforetak etter samvirkeoven

Kongsvinger kommune er representert i styret og deltar som andelseier på årsmøtet.

Formål

Å få til et rasjonelt vegvedlikehold og å gjøre skog i vegens nytteområde tilgjengelig for aktiv skogforvaltning.

Virksomhet

Organisere felles vegvedlikehold av skogsbilveger.

Økonomi

Vegvedlikeholdsforeningen driver ett fordelingsregnskap mellom interessentene og fellesadministrerer vegtiltakene. Det er ikke snakk om utbytte her.

I Austmarka vegvedlikehold er det 35 innmeldte veger med lengde 105 km. Totale kostnader i 2019 gjennom vegvedlikeholdsforeningen var kr. 615 000.

KK hadde kr. 52 000 i kostnader gjennom Austmarka vegvedlikehold i 2019.

Vurdering av kommunens eierskap

Austmarka vegvedlikehold SA er en av 5 vegvedlikeholdsforeninger i kommunen. Etablert fra 1980-tallet med initiativ fra landbruksforvaltningen.

KK er med for å få kontinuitet og rasjonalitet i vegvedlikeholdet. Økonomien i vegvedlikeholdsforeningen baseres på budsjettering på enkeltvegene i foreningen i starten av året. Så blir det trukket inn midler fra veginteressentene, a-konto basert på budsjett. Foreningen administrerer vegtiltakene gjennom året, og ved årets slutt gjøres det opp ett årsresultat pr. veg og pr. interessent. Reskontrobeløp overføres til neste årsbudsjettering og tas hensyn til ved neste års inntrekning av midler.



KONGSVINGER KOMMUNE

Kommunen vurderer det som fortsatt hensiktsmessig å være med i Austmarka vegvedlikehold SA, økonomisk som stordriftsfordelene gir ved bestilling av tiltak og administrativt ved at vegvedlikeholdsforeningen foretar fordelingsregnskap mellom interessentene kommunen er sammen med i enkeltveger.

10.6 Skakland-vestside utmarkslag SA

Kongsvinger kommunes eierandel	
Andre eiere	Ja
Organisasjonsnummer	990 801 037
Stiftelsesdato	10.07.1973
Eierinnskudd	120
Daglig leder	Arve Bones
Styrets leder	Arve Bones
Styrets nestleder	Ivar Karelius Hoff
Styremedlemmer	Stig Ingar Braathen, John Arne Øiseth, Frode Kristiansen Roar Seterseier (vara), Rolv Werner Erichsen (vara)
Revisor	
Organisasjonsform	Samvirkeforetak

Kongsvinger kommune er ikke representert i styret, men deltar i årsmøtet som andelseier.

Formål

Samle grunneiere i området og ivareta deres utmarksinteresser slik at de i fellesskap forvalter utmarksressursene som en integrert del av landbruksnæringens ressursgrunnlag. Dette skal skje på en måte der en søker å oppnå økte arbeids- og inntektsmuligheter for det enkelte medlem. SVU skal sørge for å tilgodese medlemmenes interesser i utmark gjennom en best mulig ressursforvaltning på såvel kort som lang sikt, å utvikle og omsette jaktmulighetene i området i samsvar med utarbeidet driftsplan, å utvikle og omsette fiskemulighetene i området, å tilgodese den øvrige befolknings rekreative interesser, i henhold til lover og forskrifter, å ivareta medlemmenes interesser i forhold til myndighetenes forvaltning i området. I sitt arbeid skal SVU regulere såvel grunneierne, som de interesser samfunnet for øvrig har i utnyttelsen av utmarksressursene, og søke å bevare og utvikle ressursene på lang sikt. SVU kan slutte seg til distriktslag, fylkeslag eller annet samarbeidsorgan for større områder, forutsatt at dette ikke forplikter medlemmene utover disse vedtekter.

Virksomhet

Utmarkslag.

Økonomi

Det utbetales ikke utbytte, men betaler arealleie til hver enkelt deltakende grunneier (arealleien føres som en driftskostnad).

Regnskap for 2018 viser driftsinntekter på kr. 313 000 og kostnader på kr. 319 000.

I 2019 fikk Kongsvinger kommune kr. 12 600 eks mva. utbetalt i arealleie.

Vurdering av kommunens eierskap

SVU er ett utmarkslag som to av KK sine skogteiger inngår i (Sæterskogen og Ramsøya). Teigene er for små til å drive egen rasjonell utmarksnæring(jaktutleie), derfor dette grunneiersamarbeidet.

Fortsatt medlemskap i SVU vurderes som hensiktsmessig for jaktutleie på de to skogteigene.

10.7 Vinger utmarkslag SA

Kongsvinger kommunes eierandel	94 andeler
Andre eiere	
Organisasjonsnummer	984 846 835
Stiftelsesdato	18.01.1994
Eierinnskudd	475
Daglig leder	Bjørn Halfdan Ruud
Styrets leder	Bjørn Halfdan Ruud
Styrets nestleder	
Styremedlemmer	Tor-Kristian Skyrud, Reidar Steffenstorpet, Roar Ødegaard, Ole Reidar Gjems, per Sigurd Bjølseth (vara)
Revisor	Kongsvinger Regnskap AS – 936 011 489
Organisasjonsform	Samvirkeforetak

Kongsvinger kommune er representert i styret og deltar som andelseier i årsmøter.

Formål

Forvalte og omsette andelseiernes jakt- og fiskerettigheter innenfor følgende geografiske område. Mot nord: Glomma til Gjemselund bru. Mot øst: Mot tettbebyggelse i Marikollen, Digerud og Rasta, ned til skogteigens nedre tverrgrense. Mot sør/øst: Lier skog. Mot vest: Kommunegrense til Sør-Odal.

Virksomhet / oppgaver / portefølje

Salg av jaktkort, små- og storviltjakt. Drive utmarka med naturstier for publikum. Forbedre miljø for fiskevann.

Økonomi

Andelskapital betalt ved stiftelsen. Årsmøte behandler saker om utbytte.

Mottatt utbytte for 2018 utgjorde kr 1 700.

10.8 Glommen Mjøsen Skog SA

Kongsvinger kommunes andel	
Andre andelseiere	
Organisasjonsnummer	988 983 659
Stiftelsesdato	04.11.2005
Eierinnskudd	329 638
Daglig leder	Gudmund Nordtun
Styrets leder	Terje Uggen
Styrets nestleder	Ole Theodor Holth
Styremedlemmer	Asbjørn Bjørnstad, Ole Randin Klokkerengen, Anders Flugsrud, Sigrid Bergseng, Alfred Kristoffer Gullord, per Olav Løken, Rolf Torben Holm, True Strand Schildmann, Runa Elisabeth Antonia Skyrud, Anne Svanhild Trolie, Ingar Brennodden, Espen Carlsen, Rune Røstad Glæserud og Siv Marie Høye. Ruth Lunden (vara), Arild Svare (vara) og Jens Tore Holene (vara).
Revisor	KPMG AS – 935 174 627
Organisasjonsform	Samvirkeforetak

Dette er et stort foretak med svært mange medlemmer. Kongsvinger kommune deltar i lokale andelseiermøter (Vinger og Odal) som velger sin representant til årsmøtet i Glommen Mjøsen SA.

Formål

Arbeide for andelseiernes økonomiske interesser tilknyttet deres skogeiendom ved å tilby omsetning av tømmer og arbeide for best mulig pris og avkastning på eiernes produkter, tilby skog- og utmarkstjenester, samt faglig veiledning, sikre best mulig rammebetingelser for næringsmessig utnyttelse av andelseiernes skogeiendommer, arbeide for økt bruk av skog, utmark og treprodukter, stimulere til næringsutvikling, og ved eierengasjement sikre innflytelse og avkastning i skogindustri og andre tilknyttede verdikjeder, la andelseierne ta del i den verdiutvikling som Glommen Mjøsen Skog SA's kapital får.

Virksomhet / oppgaver / portefølje

Arbeide for andelseiernes økonomiske interesser tilknyttet skogeiendom gjennom omsetning av tømmer til best mulig pris og avkastning.

Økonomi

Andelskapital betalt ved stiftelsen. Årsmøte behandler saker om utbytte.

Mottatt utbytte for 2018 utgjorde kr 22 912.

10.9 Overåsvegen SA

Kongsvinger kommunes andel	30 %
Andre andelseiere	Grue 30 %, Nord-Odal 15 %, Sør-Odal 15 %, Sør-Odal kommuneskoger (Sør-Odal kommune) 2 %, Statskog SF 6 %, Arne Løfsgaard 1 %, Engsetervegen 1 %
Organisasjonsnummer	Har ikke eget organisasjonsnummer
Stiftelsesdato	01.01.1966
Daglig leder	Har ikke
Styrets leder	Bytter hvert fjerde år mellom de fire kommunene
Styrets nestleder	
Styremedlemmer	Andreas Fuglum, Kjetil Lein, Tore Skarpnord, Åse Bjerke Lileåsen, Halgeir Bergseteren, Bernt Olav Neskvern, Hans Armand Kvisla, Sæming Hagen (Statsskog), Anne Marit Smedstad (oppsitterne) og Inger Marie Ødegaard (vara)
Revisor	
Organisasjonsform	Samvirkeforetak etter samvirkeoven

Formål

Samvirket har til formål å drifte privat veg fra Kuggerud i Nord-Odal til Vestby i Kongsvinger, en vegstrekning på ca. 15 km.

Virksomhet / oppgaver / portefølje

Vedlikeholdsarbeid av vei.

Økonomi

Kommunens driftstilskudd for 2019 utgjorde kr 135 000.



10.10 Tråstad Vatningsanlegg A/L

Eierandel

Kongsvinger kommune har 48 andeler pålydende tilsammen kr 120 000 og 56,50 % av totale andeler.

Virksomhet og formål

Usikkert.

Vurdering og konklusjon

Denne virksomheten bør vurderes. Andelslag er ikke lenger en lovlig organisering. Det skulle ha vært endret til samvirkeforetak eller annen lovlig organisering.

Økonomi

Kommunens driftstilskudd for 2019 utgjorde kr 6 000.

10.11 Glomma Elvelag BA

Kongsvinger kommunes andel	
Andre andelseiere	
Organisasjonsnummer	985 871 132
Stiftelsesdato	01.04.2003
Eierinnskudd	1 620
Daglig leder	Fratrådt – Kontaktperson er Arnt Aage Børresen
Styrets leder	Fratrådt
Styremedlemmer	Wibecke Kristiansen, Thor Trygve Ringsbu, Hans Gjølstad, Ragnvald Jahr
Revisor	
Organisasjonsform	Selskap med begrenset ansvar BA

Formål

Forvaltning og utvikling av ressursene i Glomma.

Organisasjon

Denne selskapsformen skulle vært omdannet til et SA da det i realiteten er et andelslag underlagt samvirkeloven.

Virksomhet / oppgaver / portefølje

Forvaltning og utvikling av ressursene i Glomma

Konklusjon

Virksomheten bør vurderes og eventuelt omdannes. Det foreligger ingen informasjon om økonomiske forhold her.

11 Aksjeselskaper - AS

11.1 Innlandet Energi Holding AS

Kongsvinger kommunes eierandel	0,052 %
Andre eiere	Egen aksjeeierbok
Organisasjonsnummer	922320918
Stiftelsesdato	14.02.2019
Aksjekapital	341 600 129
Daglig leder	Oddleiv Sæle
Styrets leder	Bjørn T. Aasen
Styrets nestleder	Øystein Løseth
Styremedlemmer	Sigmund Thue, Anita Hager og Torunn Aass Taralrud
Revisor	EY/Rune Baukhol
Organisasjonsform	Aksjeselskap

Organisasjon

Antall ansatte	Ingen, innleid daglig leder
Antall årsverk	0
Organisering	

Virksomhet / oppgaver / portefølje

Holdingselskap som skal ivareta Innlandseiernes interesser i Eidsiva Energi etter transaksjonen med Hafslund E-CO.

Økonomi

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter			0
Sum driftsutgifter			1 089 169
Driftsresultat			-1 089 169
Netto finanskostnader			1 172
Skattekostnad			0
Årets resultat			1 090 341

	Balanse		
	2017	2018	2019
Anleggsmidler			20 190 512 307
Omløpsmidler			85 484
SUM EIENDELER			20 190 597 791
Aksjekapital/eierinnskudd			341 600 129
Fri egenkapital/disposisjonsfond			19 848 972 178
Annen Egenkapital			461 896
SUM EGENKAPITAL			20 189 461 896
Kortsiktig gjeld			1 135 895
Langsiktig gjeld			0
SUM GJELD			1 135 895
SUM GJELD OG EGENKAPITAL			20 190 597 791

Nøkkeltall

	2017	2018	2019
Resultat av drift			1 089 169
Likviditetsgrad			
Egenkapitalandel			99,99 %
Gjeldsgrad			0,005 %

Selskapets egen vurdering

Innlandet Energi Holding sitt første ordinære driftsår er 2020. Regnskapstall for 2019 er ikke representativt for den videre virksomheten. Selskapets inntekter vil være utbytte fra Eidsiva, minimum ca. 300 millioner kroner for 2020, mens kostnadene vil være 3-4 millioner kroner.

De oppgitte balanseverdier er i hovedsak knyttet til verdien av aksjene i Eidsiva Energi.

Vurdering av kommunens eierskap

Kongsvinger kommune bør beholde aksjene i selskapet.

Konklusjon

Aksjeandel beholdes.

11.2 Eskoleia AS

Kongsvinger kommunes eierandel	50 %
Andre eiere	Eidskog kommune – 50 %
Organisasjonsnummer	965239219
Stiftelsesdato	14.10.1992
Aksjekapital	2 000 000
Daglig leder	Erik Nilssen
Styrets leder:	Tom Cato Vangen
Styrets nestleder	Karin Sigrid Birgitta Trosdahl
Styremedlemmer	Cecilia Haugen, Vidar Vardeberg,
Styremedlemmer	Tone Merete Sønsterud
Styremedlemmer	Ivar Arne Skulstad
Revisor	BDO AS
Organisasjonsform	Aksjeselskap

Formål

Selskapets formål er samfunnsøkonomisk og bedriftsøkonomisk verdiskapning. Utøvelse av arbeidstrenings-, prøvings- og kvalifiseringstjenester overfor yrkesvalghemmede med sikte på nytt yrkesvalg og ordinært arbeid er det primære formål, hensyntatt bedriftsøkonomisk virksomhet for å sikre selskapets drift og økonomi.

Organisasjon

Antall ansatte	85
Organisering	Aksjeselskap

Virksomhet / oppgaver / portefølje

Eskoleia er et konsern med flere datterselskaper. Selskapet jobber med arbeidsinkludering og er tjenesteleverandør til Nav.

Konsernet Eskoleia AS driver Eskoleia barnehage og stålproduksjon, har datterselskapene Eskoleia Progresso AS, Tekstilservice AS og Eidsvoll Pulverlakk. I tillegg er Eskoleia AS deleier med 50% i Briga AS (tjenesteleverandør til NAV).

Daglig leder i Eskoleia AS, Erik Nilssen, er styreleder i samtlige datterselskaper.

Økonomi

Årsregnskap 2019 er pt ikke revidert. Årsregnskap vil bli oversendt eiere i forkant av generalforsamling.



	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	77 900	76 044	
Sum driftsutgifter	73 335	72 402	
Driftsresultat	4 565	3 642	
Netto finanskostnader	240	410	
Skattekostnad	0	0	
Årets resultat	4 325	3 232	

	Balanse		
	2017	2018	2019
Anleggsmidler	29 206	40 867	
Omløpsmidler	27 220	26 947	
SUM EIENDELER	56 426	67 814	
Aksjekapital/eierinnskudd	2 000	2 000	
Fri egenkapital/disposisjonsfond			
Annen Egenkapital	30 922	34 154	
SUM EGENKAPITAL	32 922	36 154	
Kortsiktig gjeld	10 785	9 721	
Langsiktig gjeld	12 719	21 939	
SUM GJELD	23 504	31 660	
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	56 426	67 814	

Nøkkeltall

	2017	2018	2019
Resultat av drift	5,6	4,3	
Likviditetsgrad	2,5	2,8	
Egenkapitalandel	58,3	53,3	
Gjeldsgrad	46,7	41,7	



Selskapets egen vurdering

Ikke besvart.

Vurdering av kommunens eierskap

Selskapet har et blandet formål som dels er samfunnsøkonomisk (politisk) og dels bedriftsøkonomisk (finansielt). Forholdet mellom disse formålene bør vurderes opp mot kommunenes ønskede mål og resultater.

Konklusjon

Selskapets vedtekter og portefølje bør gjennomgås med tanke på formål.

Kongsvinger kommune bør, sammen med Eidskog, vurdere om det er hensiktsmessig å inngå en aksjeeieravtale. Dette er anbefalt av Kontrollutvalget.

11.3 Ny Vekst og Kompetanse AS

Kongsvinger kommunes eierandel	49% (Via Promenaden AS)
Andre eiere	Grue service 25,5% Odal kompetansesenter 25,5 %
Organisasjonsnummer	924 358 432
Stiftelsesdato	07.01.2020
Aksjekapital	100 000
Daglig leder	Dag S. Nordby
Styrets leder	Rune Løvberg
Styremedlemmer	Njål Føsker, Randi Standerholen, Anne Wold, Aud Haugsbø, Tommy Antonsen, Trond Johansen (ansatt) og Cathrine Gjems Krogstad (ansatt)
Revisor	PwC
Organisasjonsform	Aksjeselskap

Formål

Selskapet skal tilby en trygg, meningsfull og utviklende arena for mennesker som faller utenfor det ordinære arbeidsliv, samt tilby kvalifiserende tjenester i den hensikt å bidra til at alle mennesker blir i stand til å få, og beholde lønnet arbeid. Vekstbedriften og eierkommunene skal bidra til samskaping mellom NAV, frivillige organisasjoner og næringsliv for å fremme inkludering.

Organisasjon

Antall ansatte	103
Antall årsverk	80
Organisering	Holdingselskap for Promenaden AS, Grue Service og Odal Kompetansesenter

Virksomhet / oppgaver / portefølje

Holdingselskap for vekstbedriftene Promenaden AS, Grue Service og Odal Kompetansesenter

Økonomi

Siden selskapet ble stiftet 07.01.2020 har vi ikke noe regnskap å vise til, men vi har budsjettert med en omsetning på ca. kr 33 000 000 første driftsår.



Selskapets egen vurdering

Selskapet eies av Promenaden AS 49 %. Grue Service 25,5 % og Odal kompetansesenter 25,5 %. Promenaden eies av Kongsvinger kommune. Grue Service eies av Grue kommune, og Odal kompetansesenter eies av Odal kommune.

Selskapet har lokasjoner i alle 3 kommunene.

Vurdering av kommunens eierskap

Selskapet ble opprettet med ønske om å styrke felles formål som vekstbedrifter. Eiendommene er fremdeles i de opprinnelige aksjeselskapene, men driften er overført til Ny Vekst og Kompetanse AS.

Konklusjon

Det nye selskapets samlede virksomhet vurderes etter at resultater foreligger.

11.4 Promenaden AS

Kongsvinger kommunes eierandel	100 %
Organisasjonsnummer	961355753
Stiftelsesdato	01.01.2016
Aksjekapital	175 000
Daglig leder	Dag Nordby
Styreleder	Rune Løvberg
Revisor	Glåmdal Revisjon
Organisasjonsform	AS

Formål

Selskapet skal i egen regi og/eller ved investering i andre selskaper tilby en trygg, meningsfull og utviklende arena for mennesker som faller utenfor det ordinære arbeidsliv, samt tilby kvalifiserende tjenester i den hensikt å bidra til at alle mennesker blir i stand til å få, og beholde lønnet arbeid. I tillegg skal selskapet drive virksomhet knyttet til eiendom mv, herunder investering i slik og tilsvarende virksomhet.

Organisasjon

Antall ansatte	1
Antall årsverk	0
Organisering	AS

Økonomi

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter		17 031 488	18 279 262
Sum driftsutgifter		16 648 551	17 383 968
Driftsresultat		382 937	895 294
Netto finanskostnader		146 437	132 786
Skattekostnad		0	0
Årets resultat		236 500	762 508

	Balanse
--	---------



	2017	2018	2019
Anleggsmidler		6 694 050	6 139 050
Omløpsmidler		620 000	614 600
SUM EIENDELER		11 703 195	10 500 970
Aksjekapital/eierinnskudd		175 000	175 000
Fri egenkapital/disposisjonsfond			
Annen Egenkapital			
SUM EGENKAPITAL		11 703 195	10 500 970
Kortsiktig gjeld		3 340 339	1 895 605
Langsiktig gjeld		3 762 500	3 242 500
SUM GJELD		7 102 839	5 138 105
SUM GJELD OG EGENKAPITAL		11 703 195	10 500 970

Nøkkeltall

	2017	2018	2019
Resultat av drift		382 937	895 294
Likviditetsgrad			
Egenkapitalandel			
Gjeldsgrad			

Selskapets egen vurdering

Endelig formål skal vedtas i Generalforsamling 2020. Selskapet eier 49 % av Ny Vekst og Kompetanse AS. All drift og utførelsesarbeid ble flyttet over til Ny Vekst og Kompetanse AS, da dette ble stiftet 07.01.2020. Alle ansatte ble overført fra samme dato. Promenaden AS blir da et eiendomsselskap som kun skal leie ut lokaler til Ny Vekst og Kompetanse AS.

Vurdering av kommunens eierskap

Selskapet er et eiendomsselskap etter at driften og utførelsesarbeidet er overført til Ny Vekst og Kompetanse AS som eies av Promenaden AS sammen med Grue Service AS og Odal Kompetansesenter AS. Promenaden leier ut lokaler til Ny vekst og Kompetanse.

Konklusjon

Promenaden AS er nå et eiendomsselskap som forvalter ett bygg og én leiekontrakt. Ny Vekst og Kompetanse er leietaker. Ved generalforsamling 29.05 2020 ble nye vedtekter vedtatt og styreleder valgt som eneste styremedlem. Honorar for styreleder ble fastsatt til kr 5 000.

11.5 Klosser Innovasjon AS

Kongsvinger kommunes eierandel	5,97%
Andre eiere	Innlandet fylkeskommune, Siva, Hamar kommune Sparebanken 1 Østlandet, Eidsiva, Hamar Media m.fl.
Organisasjonsnummer	982 009 219
Stiftelsesdato	18.02.2000
Aksjekapital	8 137 980
Daglig leder	Frank Larsen
Styrets leder	Nils Arne Nordheim
Styrets nestleder	Ikke aktuelt
Styremedlemmer	Håvard Kristian Bjor, Anne Gjerlaugsen Delphin, Åge Skinstad, Thomas Breen, Mette Rønning
Revisor	Deloitte
Organisasjonsform	AS

Formål

Målet er å stimulere til økt næringsutvikling, innovasjon og forskning. Klosser har virksomhetsområdene bedriftsinkubator, bioøkonomisenter, prosjektutvikling og klynge- og nettverksutvikling. Klosser har mye spesialkompetanse og satser spesielt innenfor tre strategiske områder: bioøkonomi, industri og digital tjenesteyting.

Organisasjon

Antall ansatte	30
Antall årsverk	29,6
Organisering	Aksjeselskap

Virksomhet og oppgaver

Klosser er et av landets ledende innovasjonsselskap og skal med sin kompetanse være en inspirator og pådriver for Hedmarks næringsliv. Klosser skal gjennom sitt arbeid også være en viktig bidragsyter til det grønne skifte. Klosser har kontorer i Hamar, Kongsvinger, Tynset og Grue, samt faste kontordager i Brumunddal, Elverum og Trysil. Klosser har avdeling for røyeoppdrett på Rena og planlegger å opprette et kontor i Elverum i 2019. På denne måten er selskapet fylkesdekkende med aktiviteter i alle regioner. Selskapet arbeider med ideer som kan gi nye vekstbedrifter eller økt vekst i eksisterende bedrifter. Vi engasjerer oss i virksomheter som har potensial for betydelig økonomisk vekst.

Økonomi

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019 (ikke klart)
Sum driftsinntekter	31 689 174	35 102 502	
Sum driftsutgifter	31 221 054	34 861 287	
Driftsresultat	468 120	241 215	
Netto finanskostnader	-3 456	31 919	
Skattekostnad	217 817	88 472	
Årets resultat	246 847	184 662	

	Balanse		
	2017	2018	2019
Anleggsmidler	1 473 030	1 292 530	
Omløpsmidler	19 047 564	22 436 888	
SUM EIENDELER	20 520 594	23 729 417	
Aksjekapital/eierinnskudd	8 137 980	8 137 980	
Fri egenkapital/disposisjonsfond			
Annen Egenkapital	3 790 193	3 974 855	
SUM EGENKAPITAL	11 928 173	12 112 835	
Kortsiktig gjeld	8 592 420	11 616 582	
Langsiktig gjeld	0	0	
SUM GJELD	8 592 420	11 616 582	
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	20 520 594	23 729 417	

Nøkkeltall

	2017	2018	2019
Resultat av drift	468 120	241 215	
Likviditetsgrad	1,93	2,22	
Egenkapitalandel	58 %	51 %	
Gjeldsgrad	0,7	1,0	



Selskapets egen vurdering

Klosser har tatt en nasjonal rolle innen bioøkonomi med sin satsing på bioøkonomi-senteret Biosmia, NCE Heidner Biocluster og inkubator tilbudet for bedrifter. Bioøkonomi er et område hvor Hedmark og Innlandet har store ressurser og muligheter. Bioøkonomi handler om utnyttelsen av fornybare biologiske ressurser med bioteknologi og andre teknologier for mat, helse, materialer, kjemikalier og energi. Jordbruk og skogbruk er tradisjonelle næringer i Innlandet med tilhørende næringsmiddelindustri og treindustri. Utfordringen er at næringslivet må bli mer innovative og internasjonalt orientert for å ta ut potensialet for verdiskaping. Det er et stort vekstpotensial i bioklyngen Heidner med 50 bedrifter og institusjoner. Klyngen arbeider for økt verdiskaping innen bærekraftig matproduksjon. Norsk teknologi, genetisk materiale og mat selges nå fra Heidner-klyngen til over 50 land. Industriell utvikling er viktig for verdiskapingen, og Klosser har prioritert dette feltet de siste årene. Et helhetlig system med et godt inkubatoropplegg og omstillingsprogram i sør fylket har resultert i forbedringer i eksisterende bedrifter og etablering av fire nye industrietableringer i Hedmark i 2018. Klosser arbeider sammen med 7Sterke for at industriklyngen også blir tatt opp i det nasjonale klyngeprogrammet.

Klosser er det ledende innovasjonsselskapet innen grønn bioøkonomi i Norge med bruk av ulike teknologier som bio-, nano- og AR/VR teknologi. Klosser opererer et helhetlig innovasjonssystem med inkubator, klyngeutvikling og bioøkonomisenter. Klosser har god kontakt med flere nasjonale investormiljøer og samarbeider med det regionale såkornfond First Seed. Klosser Innovasjon satser på vekstområder både for Innlandet og for Norge.

Region Innlandet (Hedmark og Oppland) har en sterk forankring i landbruk med tilhørende industri. Innlandet har 20% av landets jordbruksareal og 28% av landets skogressurser. Men enda viktigere er det at bioressursene forvaltes godt. Innlandet står for eksempel for 42 % av verdiskapingen i primærskogbruket og 26% av Norges samlede verdiskaping innen trelast og trevareindustri. Utfordringen er at Norge likevel har bare rundt halvparten av verdiskapingen pr. volumenhet sammenlignet med Finland og Sverige. En av forklaringene er at vårt tømmer går til industrien i Sverige. Men generelt er vi for dårlige til å ta ut verdien av våre ressurser både fra jordbruk og skogbruk, og det kreves mer innovasjon. Klosser Innovasjon skal være en pådriver for innovasjon i næringslivet i Innlandet.

Strategien er innovasjon gjennom smart spesialisering og fokus på bærekraft. Fokuset på bærekraft hos kunder og generelt i samfunnet gjør at både nye og eksisterende bedrifter må ta dette inn i sine strategier. Smart spesialisering er i fokus hos industrien i Europa og dette er viktig for å styrke konkurransevnen. Næringslivet i Innlandet må tilsvarende utvikle nisjeprodukter med god inntjening og unngå å være rene råvareleverandører. Innlandet har som region tatt et viktig steg for smart spesialisering gjennom sin bioøkonomistrategi. Denne strategien vil bli fulgt opp av Klosser Innovasjon.

Bioøkonomi er allerede sentralt i det grønne skiftet, og her ligger et stort potensial for Innlandet med sine ressurser. Utfordringen er å styrke verdiskapingen slik at vi i mindre grad blir en råvareleverandør til utlandet. Klosser har med sitt innovasjonssystem og sin kompetanse posisjonert seg for å gjøre en god jobb for næringslivet og for regional utvikling.

Klosser Innovasjon ser at næringslivet generelt trenger mer kompetanse innen digitalisering samt implementere ulike digitale løsninger i bedriftene. Derfor er fokus på digitalisering en del av strategien for å utvikle næringslivet på Innlandet. Det har gjennom flere år vært et høyt antall inkubatorbedrifter som er spesialister innen digital teknologi og anvendelse. Klosser Innovasjon vil

være en koblingsagent av disse nye bedriftene med det eksisterende næringslivet. I tillegg vil Klosser arbeide sammen med VRINN-klyngen for å utvikle nye innovasjoner innen bruken av VR/AR/AI rettet mot industri.

Vurdering av kommunens eierskap

I henhold til årsberetning for 2018 har Klosser hatt svært stor aktivitet over tid i Kongsvingerregionen. Gjennom samarbeid med kommunene og næringslivet har Klosser Innovasjon bidratt til arbeidsplassvekst, industrietableringer og et stort antall utviklings-idéer. Mange utviklingsprosjekter er finansiert av kommunene i regionen med Kongsvinger kommune største bidragsyter sammen med Hedmark fylkeskommune:

Klosser innovasjon har prosjektansvaret for disse prosjektene i Kongsvingerregionen:

- Omstillingsprogrammet
- Byregionprogrammet
- Bedriftsrekruttering
- Kings Cross logistikk
- Destinasjonsutvikling Kongsvingerregionen
- Høgskolebyen Kongsvinger
- Helsebyen Kongsvinger
- Førstelinjetjeneste for Kongsvinger
- Klyngeinnsatsning Industriklyngen 7sterke

Til sammen bidrar disse prosjektene til helhetlig satsning som gir gode resultater.

Konklusjon

Resultater av de ulike prosjektene følges i årsberetning og årsregnskap for 2019.

11.6 Kongsvinger kompetanse og næringscenter AS

Kongsvinger kommunes eierandel	20%
Andre eiere	Utstillingsplassen Eiendom AS, 940 615 291
Organisasjonsnummer	990 107 955
Stiftelsesdato	28.06.2006
Aksjekapital	7 000 000
Daglig leder	Jo Simen Drågen
Styrets leder	Tron Sanderud
Styrets nestleder	
Styremedlemmer	Jo Simen Drågen og Svein Rune Johansen
Revisor	BDO AS
Organisasjonsform	Aksjeselskap

Organisasjon

Antall ansatte	0
Antall årsverk	0
Organisering	Selskapet forvaltes av Utstillingsplassen Eiendom AS

Økonomi

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	9 459 231	9 294 583	8 343 687
Sum driftsutgifter	3 456 854	20 479 061	4 005 051
Driftsresultat	6 002 376	-11 184 478	4 338 636
Netto finanskostnader	-1 694 465	-1 600 159	-1 588 183
Skattekostnad	899 584	-2 910 726	605 497
Årets resultat	3 408 328	-9 873 911	2 144 956

	Balanse		
	2017	2018	2019
Anleggsmidler	78 168 757	60 660 326	59 409 945



Omløpsmidler	5 371 604	1 288 748	2 685 485
SUM EIENDELER	83 540 364	61 949 074	62 095 429
Aksjekapital/eierinnskudd	7 000 000	7 000 000	7 000 000
Fri egenkapital/disposisjonsfond	0	0	0
Annen Egenkapital	15 650 807	5 776 895	7 921 851
SUM EGENKAPITAL	22 650 807	12 776 895	14 921 851
Kortsiktig gjeld	1 303 977	1 511 232	2 248 458
Langsiktig gjeld	56 496 347	47 660 947	44 925 120
SUM GJELD	60 889 557	49 172 179	47 173 578
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	83 540 364	61 949 074	62 095 428

Nøkkeltall

	2017	2018	2019
Resultat av drift	63,46%	-120,33%	51,10%
Likviditetsgrad	4,12	0,85	1,19
Egenkapitalandel	27,11%	20,62%	24,03%
Gjeldsgrad	73,15%	79,38%	75,97%

Selskapets egen vurdering

Ingen spesielle forhold å kommentere.

Vurdering av kommunens eierskap

Utstillingsplassen vurderer å selge sin eierandel på 80 %. Ved en slik situasjon, vil også Kongsvinger kommune selge sin andel på 20 % og på sikt søke mer sentrumsnære arbeidsplasser for sine ansatte, vedtatt KST 14.05.2020.

Konklusjon

Selges dersom Utstillingsplassen selger sin andel.

11.7 Kongsvinger Golfanlegg AS

Kongsvinger kommunes eierandel	1 aksje
Andre eiere	Kongsvingers golfklubb 54 % Enkeltpersoner 46 %
Organisasjonsnummer	997550676
Stiftelsesdato	30.10.2011
Aksjekapital	NOK 4.200.000,-
Daglig leder	Linda Carstens-Svärd
Styrets leder	Rolf Arne Snare
Styrets nestleder	
Styremedlemmer	Jan Vidar Narvesen, Linda Carstens-Svärd
Revisor:	BDO Revisjon
Organisasjonsform:	Aksjeselskap

Formål

Utleie av areal til bruk for golfidrett

Organisasjon

Antall ansatte	0
Antall årsverk	0

Virksomhet og oppgaver

Utleie av arealer til golfidrett, herunder diverse maskiner og flerbrukshuset på Liermoen.

Økonomi

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	483 000	671 477	
Sum driftsutgifter	526 001	595 651	
Driftsresultat	- 43 001	75 826	
Netto finanskostnader	- 27 104	- 39 024	
Skattekostnad			



Årets resultat	- 70 105	36 802	
----------------	----------	--------	--

	Balanse		
	2017	2018	2019
Anleggsmidler	4 526 852	4 393 610	
Omløpsmidler	178 382	348 513	
SUM EIENDELER	4 705 234	4 742 123	
Aksjekapital/eierinnskudd	4 200 000	4 200 000	
Fri egenkapital/disposisjonsfond			
Annen Egenkapital	- 614 532	- 577 732	
SUM EGENKAPITAL	3 585 468	3 622 268	
Kortsiktig gjeld	29 766	29 855	
Langsiktig gjeld	1 090 000	1 090 000	
SUM GJELD	1 119 766	1 119 855	
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	4 705 234	4 742 123	

Nøkkeltall

	2017	2018	2019
Resultat av drift	- 70 105	36 802	
Likviditetsgrad	3,8%	7,4%	
Egenkapitalandel	76,2%	76,4%	
Gjeldsgrad	23,8%	23,6%	

Selskapets egen vurdering

Det er bare Kongsvingers Golfklubb som er leietaker. Selskapet er avhengig av at de klarer å betjene sine forpliktelser ovenfor selskapet. Kostnadene i selskapet består i all hovedsak av festeavgift for arealene til golfbanen.

Klubben drives for tiden bra, med balanse i sine regnskaper.

Vi ser pr. nå ingen fare for utviklingen av klubben. Golfsporten i Norge er i en fin utvikling, spesielt i forhold til verdensstjernen Viktor Hovland. Han trente/spilte for øvrig på vår bane i fjor høst.

Regnskapet for selskapet for 2019 er ikke klart pr. d.d. Men slik det ser ut, blir det som i fjor, et lite overskudd.



**KONGSVINGER
KOMMUNE**

Vurdering av kommunens eierskap

Kongsvinger kommune har en garantiforpliktelse overfor tildelte spillemidler til anlegget. Alle utbygginger skal godkjennes av eierne i henhold til avtale.

Konklusjon

Eierskap og organisering videreføres.

11.8 Kinoalliansen AS

Kongsvinger kommunes eierandel	4 %
Andre eiere	Eigersund kommune, Elverum kommune, Fram Kino AS, Førde kommune, Gjøvik kommune, Hamar kommune, Harstad Kulturhus AS, Karmøy Kino AS, KF Kongsberg Kino, Larvik Kulturhus Bølgen KF, Lillehammer kommune, Lørenskog kommune, Molde Kino AS, Namsos kommune, Nes kommune, Oppdal Kulturhus KF, Porsgrunn Kino, Rana kommune, Sogndal Kulturhus AS, Steinkjer kommune, Stord kommune, Ullensaker Kino, Vefsn kommune og Voss kommune.
Organisasjonsnummer	917 630 518
Stiftelsesdato	20.09.2016
Aksjekapital	Kr. 125 000,-
Daglig leder	Espen Jørgensen
Styrets leder	Espen Jørgensen
Styrets nestleder	Geir Hammerø
Styremedlemmer	Unni Heimdal, Haakon Drage
Revisor	Myrdahl og Sveen AS (Org.nr. 942 254 962)
Organisasjonsform	Aksjeselskap

Formål

Å forhandle og inngå avtaler innen salg, markedsføring, filmleie, serviceavtaler, kinoteknikk, kioskdrift, billettsystemer og andre forretningsområder knyttet til kinodrift på vegne av kinoledere i selskaper og kommuner som driver kinodrift eller lignende virksomhet og er medeiere i Kinoalliansen AS, samt alt i forbindelse hermed.

Organisasjon

Antall ansatte	0
Antall årsverk	0
Organisering	

Virksomhet / oppgaver / portefølje

Å forhandle og inngå avtaler knyttet til kinodrift på vegne selskapets eiere.

Økonomi

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	1 481 066	1 089 075	1 029 812
Sum driftsutgifter	761 523	1 006 674	1 004 993
Driftsresultat	719 543	82 400	24 820
Netto finanskostnader	180	-252	694
Skattekostnad	172 530	18 894	6 707
Årets resultat			

	Balanse		
	2017	2018	2019
Anleggsmidler			
Omløpsmidler	862 831	763 587	776 454
SUM EIENDELER	862 831	763 587	776 454
Aksjekapital/eierinnskudd	125 000	125 000	125 000
Fri egenkapital/disposisjonsfond			
Annen Egenkapital	546 346	609 600	627 892
SUM EGENKAPITAL	671 346	734 600	752 892
Kortsiktig gjeld	191 485	28 987	23 562
Langsiktig gjeld			
SUM GJELD	191 485	28 987	23 562
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	862 831	763 587	776 454

Nøkkeltall

	2017	2018	2019
Resultat av drift	719 543	82 400	24 820
Likviditetsgrad			
Egenkapitalandel			
Gjeldsgrad			



KONGSVINGER
KOMMUNE

Vurdering av kommunens eierskap

Eierskap er gunstig i forhold til avtaler med leverandører om film (filmleie) og teknisk utstyr. Rabattene som oppnås gjennom Kinoalliansen ville vi ikke hatt som enkeltstående kino.

Konklusjon

Eierskap i Kinoalliansen opprettholdes.

11.9 Visit Kongsvingerregionen AS

Kongsvinger kommunes eierandel	52,44%
Andre eiere	Åsnes, Grue, Eidskog, Nord-Odal
Organisasjonsnummer	990 209 149
Stiftelsesdato	06.09.2012
Aksjekapital	123.000
Daglig leder	Christian Bråtebekken
Styrets leder	Lasse Juliussen
Styrets nestleder	Ikke valgt
Styremedlemmer	Arne Udnesseter, Mona Pedersen, Christine Mowinckel, Tine Moe
Revisor	Avtale ikke inngått
Organisasjonsform	AS

Formål

Visit Kongsvingerregionen skal være et felles markedsføringsorgan for å ivareta reiselivsinteressene for kommunene i Kongsvinger-regionen. Selskapet skal gjennom sin virksomhet bidra til å øke trafikken til området, samt stimulere og styrke den samlede reiselivsnæringens lønnsomhet og konkurranseevne.

Organisasjon

Antall ansatte	0
Antall årsverk	0

Virksomhet / oppgaver / portefølje

Se «formål»

Økonomi

	Resultatregnskap		
	2017	2018	2019
Sum driftsinntekter	853 188	1 048 851	
Sum driftsutgifter	819 396	947 445	
Driftsresultat	33 792	101 406	

Netto finanskostnader	- 683	962	
Skattekostnad	0	22 560	
Årets resultat	33 109	79 808	

	Balanse		
	2017	2018	2019
Anleggsmidler	20 000	20 000	
Omløpsmidler	631 315	881 388	
SUM EIENDELER	651 315	901 388	
Aksjekapital/eierinnskudd	110 500	110 500	
Fri egenkapital/disposisjonsfond			
Annen Egenkapital	80 526	160 334	
SUM EGENKAPITAL	191 026	270 834	
Kortsiktig gjeld	460 289	630 554	
Langsiktig gjeld			
SUM GJELD	460 289	630 554	
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	651 315	8	

Selskapets egen vurdering

Visit Kongsvingerregionen har etter nystarten i 2018 kommet godt i gang. Den første perioden etter nystarten har vært preget av opprydding og restrukturering etter ny strategi. Oppslutningen om selskapet er god, noe som blant annet reflekteres i at også Sør-Odal har sluttet seg til som finansør. Det jobbes for tiden med flere utviklingsprosjekter, både i regionen som helhet, og også basert på destinasjonene Finnskogen, gamlebyen i Kongsvinger, Odalen og Morokulien/ Børlis rike/ Eidskog.

Vurdering av kommunens eierskap

Vedtektene inneholder bestemmelser om eiermøter før hver generalforsamling. Dette vurderes å styrke det nødvendige samarbeidet mellom eierne på sikt.

Konklusjon

Det bør foretas en vurdering etter gjennomgang av årsregnskap og årsberetning for 2019.

11.10 Geitramsvegen tomteområde AS

Kongsvinger kommunes eierandel	13,18 %
Andre eiere	Einar Elseth, Lars-Erik Børli, Mona Rastad Steen, Eva Rastad Sander, Astrid Greaker, Merethe F. Bendheim, Rune G. Fiskeseth
Organisasjonsnummer	998 086 485
Stiftelsesdato	16.01.2012
Aksjekapital	3954 aksjer (1 kr. pr aksje)
Daglig leder	Einar Elseth
Styrets leder	Einar Elseth
Styremedlemmer	Lars-Erik Børli, Kari Kristiansen (vara)
Revisor	BDO AS
Organisasjonsform	AS

Formål

Selskapets formål er utvikling av tomteområde og salg av tomter. Selskapet kan delta i andre selskap av enhver art, inklusive kjøp og salg av aksjer.

Virksomhet / oppgaver / portefølje

Tomtesalg.

Økonomi

	Balanse		
	2017	2018	2019
Anleggsmidler			
Omløpsmidler			
SUM EIENDELER			
Aksjekapital/eierinnskudd	30 000	30 000	
Fri egenkapital/disposisjonsfond			
Annen Egenkapital			
SUM EGENKAPITAL	549 734	457 621	
Kortsiktig gjeld	36 370	29 410	
Langsiktig gjeld			



SUM GJELD	36 370	29 410	
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	586 104	487 031	

Selskapets egen vurdering

Selskapet har solgt alle tomtene i området, og oppløses når alt er i orden med vann og avløp.

Vurdering og konklusjon

Ingenting spesielt å bemerke.

11.11 Puttara grunneierselskap AS – under opprettelse

Grunneierselskap som er under opprettelse med Kongsvinger kommune som største aksjonær med over 50 % av aksjene.

Formålet er salg av ter til utbygger på vegne av aksjonærene. Selskapet skal ikke involvere seg i utvikling av tomteområder eller påta seg andre oppgaver.

Kongsvinger kommune skal velge et av tre styremedlemmer med vararepresentant.

Aksjekapitalen skal være kr. 100 000.

Vedtak i sak 19/962.

12 KLP Landspensjonskasse GFS

Kongsvinger kommunes årlige egenkapitaltilskudd 2019	Ca 3,7 mill kr
Organisasjonsnummer	938 708 606
Stiftelsesdato	01.01.1949
Konsernsjef	Sverre Thornes
Styrets leder	Egil Johansen
Styrets nestleder	Jenny Følling
Styremedlemmer	Karianne Mølleby, Cathrine M. Lofthus, Øivind Brevik, Odd Haldgeir Larsen, Freddy Larsen, Susanne Torp-Hansen, Tom Tvedt (møtende vara)
Revisor	Pricewaterhousecoopers AS – 987 009 713
Organisasjonsform	Gjensidig forsikringselskap med seks heleide datterselskaper organisert som aksjeselskaper.
Eierstyring	Eierne velger representanter fra 10 fylkeskretser, 4 helseforetakskretser og 1 bedriftskrets til generalforsamling.

Selskapets formål

Selskapet skal ivareta medlemmenes behov for tjenstepensjonsordninger. Selskapet kan også enten selv eller gjennom deltakelse i andre selskaper tilby andre pensjons- og forsikringsprodukter, og kan delta i eller drive enhver virksomhet som er tillatt for livsforsikringselskaper og enhver annen virksomhet som naturlig henger sammen med livsforsikringsvirksomhet og enhver annen virksomhet som er tillatt for livsforsikringselskaper, herunder administrasjon og forvaltning av pensjonskasser.

Organisasjon

Gjensidig forsikringsselskap med datterselskaper organisert som aksjeselskaper:



Virksomhet

Selskapets formål er å ivareta medlemmenes behov for livs- og pensjonsforsikringer. Det kan herunder, selv eller gjennom datterselskaper, drive enhver virksomhet som er tillatt for livsforsikringsselskaper. Selskapet kan drive virksomhet som naturlig henger sammen med livsforsikringsvirksomhet, og det kan eie andre forsikringsselskaper og selskaper som driver pensjons- og forsikringsservice. KLP kan gi konsernbidrag til sine datterselskaper. Selskapet kan forestå administrasjon og forvaltning av kommunale pensjonskasser og pensjonsordninger etablert på grunnlag av tariffavtaler eller overenskomst mellom partene i lønnsoppgjør som gjelder selskapets forsikringstakere. Videre kan selskapet på grunnlag av avtale med Staten administrere og forvalte pensjonsordninger etablert ved lov og det kan administrere Norsk Pasientskadeerstatning

Økonomi

Årlig egenkapitaltilskudd pliktes innbetalt fra medlemmene i KLPs pensjonsordning. Dette dekker «fellesordningen» og «sykepleieordningen».

For 2019 utgjorde dette om lag 3,7 mill kr for Kongsvinger kommune. Totalt har kommunen innbetalt 45,7 mill.kr. i eierinnskudd.

Utover dette betales det løpende pensjonspremie fastsatt av KLP. Forfalt pensjonspremie inklusive arbeidstakers andel utgjorde i 2019 om lag 99 mill. kr.

Vurdering og konklusjon

Flertallet av landets kommuner benytter KLP som pensjonselskap.

Eierskapet i KLP videreføres.

13 Foreninger

13.1 Byen Vår

Organisasjonsnummer	976 730 070
Stiftelsesdato	16.09.1996
Daglig leder	Uno Arnesen
Styrets leder	Trude Kristin Lidal
Styremedlemmer	Uno Arnesen, Heide Heierdal, Bjørn Johansen, Ole Harald Marland Gjermundbo, Lasse Ellingsen, Siw Hege Solberg, Bjørn Vidar Godnes Iversen, Birgitta Margareta Lindén
Revisor	Thevit AS – 967 661 643
Organisasjonsform	Forening

Foreningens formål

Byen vår er en privat medlemsorganisasjon med formål å arbeide for vekst og trivsel i Kongsvinger.

Økonomi

Kongsvinger kommune utbetalte i 2019 til sammen kr. 604 605 i tilskudd til Byen Vår.

13.2 Kongsvinger Kirkelige Fellesråd

Organisasjonsnummer	976 987 640
Stiftelsesdato	27.01.1997
Kirkeverge og daglig leder	Ole Erik Lindalen
Fellesrådets leder	Johnny Sjøenden
Fellesrådets nestleder	Sigrun Hebnes
Fellesrådets medlemmer	Eva Therese Aurdal, Nina Finsen, Ole Martin Knashaug, Inga-Britt Haugen, Øystein Halling
Kommunens representant	Unn Bjørklund
Revisor	Hedmark revisjon IKS – 974 644 576
Organisasjonsform	Samarbeidsorgan mellom kommunen og menighetene i Kongsvinger

Formål

Ivaretagelse av administrative og økonomiske oppgaver på vegne av soknene, utarbeide mål og planer for den kirkelige virksomhet i kommunen, fremme samarbeid mellom menighetsrådene og ivareta soknenes interesser i forhold til kommunen.

Fra kirkeloven:

Kommunen utreder følgende utgifter etter budsjettforslag fra kirkelig fellesråd:

- a) utgifter til bygging, drift og vedlikehold av kirker,
- b) utgifter til anlegg og drift av gravplasser,
- c) utgifter til stillinger for kirketjener, klokker og organist/kantor ved hver kirke, og til daglig leder av kirkelig fellesråd,
- d) driftsutgifter for fellesråd og menighetsråd, herunder utgifter til administrasjon og kontorhold,
- e) utgifter til lokaler, utstyr og materiell til konfirmasjonsopplæring,
- f) utgifter til kontorhold for prester.

Fellesrådets budsjettforslag skal også omfatte utgifter til kirkelig undervisning, diakoni, kirkemusikk og andre kirkelige tiltak i soknene.

Utgiftsdekningen skal gi grunnlag for at det i soknene kan holdes de gudstjenester biskopen forordner, at nødvendige kirkelige tjenester kan ytes, at arbeidsforholdene for de kirkelig tilsatte er tilfredsstillende og at menighetsråd og fellesråd har tilstrekkelig administrativ hjelp.

Etter avtale med kirkelig fellesråd kan kommunal tjenesteyting tre i stedet for særskilt bevilgning til formål som nevnt i denne paragraf.

Kongen kan gi forskrift om kommunenes forpliktelser etter denne paragraf.

Kommunen kan ta opp lån for finansiering av sine forpliktelser etter første ledd bokstav a og b. De nærmere vilkår for kommunens låneopptak fremgår av kommuneloven.



Representant for kirkelig fellesråd kan gis møte- og talerett i kommunale organ når disse behandler saker som direkte berører fellesrådets virksomhet.

Kommunens økonomiske ansvar

Kommunen bevilger årlig driftstilskudd og investeringstilskudd samtidig med kommunens årsbudsjett for kommende år.

For 2019 utgjorde dette om lag 11,3 mill. kr.

13.3 Kongsvinger Museumsforening

Organisasjonsnummer	995 683 032
Stiftelsesdato	15.03.2010
Daglig leder	Astrid Engen Kristiansen
Styrets leder	Astrid Engen Kristiansen
Styremedlemmer	Liv Torend, Per Erik Raastad, Stein Sann, Rolf Johnny Amundsen, Terje Hauger
Revisor	Ikke regnskapspliktig
Organisasjonsform	Forening
Årsmøte	Åpent for alle medlemmer

Foreningens formål

Støtte arbeidet ved Kongsvinger museum.

13.4 Finnskogen Natur og kultur

Organisasjonsnummer	914 115 957
Stiftelsesdato	28.05.2014
Daglig leder	Herdis Bragelien – Norge
Styrets leder	Suzanne Palmquist – Sverige
Styremedlemmer	Rune Grenberg, (Grue) Margrethe Haarr (Kongsvinger), Ingrid Folkvord Mehl (Åsnes), Ivar Arnesen (Våler), ???(Elverum), Dag Raaberg (Norsk Skogfinsk Museum), Daniel Olsson (Värmlands Museum), Åsmund Skasdammen (Finnskogtinget), Per Lundstein (DNT Finnskog og omegn)
Revisor	Regnskap Øst AS – 916 222 521
Organisasjonsform	Forening
Årsmøte	Åpent for alle medlemmer

Foreningens formål

Bidra til å øke Finnskogens attraktivitet for besøk, bosetting og bedrifter.

Økonomi

Kommunen bidrar med kr 70 000 per år.

13.5 Utmarkskommunenes sammenslutning

Organisasjonsnummer	976 487 125
Stiftelsesdato	04.03.1996
Daglig leder	Stein Erik Stinessen
Styrets leder	Hanne Alstrup Velure
Nestleder	Tor Egil Buøen
Styremedlemmer	Steinar Bergsland, Erik Mogens Unaas, Leiv Rygg Langerak, Ånen Werdal, Johan Petter Johansen Røssvoll, Cecilie Hansen, Håkon Helgøy, Hans Petter Thorbjørnsen, Kari Aniota Furunes, Knut Edmund Jentoft, Ole Morten Balstad, Ivar Kvalen, Arne Øyvind Sandnes, Lars Kvissel
Revisor	Pragma Regnskap – 983 773 370
Organisasjonsform	Forening
Landsmøte	Alle medlemmer rett til å delta

Foreningens formål

Interesseorganisasjon for primærkommuner med store utmarksområder eller stor andel av areal som utmark-skog og fjell. Organisasjonen skal arbeide for å fremme medlemskommunenes interesser i utmarksspørsmål av enhver karakter. US skal søke å styrke det lokale selvstyret i saker om forvaltning av utmark og bedre samspillet mellom hensynet til natur – og miljøvern og lokal næringsutvikling.

Organisering

Landsmøtet er USS' øverste organ, og avholdes en gang i året. Alle medlemskommuner har rett til å delta. Landsstyret består av en representant fra hvert fylke og leder valgt av landsmøtet.

Arbeidsutvalget består av fem medlemmer. Sekretariatet har ansvar for innkalling til landsmøtet, landsstyremøter og arbeidsutvalgsmøter og står for den daglige korrespondansen. Sekretariatet yter juridisk bistand til organisasjonen og de enkelte medlemskommuner.

Økonomi

Kongsvinger kommune betrakte en medlemskontingent på kr. 45 000 i 2019.

Vurdering av kommunens medlemskap

Vurdering gjøres i forbindelse med evaluering i 2021.

Konklusjon

I henhold til vedtak i kommunestyret, sak 030/19 skal medlemskapet vurderes etter 2 år. Dette innebærer en evaluering i 2021.

13.6 Galterud vegvedlikeholdsforening

Organisasjonsnummer	890 650 252
Stiftelsesdato	29.06.1992
Daglig leder	Svein Ivar Sigernes
Styrets leder	Svein Ivar Sigernes
Styremedlemmer	Arne Jørgen Bøhnsdalen, Tor Kristian Skyrud
Revisor	Kongsvinger Regnskap AS – 036 011 489
Organisasjonsform	Forening
Årsmøte	Medlemmer

Foreningens formål

Vedlikehold og oppsyn av skogsbilveier tilhørende medlemmene.

13.7 KS

Organisasjonsnummer	971 032 146
Stiftelsesdato	20.02.1995
Kongsvinger kommunes kontingent 2019	Kr. 700 000
Daglig leder	Jan Lasse Hansen
Hovedstyrets leder	Bjørn Arild Gram (Sp)
1. nestleder	Gunn Marit Helgesen (H)
2. nestleder	Sven Tore Løkshid (Ap)
Hovedstyremedlemmer	Mette Gundersen (Ap), Nils Ole Fosshaug (Ap), Lise Slnes (Ap), Ådne Naper (SV), Jenny Følling (Sp), Ivar Prestbakmo (Sp), Hilde Onarheim (H), Tore Opdal Hansen (H), Terje Søviknes (FrP), Bjørn Alfred Ropstad (Krf), Gunhild Berge Stang (V), Per Arne Kaarstad (KS Bedrift), Bente Larssen (Observatør)
Revisor	Ernst & Young AS – 976 389 387
Organisasjonsform	Interesseorganisasjon

Organisasjonens formål

Medlems/arbeidsgiver/interesse- og rådgivningsorganisasjon som skal arbeide for en effektiv og selvstendig kommunesektor som ivaretar innbyggernes interesser.

Organisasjon

Landsting, Landsstyre, Hovedstyre, fylkesstyret mm

Økonomi

Kontingent for 2019 var kr. 700 000.

14 Stiftelser

14.1 Kongsvinger boligstiftelse – 954 825 736

Stiftet 01.09.1969

Formål

Boligstiftelsen er en selvstendig juridisk enhet uten eiere. Stiftelsen skal skaffe, drifte, vedlikeholde og leie ut boliger til vanskeligstilte. Kjøp og salg samt tildeling av rett til å leie bolig bestemmes av Kongsvinger kommune.

Stiftelsen skal være uten eget økonomisk formål.

Daglig leder

Geir Hagerud

Styre

Arne Lorang Hanestad (leder), Tone Merete Sønsterud (nestleder), Sigmund Engdal, Odd Henning Dypvik, Rune Normann Løvberg

Heidi Bjørnstad, Magne Andreas Bratberg, Ivar Nordlund, Elisabeth Sidselrud Christiansen, Jens Njøsen (varamedlemmer)

Kongsvinger kommunes rolle

Kongsvinger kommune var en av oppretterne i 1969 og har rett til å utpeke tre av fem styremedlemmer.

Kommunen har flere avtaler med boligstiftelsen knyttet til oppgavefordeling og økonomi.

Vurdering

Kongsvinger boligstiftelse eier boliger til en anslått verdi av 134 mill. kroner. Årlige driftsinntekter i 2019 var over 30 mill. kroner og driftsresultatet var på ca 6 millioner kroner.

I henhold til gjeldende samarbeidsavtale med kommunen, kommer deler av inntektene fra kommunen i form av garanti for utestående husleie og husleie i perioder hvor boligene ikke er utleid. Kommunen garanterer også for kostnader til ekstraordinært vedlikehold som følge av skade/hærverk som er blitt påført boligen av leietaker.

Kongsvinger kommune ønsker sterkere demokratisk kontroll med boligforvaltningen og søkte stiftelsestilsynet om å få stiftelsen oppløst, men fikk avslag etter klage.

Det bør nå utredes en plan for hvordan Kongsvinger kommune best kan ivareta sine samfunnsmessige oppgaver på en forsvarlig og kostnadseffektiv måte innenfor mulighetene.

Konklusjon

Boligstiftelsen er en stiftelse og derfor uten eiere. Den drives i tråd med stiftelsesloven.

Kongsvinger kommune vil utrede spørsmål knyttet til fremtidens boligforvaltning sett i lys av kommunens behov for tjenesteutvikling, god økonomistyring og forhold til ulike lovverk.

14.2 Overskuddsfabrikken – 817 011 152

Stiftet 29.03.2016

Formål

Stiftelsen Overskuddsfabrikken er en ideell samfunnsnyttig stiftelse uten ervervsmessig formål som har som formål å gi økonomisk bistand til tiltak som avhjelper barnefattigdom og for øvrig styrker barn og unges oppvekstvilkår i kommunen. Tiltak som bidrar til integrering og aktivitetsskaping blant nye landsmenn bosatt i kommunen. Tiltak som bidrar til å skape grobunn for aktivitet og mestring blant psykisk og fysisk funksjonshemmede og øvrige vanskeligstilte innbyggere i kommunen. Andre tiltak som omfattes av stiftelsens grunntanke om å bidra til samfunnsnytte i dag og for fremtiden vel vitende om at det i fremtiden kan være andre grupper enn ovennevnte som vil kunne ha behov for bistand.

Daglig leder

Geir Hagerud

Styre

Karin Sigrid Birgitta Trosdahl (leder), John Reidar Holen (nestleder), Terje Verhaug, Rune Normann Løvberg, Tor Inge With

Guro Bye, Bjørn Erik Torp Larsen, Anne Elisabeth Rikvold Jess (varamedlemmer)

Kongsvinger kommunes rolle

Kongsvinger kommune opprettet stiftelsen etter vedtak i kommunestyret i 2016, sak 017/16. Kommunen bevilget kr 200 000 i grunnkapital.

I henhold til vedtektene velger Kongsvinger kommune tre av fem styremedlemmer, mens Kongsvinger boligstiftelse velger ett.

Vurdering og konklusjon

Overskuddsfabrikken er en selvstendig stiftelse uten eiere som drives i henhold til stiftelsesloven.

Konklusjon

Overskuddsfabrikken er en stiftelse og derfor uten eiere. Den drives i tråd med stiftelsesloven.

14.3 Høgskolestiftelsen i Kongsvinger – 977 116 740

Stiftet 12.06.1990

Formål

Etablere og utvikle høgskeletilbud i Kongsvingerregionen

Daglig leder

Bjørn Vegard Herlyng

Styre

Frank Larsen (leder), Mette Anderssen (nestleder), Anders Fjeld, Anne-Marte Tronsmo, Sjur Arnfinn Strand, Anne Cathrine Holth, Jardar Andersen, Astri Berrefjord

Sven Arne Yngve Bergstrøm, Helge Norvalls, Tove Kristin Gulbrandsen, Njål Slettemark Føsker, Kamilla Thue (varamedlemmer)

Anne Helga Hansen Huse, Per Ottar Walderhaug, Kjersti Agnete Wangen, Song Quynh Le (observatører)

Kongsvinger kommunes rolle

Kongsvinger kommune var med å opprette Høgskolestiftelsen sammen med Eidskog, Sør-Odal, Nord-Odal, Grue og Åsnes kommuner samt bedriftene Sparebanken Hedmark, DnB NOR ASA, Maarud AS, Glåmdalen AS og Odd Eriksen AS.

I henhold til stiftelsens vedtekter kan styret ikke endre disse dersom de etter å ha vært forelagt stifterne mottar innvendinger fra stiftere som til sammen har avgitt mer enn 2/3 av grunnkapitalen.

I tillegg til grunnkapital har Kongsvinger kommune gitt økonomisk støtte til stiftelsen.

Kommunen har flere samarbeidsprosjekter med Høgskolestiftelsen.

Konklusjon

Høgskolestiftelsen er en stiftelse og derfor uten eiere. Den drives i tråd med stiftelsesloven.



14.4 Kongsvinger Studenthus – 919 482 656

Stiftet 21.06.2017

Formål

Kongsvinger Studenthus har til formål å eie, drifte og forvalte boligbygg, samt leie ut boliger til studenter ved høyskoler, universiteter og skoler i Kongsvingerregionen. Studenter ved Politihøgskolen og Høgskolesenteret i Kongsvinger skal prioriteres foran andre studenter. Ved ledighet kan boligene leies ut til andre enn studenter. Stiftelsen har ikke økonomisk formål, men skal forvalte stiftelsen i et langsiktig økonomisk perspektiv under hensyntagen til opprettholdelse av realverdier og langsiktig kapitalforvaltning.

Styre

Einar Olav Skogholt (leder), Odd Henning Dypvik (nestleder), Bjørn Vegard Herlyng, Geir Arne Hagerud, Lena Berg Thorstensen

Julie Kristin Samuelsen (varamedlem)

Kongsvinger kommunes rolle

Kongsvinger kommune opprettet stiftelsen Kongsvinger studenthus sammen med Høgskolestiftelsen 2017 sak KS 041/17. Kommunen bidro med kr. 100 000 i grunnkapital.

Kongsvinger kommune velger to representanter og to vararepresentanter til styret.

Konklusjon

Kongsvinger studenthus er en stiftelse og derfor uten eiere. Den drives i tråd med stiftelsesloven.

14.5 Stiftelsen Kvinnemuseet – 989 538 446

Stiftet 22.12.2004

Formål

Museumsvirksomhet

Daglig leder

Mona Pedersen

Styre

Hilde Sofie Frydenberg (leder), Astrid Engen Kristiansen (nestleder), Anne Haug, Reidun Thøger-Andresen, Alf Mathias Lilleengen, Anne Birgitte Rønning, Turid Hanestad

Stine Merete Raaden, Omar Alejandro Perez Torres, Anniken Aubert Fischer, Gunhild Ramm Reistad, Annette Solberg (varamedlemmer)

Kongsvinger kommunes rolle

Velger representant og vararepresentant til styret.

Konklusjon

Kvinnemuseet er en stiftelse og derfor uten eiere. Det drives i tråd med stiftelsesloven.

14.6 Stiftelsen Norsk Skogfinsk Museum – 990 366 128

Stiftet 14.12.2005

Formål

Drive kulturhistorisk museum

Daglig leder

Dag Rune Raaberg

Styre

Anders Jan Larsson (leder), Jan Myhrvold (nestleder), Vidar Pedersen, Ragnar Arne Nyman, Nils Erik Iversen, Kaja Helene Sillerud Haugen, Birger Nesholen

Kongsvinger kommunes rolle

Velger representant og vararepresentant til styret

Konklusjon

Skogfinsk museum er en stiftelse og derfor uten eiere. Den drives i tråd med stiftelsesloven.